

گزارش تفسیری مدیریت

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



شماره ثبت: ۴۷۷۳۵۷
شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکریه کوثر

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱

با تقدیم احترام؛

در راستای اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرای افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹، ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و سالانه است.

از این رو به پیوست گزارش تفسیری مدیریت شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکریه کوثر (سهامی عام) برای دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱ تقدیم می‌شود.

گزارش تفسیری مدیریت طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت مصوب تاریخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار تهیه شده و در تاریخ ۱۴۰۰/۰۹/۰۲ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیأت مدیره	نماينده	سمت	امضاء
سازمان اقتصادی کوثر	سید چنگیز خضری	رئيس هیأت مدیره - غیر موظف	
شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	محمد جعفری اناری	مدیرعامل و نایب رئيس هیأت مدیره - موظف	
شرکت گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	عباس دلیمی اصل	عضو هیأت مدیره - موظف	
شرکت نفت و گاز کوثر	مجتبی رستمی	عضو هیأت مدیره - غیر موظف	
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	حسام سرفرازیان	عضو هیأت مدیره - غیر موظف	



فهرست مطالب

۴	بخش اول: ماهیت کسب و کار
۱۱	بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده
۱۵	بخش سوم: مهمترین منابع، ریسک ها و روابط
۱۸	بخش چهارم: نتایج عملکرد شرکت و چشم انداز ها
۲۴	بخش پنجم: مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد



بخش اول: ماهیت کسب و کار

۱-۱. تاریخچه:

نیروگاه زانگرس کوثر در سال ۱۳۸۹ برای تأمین برق شبکه سراسری، در منطقه غرب کشور توسط توانیر تکمیل و به بهره‌برداری رسید و در ازای رد بخشی از دیون دولتی بر اساس نظر کارشناسان برگزیده سازمان خصوصی‌سازی و توانیر قیمت گذاری و به موجب قرارداد مورخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۸ به بنیاد شهید و امور ایثارگران واگذار گردید اما تا سال ۱۳۹۴ اداره آن با مدیریت شبکه برق منطقه‌ای غرب کشور بود. در این راستا و برای اداره نیروگاه توسط مالک آن، شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زانگرس کوثر (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۹۴/۰۵/۲۶ برای مدت نامحدود تأسیس و در همان تاریخ تحت شماره ۴۷۷۳۵۷ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. بر اساس صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۵/۰۸/۲۳ سهام متعلق به بنیاد شهید و امور ایثارگران انقلاب اسلامی به سازمان اقتصادی کوثر (سازمان مجری و اداره کننده بخشی از شرکتها بنیاد شهید و امور ایثارگران انقلاب اسلامی) انتقال یافته است. به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۷/۰۷/۱۰ و مجوز ۱۲۲/۴۰/۱۴۲ مورخ ۱۳۹۷/۰۷/۲۲ سازمان بورس و اوراق بهادر شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل، و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۸/۲۰ نزد سازمان بورس و اوراق بهادر ثبت گردیده است. مرکز قانونی شرکت واقع در تهران خیابان شهید بهشتی، خیابان پاکستان، نبش خیابان حافظی، پلاک ۱۲، طبقه دوم و موقعیت نیروگاه واقع در کرمانشاه، کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه-همدان می‌باشد.

۱-۲. حوزه فعالیت شرکت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از:

الف- موضوع اصلی:

- تولید و فروش انرژی برق به اشخاص حقیقی و حقوقی در داخل و یا خارج از کشور.
- انجام کلیه فعالیتهای بازرگانی برق و سایر حامل‌های انرژی به منظور کاهش ریسک و افزایش سودآوری شرکت.
- خرید سوخت مورد نیاز.
- خرید و فروش کالا، ابزار، ماشین آلات و تجهیزات و مواد مصرفی از داخل و یا خارج از کشور.
- انجام اقدامات لازم به منظور ارتقاء بهره‌وری، بهینه‌سازی و توسعه ظرفیت نیروگاه.
- برونسپاری عملیات اجرایی فنی و مهندسی (اعم از بهره‌برداری، تعمیر و نگهداری، طراحی، نصب، راه اندازی، نظارت، توسعه و بهینه‌سازی تأسیسات).
- پیش فروش انرژی برق و سایر روشهای تامین مالی از منابع داخلی و خارجی، اخذ وام و تسهیلات مالی و اعتباری از بانکها و موسسات داخلی و خارجی و عرضه اوراق مشارکت.
- سرمایه‌گذاری و مشارکت در سهام شرکت‌های بهره‌برداری و نگهداری از کلیه واحدها و تاسیسات نیروگاه‌ها.
- شرکت در کلیه مزایده و مناقصه‌های داخلی و خارجی و همچنین برگزاری آن‌ها.

ب- موضوع فرعی:

- سرمایه‌گذاری و مشارکت در احداث و خرید انواع نیروگاه‌ها.
- سرمایه‌گذاری در سهام و اوراق مشارکت سایر شرکتها و موسسات مالی و اعتباری.
- انجام سایر فعالیت‌هایی که مستقیم و غیرمستقیم با موضوع فعالیت شرکت مرتبط باشد.



- تاسیس یا مشارکت در شرکتهای حوزه زنجیره ارزش صنعت برق.

۳-۱. قوانین و مقررات موثر بر فعالیت شرکت

- اساسنامه شرکت
- قانون تجارت
- قانون مالیات های مستقیم
- قوانین کار و تامین اجتماعی
- قانون مالیات و عوارض ارزش افزوده
- قوانین سازمان بورس و اوراق بهادار
- قوانین و دستورالعمل های ابلاغی مبارزه با پولشویی
- مصوبات مجتمع عمومی و هیات مدیره
- مصوبات هیات مدیره، آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی
- آیین نامه و دستورالعمل های داخلی
- سایر قوانین موضوعه



۱-۴. اطلاعات اعضاء هیات مدیره شرکت

نامیدنگان	اعضای هیات مدیره	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی	تاریخ انتصاب	موظف / غیر موظف
سید چنگیز خضری	رئیس هیات مدیره	دکتری متالورژی	رئیس هیات مدیره شرکت نیک صنعت پارسیان ۱۳۹۷-۱۳۹۳- ۱۳۹۷ عضو هیات مدیره و مشاور شرکت معدنی و صنعتی شاهین ۱۳۹۷- ۱۳۹۳ مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت کالسیمین ۱۳۹۲- ۱۳۹۳ نایب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی توسعه صنعت روی ۱۳۹۳- ۱۳۹۲	۱۳۹۷/۱۱/۲۸	غیر موظف	
محمد جعفری اناری	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره	دکتری مهندسی صنایع	رئیس هیات مدیره شرکت ذوب روی اباق ۱۳۹۳- ۱۳۹۲ رئیس هیات مدیره شرکت ذوب روی اباق ۱۳۹۲- ۱۳۹۲ مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت ذوب روی اباق ۱۳۹۲- ۱۳۹۱ معاون مدیرعامل شرکت ذوب روی اباق ۱۳۹۰- ۱۳۸۸ معاون اجرایی مدیر عامل شرکت پتروشیمی غدیر ۱۳۸۸- ۱۳۸۶ مدیر پژوهه های تاسیسات شرکت کالای الکتریک ۱۳۸۶- ۱۳۸۴ مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت فراورده های نسوز ۱۳۸۴- ۱۳۷۸	۱۳۹۷/۰۸/۲۸	موظف	
عباس دلیمی اصل	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس برق قدرت	مدیر واحد برق شرکت دیزل الکتریک ۱۳۸۰- ۱۳۸۲ مدیر واحد برق شرکت کره گیاهی شویند ۱۳۸۲- ۱۳۸۳ معاونت تولید و فنی مهندسی شرکت کلان بت ۱۳۸۳- ۱۳۸۹ مدیر برق شرکت ژیان ۱۳۸۶- ۱۳۸۸ مدیر عامل شرکت پارس پیشرو ۱۳۸۹- ۱۳۹۱ معاونت تحقیق و توسعه شرکت توسعه مکانیزاسیون ۱۳۹۱- ۱۳۹۵ مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت تولید برق سیز کوثر انرژی ۱۳۹۵- ۱۳۹۶ عضو هیأت مدیره نیروگاه زاگرس کوثر ۱۳۹۵-	۱۳۹۶/۰۸/۲۹	موظف	
مجتبی رستمی	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	سابقه اجرایی ۳۰ سال، مدیر نیروگاه تولید برق بیستون . عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در سال ۱۳۹۴	۱۳۹۸/۰۷/۱۰	غیر موظف	
حسام سرفرازیا ن	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۷ سال، کارشناس امور مشتریان کارگزاری مفید، مدیر سرمایه گذاری و عرضه و پذیرش کارگزاری بانک ملت، کارشناس تحلیل کسب و کار بانک ملت، مدیر سرمایه گذاری و مطالعات اقتصادی سازمان اقتصادی کوثر	۱۳۹۸/۰۵/۱۲	غیر موظف	



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکریه کوثر

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱

۱-۵. سرمایه شرکت و سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۰۰ میلیون ریال بوده که طی چند مرحله به مبلغ ۶،۰۰۰ میلیارد ریال منقسم به ۶ میلیارد سهم عادی ۱،۰۰۰ ریالی با نام افزایش یافته است. در جدول ذیل، تغییرات سرمایه شرکت ارائه شده است.

سال	شرح	میلیون ریال
۱۳۹۴	سرمایه اولیه ۱۰۰,۰۰۰ سهم هزار ریالی (مبلغ پرداخت شده)	۳۵
۱۳۹۵	سرمایه پس از تادیه تعهد صاحبان سهام	۱۰۰
۱۳۹۶	سرمایه شرکت پس از افزایش مرحله اول	۵۰۰,۰۰۰
۱۳۹۷	سرمایه شرکت پس از افزایش مرحله دوم	۳,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۰	سرمایه شرکت در تاریخ ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	۶,۰۰۰,۰۰۰

ترکیب سهامداران در تاریخ ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۰ به شرح زیر میباشد:

درصد	وضعیت سرمایه	نام سهامدار	تعداد سهام
۷۴		سازمان اقتصادی کوثر	۴,۴۴۴,۱۷۳,۴۹۸
۱۳		بانک دی	۸۰۰,۰۲۱,۸۱۶
.		گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	۲۰۰۰
.		شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	۲,۰۰۰
.		شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	۲,۰۰۰
.		شرکت نفت و گاز کوثر	۲,۰۰۰
۱۳		سایر سهامداران	۷۵۵,۷۹۶,۶۸۶
۱۰۰		جمع	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰



۶-۱- بیانیه ماموریت و چشم انداز شرکت

در دنیای پر از رقابت کنونی که هر روز شاهد تغییرات فراوان در عرصه‌های تکنولوژی، مدیریت، تولید، ارتباطات و غیره هستیم، سازمان‌های قادر به بقاء هستند که بتوانند نسبت به تغییرات محیطی، انعطاف‌پذیری لازم را داشته و با بهره‌برداری از فرصتها و پاسخگویی مناسب به تهدیدها، به مزایای رقابتی پایدار دست یابند و برای حضور موفق در صنعت، برنامه‌ریزی نموده و اهداف استراتژیک خود را پیگیری نمایند. گزارش برنامه راهبردی شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوچر با مشارکت متخصصین و مدیران و تکیه بر خرد جمعی در بازه زمانی سال ۱۳۹۸-۱۴۰۲ تدوین گردید. در این گزارش سعی شده است تا ضمن شناخت عوامل اثرگذار بر متغیرهای کلیدی عملکرد شرکت از طریق بررسی شرایط محیط داخلی و پیرامونی، به طور مستمر از همسویی مضامین و اهداف راهبردی متناسب با راهبردهای کلان بویژه سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی بررسی و نهایتاً نقشه استراتژی شرکت و اهداف کمی در طول برنامه و اقدامات ابتکاری تبیین و تدوین شده است.

ماموریت

- شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوچر در زمینه تولید و عرضه انرژی الکتریکی پایدار فعالیت می‌نماید.
- این شرکت از طریق خرید، ایجاد و بهره‌برداری از نیروگاه‌های حرارتی و تجدیدپذیر و نو، ضمن رعایت الزامات ذیست محیطی منطبق بر استانداردهای جهانی در جهت تامین برق جامعه و کمک به اقتصاد و صنایع کشور اینقای نهضت می‌کند.
- ما با تأکید بر نیروی انسانی متخصص، به تأمینی فناوری نوین و بهره‌گیری از نوآوری در جهت فراهم کردن انرژی پاک برای توسعه پایدار جامعه و خلق ارزش برای مشتریان و دینغان قلاش می‌نماییم.

چشم انداز

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوچر در آفق ۱۴۰۲:

شرکتی ارزش آفرین و متعالی بوده که با دستیابی به ظرفیست ۱۰۰۰ مگاوات و استفاده از منابع متنوع و در دسترسی انرژی به عنوان یکی از شرکت‌های برتر تولید کنندگان برق متعمن و پایدار در کشور و خارج از کشور مطرح خواهد بود.



۱-۷- شرکت از منظر بورس و اوراق بهادار

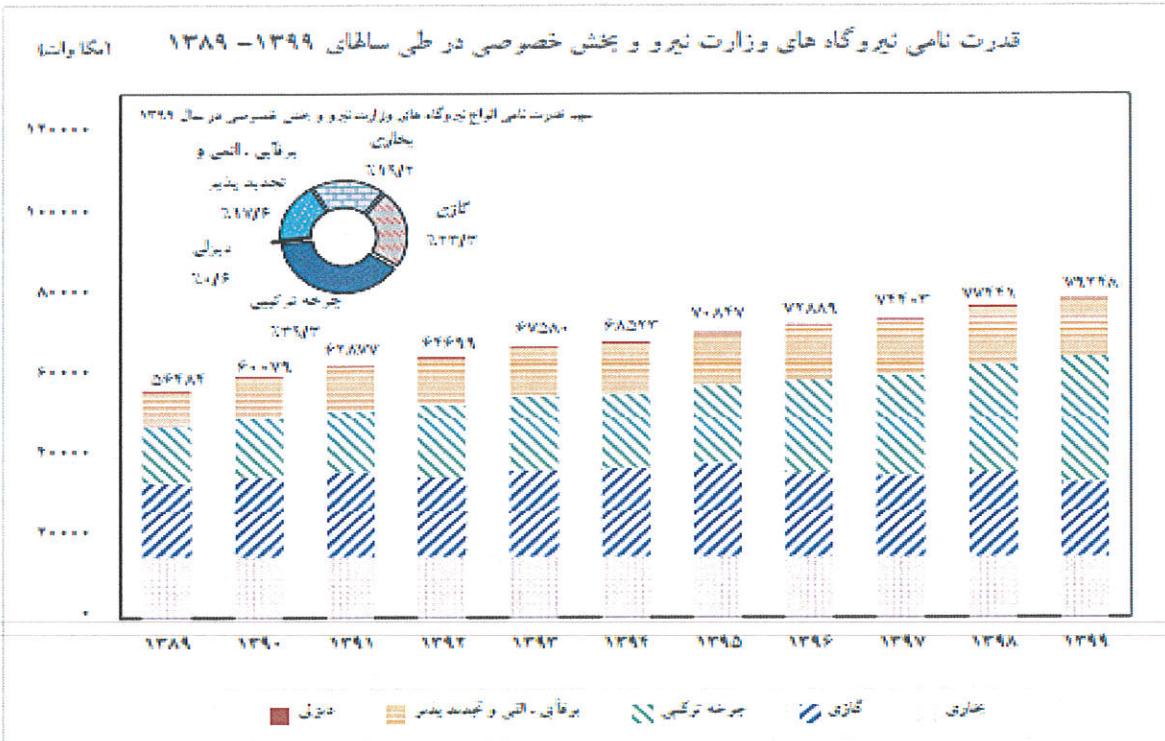
شرکت در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۷ در بازار دوم فرابورس ایران در گروه (صنعت عرضه برق، گاز، بخار و آب گرم) با نماد "بزاگرس" درج شده و سهام آن در تاریخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۶ عرضه اولیه گردیده است.

قیمت و بازدهی سهام شرکت

درصد بازدهی سهم	ریال	تاریخ
-	۱,۵۰۰	عرضه اولیه
۶۰۰	۵,۰۰۵	۱۴۰۰/۰۶/۳۱

۱-۸- جایگاه شرکت در صنعت

صنعت برق ایران از لحاظ ظرفیت تولید برق در جایگاه نخست منطقه غرب آسیا قرار دارد. با این حال روند رشد ظرفیت نیروگاه های کشور در سالهای اخیر نسبت به گذشته با کندی همراه بوده است. در نمودار زیر روند قدرت نامی نیروگاه های کشور در دوره ۱۰ ساله از سال ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۹ ارائه شده است.



منبع: آمار تفصیلی صنعت برق ویژه مدیریت راهبردی سال ۱۳۹۹



ظرفیت اسمی تولید کشور در سال ۱۳۹۹ حدود ۸۵ هزار مگاوات و میانگین قدرت عملی نیروگاه‌ها ۷۹ هزار مگاوات می‌باشد ولی به دلایل گوناگون از جمله برنامه‌های تعمیراتی همواره درصدی از این مقدار خارج از مدار تولید می‌باشند که مدیریت و برنامه ریزی خروج و ورود آنها به مدار توسط مراجع مربوط در وزارت نیرو انجام می‌پذیرد.

بررسی منابع تامین انرژی برق کشور نشان می‌دهد که بالغ بر ۸۴ درصد از ظرفیت نیروگاه‌های کشور از نوع نیروگاه‌های حرارتی می‌باشند که عمدتاً از محل سوزاندن گاز برق تولید می‌کنند. در حدود ۱۴ درصد از محل نیروگاه‌ها برق آبی می‌باشند و ۲ درصد باقیمانده نیز از محل نیروگاه هسته‌ای بوشهر و انرژی‌های تجدید پذیر بادی و خورشیدی تامین می‌شود.

سهم شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر از ظرفیت تولید برق کشور در سال ۱۳۹۹

- ◀ سهم نیروگاه زاگرس کوثر از قدرت نامی تولید نیروگاه‌های کشور حدود ۰/۷۶ درصد
- ◀ سهم نیروگاه زاگرس کوثر از تولید ویژه کل نیروگاه‌های کشور حدود ۰/۹۴ درصد
- ◀ سهم نیروگاه زاگرس کوثر از قدرت نامی تولید نیروگاه‌های گازی کشور حدود ۲/۷ درصد
- ◀ سهم نیروگاه زاگرس کوثر از تولید ویژه کل نیروگاه‌های گازی کشور حدود ۴/۳۷ درصد

منبع: آمار تفصیلی صنعت برق ویژه مدیریت راهبردی سال ۱۳۹۹



بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده

۱-۲-۱- اهداف راهبردی شرکت

اصلی ترین اهداف مدیریت شرکت بر اساس سند برنامه ریزی استراتژیک شرکت به شرح ذیل می باشد:

- ✓ راهاندازی دو فاز بخار و تغییر نوع نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی
- ✓ افزایش آمادگی و راندمان نیروگاه
- ✓ توسعه کسب و کار انرژی‌های تجدیدپذیر و نو در تولید برق (بیوگاز، خورشیدی، برقابی کوچک مقیاس)
- ✓ توسعه ظرفیت نیروگاه
- ✓ وصول مطالبات
- ✓ صادرات برق
- ✓ ارتقاء قابلیت تامین منابع مالی
- ✓ توسعه نظام بازاریابی و فروش برق
- ✓ ارتقاء سیستم‌های نظارت بر عملکرد نیروگاه
- ✓ اهداف شرکت در نحوه و ترکیب سرمایه گذاریها

۱-۲-۲- برنامه‌های متناظر با راهبردها

احداث بخار نیروگاه سیکل ترکیبی:

در حال حاضر با توجه به سیاست‌های کلان بالادستی (برنامه ششم توسعه و سند ملی راهبرد انرژی کشور) و در راستای افزایش بهره وری نیروگاه‌های گازی و تبدیل آن به سیکل ترکیبی، طرح توسعه اضافه نمودن دو واحد بخار به چهار واحد گازی موجود از اولویت‌های کاری این شرکت می باشد.

واگذاری عملیات بهره برداری، تعمیر و نگهداری نیروگاه به شرکت مدیریت تولید برق:

در راستای دستورالعمل‌ها و الزامات وزارت نیرو و جلوگیری از اعمال جرائم سنگین به شرکت مالک، از ابتدای سال ۱۳۹۷ عملیات بهره برداری و تعمیر و نگهداری نیروگاه به شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر واگذار گردید.

سرمایه گذاری در انرژی‌های نو و تجدید پذیر:

احداث نیروگاه‌های تجدید پذیر و نو از جمله نیروگاه بیوگاز، خورشیدی ۵ مگاوات و نیروگاه‌های کوچک مقیاس فتوولتائیک خانگی، با هدف فروش برق از انرژی‌های تجدید پذیر و نو و کم کردن آلاینده‌های زیست محیطی و همچنین استفاده نکردن از منابع فسیلی طبق سیاست‌های بالادستی نظام.



فروش برق به صورت دو جانبه:

با توجه به عدم پرداخت مبلغ فروش برق به صورت نقدی توسط دولت، شرکت جهت تامین نقدینگی مورد نیاز خود و همچنین تامین سرمایه برای طرح های توسعه ای، بخشی از برق تولیدی خود را بصورت معاملات دوجانبه به فروش می رساند.

حداقل رساندن دوره وصول مطالبات:

برای بهبود وضعیت نقدینگی و به طور کلی وضعیت مالی، مدیریت به طور مداوم با سعی در به حداقل رساندن دوره وصول مطالبات از طریق استفاده از روش هایی مانند تهاتر بدھی ها و مطالبات دولت، استفاده از امکان اخذ اوراق خزانه جهت پوشش ریسک نقدینگی، راه های موجود را پیگیری و بررسی می کند. از طرفی شرکت با کنترل هزینه ها و افزایش درآمد از طریق افزایش راندمان، میزان تولید و فروش دوجانبه به دنبال افزایش نقدینگی و سوددهی می باشد.

۳-۳- مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی

شرکت با پرداخت به موقع مالیات، حق بیمه و عوارض قانونی به مراجع دولتی در فعالیت های اجتماعی مشارکت داشته و در موارد مقتضی نیز با مشارکت در برگزاری همایش های صنعت برق در افزایش سطح آگاهی جامعه نقش آفرینی می کند. رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تاثیرات زیست محیطی فعالیت شرکت به خصوص در حوزه پسماندها، منابع آب و آلودگی هوا در طراحی نیروگاه، کلیه الزامات زیست محیطی مورد نیاز دیده شده است. گازهای خروجی اگزوز واحدها به طور دائم تحت پایش قرار دارد و به طور موردي بازدید نمایندگان سازمان محیط زیست قرار می گيرد. همچنین تصفیه فاضلاب، نیروگاه از ورود فاضلاب و پسماند به داخل زمین جلوگیری می کند.

- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و گامهای صورت گرفته در رابطه با آن در راستای راهبری مطلوب شرکتی و هدایت شرکت در مسیر رشد و ارتقاء درآمدها و سود آوری بیشتر، شرکت اقدام به تشکیل کمیته های تخصصی هیات مدیره در قالب کمیته حسابرسی، کمیته ریسک، کمیته انتصابات و سایر کمیته های تخصصی نموده است.



کمیته های تخصصی شرکت

کمیته حسابرسی:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	حسام سرفرازیان	رئیس کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۷ سال، کارشناس امور مشتریان کارگزاری مفید، مدیر سرمایه گذاری و عرضه و پذیرش کارگزاری بانک ملت، کارشناس تحلیل کسب و کار بانک ملت، مدیر سرمایه گذاری و مطالعات اقتصادی سازمان اقتصادی کوثر
۲	امیر محمد رحیمی	عضو کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۱۴ سال، عضویات مدیره و قائم مقام گروه مالی مهر اقتصاد، عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن، عضو هیات مدیره شرکت توسعه و عمران بوشهر، عضو هیات مدیره شرکت داده پردازی فن آوا، مدرس دانشگاه
۳	عبدالله مولایی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۵ سال، معاونت مالی بنیاد تعاون بسیج، مدیرعامل شرکت پیشگامان نوآوران دانا، مدیرعامل شرکت بازرگانی ترازان پی ریز، مدیرمالی فراب
۴	محمد حسین مساح جوربایی	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	سابقه اجرایی ۲۱ سال، معاونت مالی و امور مجامع هلдинگ تجارت الماس مبین، حسابرس و حسابرس ارشد موسسه حسابرسی حسام، مدیر حسابرسی داخلی گروه تخصصی قرب نوح



کمیته ریسک:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	حسام سرفرازیان	رئیس کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۷ سال، کارشناس امور مشتریان کارگزاری مفید، مدیر سرمایه گذاری و عرضه و پذیرش کارگزاری بانک ملت، کارشناس تحلیل کسب و کار بانک ملت، مدیر سرمایه گذاری و کسب و کار بازرگانی سازمان اقتصادی کوثر مطالعات اقتصادی سازمان اقتصادی کوثر
۲	امیر محمد رحیمی	عضو کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۱۴ سال، عضوهایات مدیره و قائم مقام گروه مالی مهر اقتصاد، عضوهایات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن، عضوهایات مدیره شرکت توسعه و عمران بوشهر، عضوهایات مدیره شرکت داده پردازی فن آوا، مدرس دانشگاه
۳	عبدالله مولایی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۵ سال، معاونت مالی بنیاد تعاون بسیج، مدیرعامل شرکت پیشگامان نوآوران دانای، مدیرعامل شرکت بازرگانی ترازان بی ریز، مدیرمالی فراب

کمیته انتصابات:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	مجتبی رستمی	رئیس کمیته	کارشناس ارشد مدیریت اجرایی	سابقه اجرایی ۳۰ سال، مدیر نیروگاه تولید برق بیستون . عضوهایات مدیره و مدیرعامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در سال ۱۳۹۴
۲	محمد جعفری اناری	عضو کمیته	دکتری مهندسی صنایع	سابقه اجرایی ۱۶ سال، عضوهایات مدیره و مدیرعامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر هم اکنون، مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء، مدیر برنامه ریزی راهبردی تحقیقات صنعت برق پژوهشگاه نیرو، مدیر برنامه ریزی تولید کارخانه بهمن دیزل
۳	حسام سرفرازیان	عضو کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۷ سال، کارشناس امور مشتریان کارگزاری مفید، مدیر سرمایه گذاری و عرضه و پذیرش کارگزاری بانک ملت، کارشناس تحلیل کسب و کار بانک ملت، مدیر سرمایه گذاری و مطالعات اقتصادی سازمان اقتصادی کوثر



بخش سوم: مهمترین منابع، ریسک ها و روابط

۱-۳- تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

﴿ ریسک نوسانات نرخ ارز ﴾

به منظور آماده سازی، بهینه سازی و تامین قطعات، به تامین برخی لوازم یدکی خارج از کشور نیاز می باشد که ارتباط مستقیم با نوسانات ارزی و منابع ارزی در دسترس است. نوسانات موجود در این زمینه تاثیر قابل توجهی در قیمت تمام شده تعمیرات و بهره برداری از نیروگاه ایجاد خواهد نمود. هرچند لازم است شرکت بر اساس تدابیر قبلی، بخش قابل توجهی از نیازهای خود را در انبارهای خود ذخیره نموده و بدین ترتیب ریسک کوتاه مدت این بخش را کنترل و مدیریت نماید.

﴿ ریسک ناشی از کمبود نقدینگی در صنعت برق ﴾

وزارت نیرو خصوصاً در بخش صنعت برق به عنوان یکی از بدھکارترین دستگاه های اجرایی کشور به پیمانکاران و تامین کنندگان محصولات و خدمات خریداری شده از سوی این صنعت در طی سالهای اخیر مطرح می باشد. الزام فروش برق به مشترکین نهایی به قیمت تکلیفی و وجود اختلاف قابل توجه بین قیمت تمام شده برق تولیدی و برق فروش رفته، موجب شده تا صنعت برق دچار شرایط جدی کمبود نقدینگی شده و این شرایط عملاً به تولیدکنندگان خصوصی برق نیز تحمیل می شود، به نحوی که میزان تزریق نقدینگی از سوی صنعت برق به تولیدکنندگان برق امروز به مهمترین چالش نیروگاه ها بدل شده است. اساساً میزان وجود نقد مورد نیاز برای پوشش هزینه ها در تمامی بخش های نیروگاه اعم از حقوق و دستمزد، تامین مواد و مصالح مورد نیاز عملیات بهره برداری، تامین قطعات یدکی مورد نیاز تعمیرات اساسی و نیز اجرای عملیات فوق، هیچ گونه تناسبی با میزان وجود نقد پرداخت شده از سوی خریدار اصلی برق "شرکت مدیریت شبکه برق ایران" بابت بهای خریداری شده به نیروگاه ها از جمله نیروگاه زاگرس کوثر ندارد. لذا اصلی ترین چالش پیش روی نیروگاه ها تامین نقدینگی به شمار می رود.

﴿ ریسک عدم اصلاح نرخ خرید برق ﴾

از آنجاییکه قوانین مربوطه در این خصوص از طریق وزارت نیرو و هیات تنظیم بازار برق ایران مشخص می شود و این در حالیست که نهاد تنظیم کننده مقررات بازار برق و همچنین خریدار عمده برق تولیدی نیروگاه های کشور عملاً یک مجموعه و نهاد محسوب می شوند که این موضوع به شدت ریسک کاهش قیمت محصولات خریداری شده را افزایش می دهد، این شرکت عضویت در سندیکای تولیدکنندگان برق کشور به عنوان شخصیت حقوقی رسمی مدافعانه تولیدکنندگان برق، عقد قراردادهای دوجانبه و همچنین استفاده از ابزارهای تامین مالی مانند اوراق خزانه اسلامی را در دستور کار خود قرار داده است.



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکریس کوثر

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱

ریسک سوخت تحويلی و ترکیب نوع سوخت تحويلی به نیروگاه

بالاترین سهم در قیمت تمام شده برق تولیدی نیروگاه های حرارتی، هزینه سوخت می باشد. اگرچه تغییر در نرخ سوخت تحويلی به نیروگاه ها با تغییر در نرخ سقف خرید انرژی به نوعی جبران می شود، لیکن نحوه اعمال تغییرات می تواند بر مابه التفاوت خالص فروش برق نیروگاه بر حسب آنکه گازی یا سیکل ترکیبی باشد تاثیر گذار باشد. در مجموع با توجه به سوابق قبلی و در صورت پیش بینی استمرار آن، ریسک تغییر نرخ با توجه به اعمال آن در سقف خرید انرژی چندان حائز اهمیت نمی باشد. لیکن ترکیب نوع سوخت تحويلی حائز اهمیت است. اساساً سوخت نیروگاه های گازی، گاز طبیعی است. تحويل در حدود یک پنجم سوخت به صورت سوخت مایع به نیروگاه ها خصوصاً در فصول سرد، افزایش استهلاک واحدها را به دنبال داشته و هزینه های بهره بوداری نیز در این شرایط افزایش می یابد.

﴿ ریسک وصول مطالبات

در حالی که بیش از ۵۰ درصد برق تولیدی کشور تو سط نیروگاه های خصوصی تامین و تولید می شود، بسیاری از نیروگاه ها به دلیل عدم وصول بخش زیادی از مطالبات خود، در پرداخت هزینه های جاری و تامین هزینه های تعمیرات دوره ای و اساسی خود به م شکل برخورده اند. دولت خریدار اصلی برق تولید کنندگان بخش خصوصی است و به طور معمول پرداخت مطالبات تولید کنندگان برق توسط دولت به موقع انجام نمی شود و این امر فشاری سنگین به نیروگاه های غیردولتی وارد می کند. وزارت نیرو بدھی سنگینی به نیروگاه های خصوصی بابت خرید برق دارد و دلیل اصلی این امر عدم موازنہ منابع و مصارف بوده و واقعی نبودن قیمت برق این مشکلات را افزایش داده است. فاصله زیاد قیمت فروش برق با قیمت تمام شده را باید دولت تامین نماید که عدم انجام این کار مطالبات از وزارت نیرو را افزایش داده است.

. ۲-۳- معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته و چگونگی تاثیر آنها بر عملکرد، ارزش و ماهیت کسب و

گار شرکت

شرکت در شش ماهه اول منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱، معاملات با اهمیتی با اشخاص وابسته نداشته است.



۳-۳-روابط مهم با ذینفعان و چگونگی تاثیر این روابط بر عملکرد

ذینفعان شرکت حسب اهمیت به چند دسته تقسیم می شوند که عبارتند از :

۱) سهامداران : که خود به ۳ دسته سهامدار عمد، اعضاء هیات مدیره و افراد حقیقی و حقوقی سرمایه گذار تقسیم می

شوند. کانال های ارتباطی ذینفعان با شرکت از طریق حضور نمایندگان در جلسات هیات مدیره و مجامع، امور سهام

و سایت رسمی شرکت می باشد. نیازها و انتظارات شناسایی شده آنها شامل سود آوری، پرداخت سود نقدی و پاسخ

گویی در خصوص موضوعات مرتبط با تحولات صنعت برق و شرکت می باشد.

۲) مشتریان: مشتری اصلی و عمد شرکت، وزارت نیرو (مدیریت شبکه برق ایران) می باشد، همچنین شرکت جهت

تامین نقدینگی مورد نیاز خود، بخشی از برق تولیدی خود را بصورت معاملات دوجانبه به فروش می رساند.

۳) تامین کنندگان: تامین کننده سوخت نیروگاهها شرکت گاز و شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی می باشد. اساساً

سوخت نیروگاه های گازی، گاز طبیعی است. و در حدود یک پنجم سوخت به صورت سوخت مایع به نیروگاه ها

خصوصاً در فصول سرد می باشد.

۴) کارکنان: نحوه برقراری این ذینفعان از طریق تابلو اعلانات، مکاتبات اداری و غیره و نیز برگزاری جلسات منظم به

منظور افزایش سطح بهره وری و رضایتمندی شغلی می باشد.

۵) پیمانکاران: جهت اجرای پروژه های توسعه ای و خرید کالا و اقلام از پیمانکاران مربوطه استفاده می شود. ارتباط با

این گونه ذینفعان از طریق نظرسنجی و ارزیابی آنها در ابتدا و انتهای کار صورت می گیرد.

۳-۴-دعاوی حقوقی

شرکت در دوره مورد گزارش پرونده دعواهی با اهمیتی نداشته است.

۵-برنامه شرکت در خصوص مدیریت و کنترل خسارات ناشی از شیوع ویروس کرونا

باتوجهه به اینکه تولید و فروش انرژی براساس نیاز و اعلام شبکه توزیع برق صورت می گیرد بنابراین ویروس کرونا تاثیری در عملکرد شرکت(تولید و فروش) نداشته است و شرکت تمامی پروتکل های اعلام شده توسط ستاد ملی مبارزه با کرونا را بطور



کامل رعایت می نماید و هزینه های صورت گرفته در این خصوص محدود به هزینه بهداشتی (خرید ماسک و ضد عفونی کننده ها...) برای پرسنل شرکت می باشد.

بخش چهارم: نتایج عملکرد شرکت

۴-۱-شاخص های عملکردی نیروگاه گازی زاگرس کوثر

الف- وضعیت آمادگی تولید برق نیروگاه گازی زاگرس کوثر

جدول درآمد آمادگی

تغییرات ۶ ماهه سال ۱۴۰۰ به ۶ ماهه سال ۱۳۹۹ (درصد)	سال مالی ۱۳۹۹	دوره مالی ۶ ماهه منتها به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱	دوره مالی ۶ ماهه منتها به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	واحد	محصول
(۳۵)	۳,۰۴۷,۷۳۶	۱,۶۱۸,۰۵۸	۱,۰۴۶,۳۴۱	مگاوات ساعت	مقدار آمادگی
(۳۵)	۴۸۹,۰۸۳	۳۵۴,۸۶۵	۲۳۱,۱۱۵	میلیون ریال	درآمد آمادگی

مأخذ: صورت های مالی شرکت

- دلیل کاهش مقدار آمادگی نسبت به سال قبل ناشی از افزایش فروش دو جانبه و اورهال واحد های نیروگاه می باشد

ب- تولید و فروش انرژی نیروگاه گازی زاگرس کوثر

جدول تولید و فروش انرژی نیروگاه گازی زاگرس کوثر

تغییرات ۶ ماهه سال ۱۴۰۰ به ۶ ماهه سال ۱۳۹۹ (درصد)	سال مالی ۱۳۹۹	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	شرح				
میلیون ریال	مقدار(مگاوات) میلیون ریال	مقدار(مگاوات) میلیون ریال	مقدار(مگاوات) میلیون ریال	مقدار(مگاوات) میلیون ریال				
۲۷	(33)	۷۶۶,۸۸۵	۲,۱۴۴,۵۱۵	۴۴۹,۱۲۱	۱,۰۲۳۴,۶۸۴	۵۶۹,۷۲۰	۸۲۹,۱۲۰	فروش برق به مدیریت شبکه ایران
۹۱	۶۱	۴۹۷,۸۶۲	۹۷۷,۶۱۰	۲۳۳,۸۶۵	۴۷۱,۷۳۵	۴۴۵,۷۷۶	۷۵۷,۱۵۷	فروش خارج از بازار
۴۹	(7)	۱,۲۶۴,۷۴۷	۳,۱۲۲,۱۲۵	۶۸۲,۹۸۶	۱,۷۰۶,۴۱۹	۱,۰۱۵,۴۹۶	۱,۵۸۶,۲۷۷	جمع فروش خالص انرژی

مأخذ: صورت های مالی شرکت



۴-۲- صورت سود و زیان

(مبالغ به میلیون ریال)

تفصیلات دوره ۶ ماهه ۱۳۹۹ به ۶ ماهه ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹	دوره مالی ۶ ماهه منتهي به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	شرح
۲۰	۱.۷۵۳.۸۳۰	۱.۰۳۷.۸۵۱	۱.۲۴۶.۶۱۱	درآمد های عملیاتی
۵۸	(۸۳۳.۷۱۷)	(۴۱۵.۰۲۵)	(۶۵۵.۶۹)	بهای تمام شده درآمد های عملیاتی
(۵.۹)	۹۲۰.۱۱۳	۶۲۲.۸۲۶	۵۹۱.۰۰۲	سود ناخالص
۳۵	(۱۳۷.۳۷۸)	(۶۳.۶۹۹)	(۸۶.۳۱۰)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
(۱۰)	۷۸۲.۷۳۵	۵۵۹.۱۲۷	۵۰۴.۶۹۲	سود عملیاتی
	-	-	-	هزینه های مالی
۱۲۲	۲۹۵.۵۰۶	۱۱۴.۳۲۴	۲۵۳.۹۳۷	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۱۳	۱.۰۷۸.۲۴۱	۶۷۳.۴۵۱	۷۵۸.۶۴۹	سود قبل از مالیات
				هزینه مالیات بر درآمد:
۱۷	(۱۷۷.۱۷۵)	(۱۲۶.۱۶۶)	(۱۴۸.۲۱۸)	دوره جاری
	-	-	-	سال های قبل
۱۲	۹۰۱.۰۶۶	۵۴۷.۲۸۵	۶۱۰.۴۱۱	سود خالص
				سود پایه هر سهم:
(۵۶)	۱۰۳	۱۴۴	۶۳	عملیاتی (ریال)
۳	۵۰	۳۸	۳۹	غیر عملیاتی (ریال)
(۴۳)	۱۵۳	۱۸۲	۱۰۲	سود پایه هر سهم (ریال)



(مبالغ به میلیون ریال)

۴-۳- صورت وضعیت مالی

۱۳۹۹/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۰۶/۳۱	شرح
۶,۳۴۱,۸۸۴	۷,۱۱۸,۶۵۸	دارایی های ثابت مشهود
۹۵۸	۸۸۱	دارایی های نامشهود
۱۰۰	۱۰۰	سرمایه گذاری های بلند مدت
۳,۴۶۰	۶,۰۴۳	دريافتني های بلند مدت
۶,۳۴۶,۴۰۲	۷,۱۲۵,۶۸۲	جمع دارایيهاي غير جاري
۷,۳۷۱	۶,۸۵۷	پيش پرداخت ها
۱۵۸,۲۰۴	۱۴۲,۵۳۹	موجودي مواد و کالا
۵,۳-۵,۲۲۳	۴,۲۵۷,۹۶۳	دريافتني های تجاري و ساير دريافتني ها
۱,۱۶۰,۱۳۹	۲,۳۲۴,۳۶۵	سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۵۰۲,۰۰۱	۴۰۱,۷۹۹	موجودي نقد
۷,۱۳۲,۹۳۸	۷,۱۳۳,۵۲۳	جمع دارایي های جاري
۱۳,۴۷۹,۳۴۰	۱۴,۲۵۹,۲۰۵	جمع دارایيها
۶,...,...	۶,...,...	سرمایه
۱۳۳,۴۳۹	۱۶۵,۸۶۵	اندوخته قانوني
۳۴,...	۸,...,	ساير اندوخته ها
۱,۲۵۴,۱۱۷	۶۵۲,۶۰۳	سود انباسته
۱۷۸	(۳۲۹)	منافع فاقد حق کنترل
۷,۷۲۷,۷۳۴	۷,۶۱۸,۱۳۹	جمع حقوق مالکانه
۴,۶۰۴,۹۰۷	۴,۶۰۵,۲۲۹	پرداختني های بلند مدت
۳۲,۹۳۳	۴۸,۵۸۲	ذخیره مزاياي پيان خدمت کارکنان
۴,۶۳۷,۸۴۰	۴,۶۵۳,۸۱۱	جمع بدھي های غير جاري
۷۵۵,۸۰۱	۱,۱۶,۷۷۲	پرداختني های تجاري و ساير پرداختني ها
۱۷۷,۳۱۴	۳۲۵,۰۲۷	مالیات پرداختني
۱۸۰,۶۵۱	۵۵۶,۱۵۶	سود سهام پرداختني
۱,۱۱۳,۷۶۶	۱,۹۸۷,۲۵۵	جمع بدھي های جاري
۵,۷۵۱,۶۰۶	۶,۶۴۱,۰۶۶	جمع بدھي ها
۱۳,۴۷۹,۳۴۰	۱۴,۲۵۹,۲۰۵	جمع حقوق مالکانه و بدھي ها



۴-۴- صورت تغییرات در حقوق مالکانه

(مبالغ به میلیون ریال)

جمع کل	منافع فائد حق کنترل	قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی	سود انشایته	سایر اندוחته ها	اندוחته قانونی	افزایش سرمایه در جریان	سرمایه	شرح
۷,۷۲۷,۷۳۴	۱۷۸	۷,۷۲۷,۵۵۶	۱,۲۵۴,۱۱۷	۳۴,۰۰۰	۱۳۳,۴۳۹		۶,۰۰,۰۰۰	مانده در ۱۴۰۰/۰۱/۰۱
-	-	-	-	-	-	-	-	تغییرات حقوق مالکانه در دوره شش ماهه ۱۴۰۰
۶۱۰,۴۱۱	(۵۰۱)	۶۱۰,۹۱۲	۶۱۰,۹۱۲	-	-	-	-	سود خالص گزارش شده دوره شش ماهه منتهي به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱
(۷۲۰,۰۶)	(۶)	(۷۲۰,۰۰۰)	(۷۲۰,۰۰۰)	-	-	-	-	سود سهام مصوب
-	-	-	(۳۲,۴۲۶)	-	۳۲,۴۲۶	-	-	تخصیص به اندوخته قانونی
-	-	-	(۴۶,۰۰۰)	۴۶,۰۰۰	-	-	-	تخصیص به سایر اندوخته ها
۷,۱۶۸,۱۳۹	(۳۲۹)	۷,۶۱۸,۴۶۸	۶۵۲,۶۰۳	۸,۰۰,۰۰۰	۱۶۵,۸۶۵	-	۶,۰۰,۰۰۰	مانده در ۱۴۰۰/۰۶/۳۱
۴,۱۲۶,۵۴۳	-	۴,۱۲۶,۵۴۳	۶۹۸,۳۱۶	۳۴,۰۰۰	۸۸,۲۲۷	-	۳,۰۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۹/۰۱/۰۱
-	-	-	-	-	-	-	-	تغییرات حقوق مالکانه در دوره شش ماهه ۱۳۹۹
۵۸۷,۲۸۵	-	۵۸۷,۲۸۵	۵۸۷,۲۸۵	-	-	-	-	سود خالص گزارش شده دوره شش ماهه منتهي به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱
(۳۰۰,۰۰۰)	-	(۳۰۰,۰۰۰)	(۳۰۰,۰۰۰)	-	-	-	-	سود سهام مصوب
۱۱,۳۹۶	-	۱۱,۳۹۶	-	-	-	۱۱,۳۹۶	-	افزایش سرمایه
-	-	-	(۲۷,۳۶۴)	-	۲۷,۳۶۴	-	-	تخصیص به اندوخته قانونی
-	-	-	-	-	-	-	-	تخصیص به سایر اندوخته ها
۴,۳۸۵,۲۲۴	-	۴,۳۸۵,۲۲۴	۹۱۸,۲۳۷	۳۴,۰۰۰	۱۱۵,۰۹۱	۱۱,۳۹۶	۳,۰۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۹/۰۶/۳۱
۴,۱۲۶,۵۴۳	-	۴,۱۲۶,۵۴۳	۶۹۸,۳۱۶	۳۴,۰۰۰	۸۸,۲۲۷	-	۳,۰۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۹/۰۱/۰۱
-	-	-	-	-	-	-	-	تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۳۹۹
۱۲۵	۱۲۵	-	-	-	-	-	-	تغییرات ناشی از تحصیل شرکتی‌های فرعی
۹۰۱,۰۶۶	۵۳	۹۰۱,۰۱۳	۹۰۱,۰۱۳	-	-	-	-	سود خالص گزارش شده در صورتی‌های مالی سال ۱۳۹۹
(۳۰۰,۰۰۰)	-	(۳۰۰,۰۰۰)	(۳۰۰,۰۰۰)	-	-	-	-	سود سهام مصوب
۳,۰۰,۰۰۰	-	۳,۰۰,۰۰۰	-	-	-	-	۳,۰۰,۰۰۰	افزایش سرمایه
-	-	-	(۴۵,۲۱۲)	-	۴۵,۲۱۲	-	-	تخصیص به اندوخته قانونی
۷,۷۲۷,۷۳۴	۱۷۸	۷,۷۲۷,۵۵۶	۱,۲۵۴,۱۱۷	۳۴,۰۰۰	۱۳۳,۴۳۹	-	۶,۰۰,۰۰۰	مانده در ۱۳۹۹/۱۲/۲۹



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکرسر کوثر

(سهامی عامل)

گزارش تفسیری مدیریت دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱

۴-۵- صورت جریانهای نقدی

سال ۱۳۹۹	دوره مالی ۶ ماهه منتها به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	دوره مالی ۶ ماهه منتها به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱	شرح
۶۵۹,۰۸۵	۲۳۱,۱۷۷	۱,۴۵۰,۰۹۲	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
(۳۴۵,۳۱۲)	(۱۴۶,۲۷۷)	(۱,۲۰۵,۷۹۳)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
۳۱۳,۷۷۳	۸۴,۹۰۰	۲۴۴,۲۹۹	جریان ورود نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی
۴۶,۲۶۵	(۱۱۸,۹۵۱)	(۳۴۴,۵۰۱)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تامین مالی
۳۶۰,۰۳۸	(۳۴,۰۵۱)	(۱۰۰,۲۰۲)	خالص افزایش(کاهش) در موجودی نقد
۱۴۱,۹۵۸	۱۴۱,۹۵۸	۵۰۲,۰۰۱	مانده موجودی نقد در ابتدای دوره
۵	-	-	تأثیر تغییرات نرخ ارز
۵۰۲,۰۰۱	۱۰۷,۹۰۷	۴۰۱,۷۹۹	مانده موجودی نقد در پایان دوره
۳,۱۹۹,۷۱۴	۵۰,۰۰۰	۷۵۷,۷۵۲	معاملات غیر نقدی



۴-۶-نسبت های مالی

جدول زیر برخی از مهمترین نسبت های مالی شرکت در دوره مالی شش ماهه اول سال ۱۴۰۰ ، دوره مالی مشابه سال قبل و سال مالی ۱۳۹۹ را نشان می دهد.

نحوه محاسبه	نسبت های مالی			نسبت های نقدینگی
	۱۳۹۹	دوره مالی ۶ ماهه منتھی به ۱۳۹۹/۰۶/۳۱	دوره مالی ۶ ماهه منتھی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	
دارایی جاری بر بدهی جاری	۶,۴	۷,۱	۴	نسبت جاری
دارایی های آنی بر بدهی های جاری	۶,۳	۶,۷	۳,۵	نسبت آنی
جمع بدهی ها بر دارایی ها	۰,۴۳	۰,۶۵	۰,۴۷	نسبت بدهی
کل بدهی بر حقوق صاحبان سهام	۰,۷۴	۲	۱	نسبت بدهی به حقوق مالکانه
فروش بر دارایی های ثابت	۰,۲۸	۰,۱۸	۰,۱۸	گرددش دارایی ثابت
فروش بر کل داراییها	۰,۱۳	۰,۰۸	۰,۰۹	گرددش مجموع دارایی
فروش بر سرمایه در گرددش	۰,۲۹	۰,۱۷	۰,۲۴	نسبت گرددش سرمایه جاری
سود خالص بر جمع داراییها	۰,۰۷	۰,۰۴	۰,۰۴	بازده دارایی ها
سود خالص بر حقوق صاحبان سهام	۰,۱۲	۰,۱۲	۰,۰۸	بازده حقوق صاحبان سهام
سود ناخالص بر فروش	۰,۵۲	۰,۶۰	۰,۴۷	نسبت سود ناخالص
سود عملیاتی بر فروش	۰,۴۵	۰,۵۴	۰,۴۰	نسبت سود عملیات
سود خالص بر فروش	۰,۵۱	۰,۵۳	۰,۴۹	بازده فروش



۴-۷- تحلیل حساسیت سود(زیان)

مواد اولیه نیروگاه جهت تولید انرژی ، گاز طبیعی و گازوئیل می باشد که توسط وزارت نیرو تامین می گردد و نیروگاهها تنها مبدل انرژی تلقی می گردند همچنین باتوجه به تعیین نرخ انرژی توسط وزارت نیرو و عدم اجازه صادرات برق به نیروگاهها، انرژی تولید شده به مشتری عمدہ که همان وزارت نیرو می باشد به صورت ریال فروخته می شود. باتوجه به توضیحات فوق، نیروگاه ها نه تنها واردہ کننده مواد اولیه نیستند و اجازه صادرات ندارند بنابراین از نرخ های جهانی تعیيت نمی کنند و محصولات تولیدی خود را بصورت ریالی می فروشنند نتیجتاً متغیر های خارج از کنترلی از جمله قیمت های جهانی مواد اولیه و یا محصولاتی صادراتی نداشته وتابع نرخ ارز نمی باشند.

بخش پنجم: مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد

۱-۵ - تحلیل تغییرات در وضعیت مالی و نقدینگی و عملکرد شرکت

وجوه نقد:

کاهش در وجود نقد شرکت به میزان ۲۰ درصد نسبت به ابتدای دوره ناشی از سرمایه گذاری کوتاه مدت می باشد.

سرمایه گذاری کوتاه مدت:

افزایش در سرمایه گذاری کوتاه مدت به مبلغ ۱,۱۶۴,۲۲۶ میلیون ریال نسبت به ابتدای دوره ناشی از تبدیل بخشی از موجودی نقد به سرمایه گذاریهای کوتاه مدت در جهت افزایش کیفیت سود بوده است.

دريافتني تجاري و غير تجاري:

کاهش در حسابهای دریافتی به میزان ۲۰ درصد ناشی از وصول مطالبات از شرکت مدیریت شبکه برق ایران می باشد.

پرداختني تجاري و غير تجاري:

افزایش در حسابهای پرداختی به میزان ۴۶ درصد نسبت به سال مالی قبل ناشی از تامین قطعات اورهال ۶۶,۰۰۰ ساعت و سوت مصرفی نیروگاه بوده است.

درآمدهای غير عملياتي:

افزایش در درآمدهای غير عملياتي به مبلغ ۱۳۹,۶۱۳ میلیون ریال نسبت به دوره مشابه سال قبل عمدهاً ناشی از افزایش سرمایه گذاری کوتاه و سود تسعیر ارز می باشد.

درآمدهای عملياتي:



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکریه کوثر

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۶/۳۱

افزایش در درآمدهای عملیاتی شرکت به میزان ۲۰۸,۷۶۰ میلیون ریال نسبت به دوره مالی مشابه ناشی از افزایش نرخ فروش انرژی در دوره مالی مورد گزارش می باشد.

بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی:

افزایش در بهای تمام شده به مبلغ ۴۰,۵۸۴ میلیون ریال نسبت به دوره مالی مشابه عمدتاً ناشی از افزایش هزینه استهلاک به دلیل اورهال واحدهای نیروگاه می باشد.

سود خالص:

افزایش سود خالص شرکت به میزان ۱۲ درصد نسبت به دوره مالی مشابه ناشی از افزایش نرخ فروش انرژی و سود تسعیر ارز در دوره مالی مورد گزارش می باشد.

۲-۵- اهم اقدامات انجام شده در شش ماهه اول سال ۱۴۰۰

﴿ وصول و تهاتر مطالبات به مبلغ ۱۱۳,۳۶۳ میلیون ریال از شرکت مدیریت شبکه برق ایران

﴿ اتمام تعمیرات اساسی ۶۶,۰۰۰ ساعت واحد ۳ و ۴ نیروگاه

﴿ اخذ تقدیرنامه ۴ ستاره از پنجمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت

﴿ افزایش ۶۳ درصدی حجم فروش برق در قالب قرارداد دوجانبه در مقایسه با شش ماه اول سال گذشته

﴿ عقد قرارداد PPA جهت احداث نیروگاه ۵ مگاواتی خورشیدی

﴿ ابلاغ و شروع پروژه ساخت نیروگاه خورشیدی ۵ مگاواتی شهرکرد به پیمانکار



شرکت تولید و مدیریت

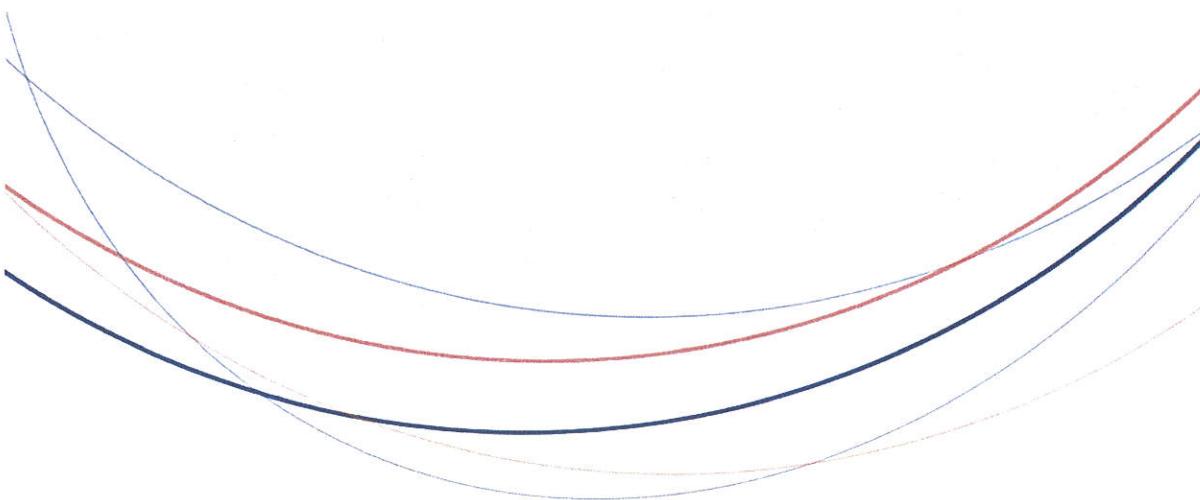
نیروگاه زاکرس کوثر

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱/۰۶/۱۴۰۰

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر در زمینه تولید و عرضه انرژی الکتریکی پایدار فعالیت می‌نماید. این شرکت از طریق خرید، ایجاد و بهره برداری از نیروگاههای حراری و تجدید پذیر ضمن رعایت الزامات زیست محیطی منطبق با استانداردهای جهان، در جهت تامین برق جامعه و کمک به اقتصاد و صنایع کشور ایفای نقش می‌کند. ما با تأکید بر نیروی انسانی متخصص، به کارگیری فناوری نوین و بهره‌گیری از نوآوری، در جهت فراهم کردن انرژی پاک برای توسعه پایدار جامعه و خلق ارزش برای مشتریان و ذینفعان تلاش می‌نماییم.

...می‌شود و می‌توانیم



نیروگاه: کومانشاه، کیلومتر ۲۵ جاده کومانشاه-همدان

تلفن: ۰۸۳۳۴۶۷۲۸۳۰ | نمبر: ۰۸۲۲۴۶۷۲۸۳۱

www.zgpg.ir | info@zgpg.ir

دفتر مرکزی: تهران، خیابان بهشتی، خیابان پاکستان،

نبش بن بست حافظ، پلاک ۱۲، طبقه دوم

تلفن: ۰۸۸۷۲۲۷۹۴ | نمبر: ۰۸۸۷۴۳۲۸۷

