

گزارش تفسیری مدیریت

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)



شنبه، ۱۳۹۷
شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



شماره ثبت: ۴۷۷۳۵۲
شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاکرسه کوثر
(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹



با تقدیم احترام :

در راستای اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادرار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادرار، ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹، ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و سالانه است.

از این رو به پیوست گزارش تفسیری مدیریت شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ تقدیم می شود.

گزارش تفسیری مدیریت طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت مصوب تاریخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادرار تهیه شده و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۰۲ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیات مدیره	نامهند	سمت	امضاء
سازمان اقتصادی کوثر	شهرام صдра	رئیس هیات مدیره - غیر موظف	
شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	عظیم اعتمادی	مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره - موظف	
شرکت گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	داده جمالی	عضو هیات مدیره - غیر موظف	
شرکت نفت و گاز کوثر	مجتبی رستمی	عضو هیات مدیره - غیر موظف	
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	محمد باقر عبایی کوبایی	عضو هیات مدیره - غیر موظف	



شرکت تولید و مدیریت

نیروگاه زاکس کوچ

(نهادی عالی)

گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

فهرست مطالب

۴	بخش اول: ماهیت کسب و کار
۱۳	بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده
۲۰	بخش سوم: مهمترین منابع، ریسک ها و روابط
۲۳	بخش چهارم: نتایج عملکرد شرکت
۳۲	بخش پنجم: مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد



بخش اول: ماهیت کسب و کار

۱-۱. تاریخچه:

گروه شامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکریس کوثر سهامی عام و شرکت های فرعی آن است. نیروگاه زاکریس در ازای رد بخشی از دیون دولتی به تعدادی از ایثارگران و بر اساس نظر کارشناسان منتخب سازمان خصوصی سازی، قیمت گذاری و به موجب قرارداد مورخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۸ به بنیاد شهید و امور ایثارگران واگذار گردید. در همین راستا و برای اداره نیروگاه، شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکریس کوثر سهامی خاص در تاریخ ۱۳۹۴/۰۵/۲۶ برای مدت نامحدود تاسیس و در همان تاریخ تحت شماره ۴۷۷۳۵۷ و به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۱۵۵۴۵۶ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به صورت شرکت سهامی خاص به ثبت رسیده است. براساس صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۵/۰۸/۲۳ سهام متعلق به بنیاد شهید و امور ایثارگران انقلاب اسلامی به سازمان اقتصادی کوثر(سازمان مجری و اداره کننده بخشی از شرکتهای بنیاد شهید و امور ایثارگران) انتقال یافته و بر اساس مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۷/۰۷/۱۰ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردیده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۷ در فرابورس ایران پذیرفته شده است. در حال حاضر این شرکت جزو واحدهای فرعی سازمان اقتصادی کوثر و واحد نهایی آن بنیاد شهید می باشد. دفتر مرکزی شرکت واقع در تهران- خیابان شهید بهشتی- خیابان پاکستان- نبش کوچه حافظی- پلاک ۱۲ و نیروگاه واقع در شهرستان کرمانشاه- کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه - همدان می باشد.

۱-۲. حوزه فعالیت شرکت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از:

الف- موضوع اصلی:

- تولید و فروش انرژی برق به اشخاص حقیقی و حقوقی در داخل و یا خارج از کشور.
- انجام کلیه فعالیتهای بازرگانی برق و سایر حامل های انرژی به منظور کاهش ریسک و افزایش سودآوری شرکت.
- خرید سوخت مورد نیاز.
- خرید و فروش کالا، ابزار، ماشین آلات و تجهیزات و مواد مصرفی از داخل و یا خارج از کشور.
- انجام اقدامات لازم به منظور ارتقاء بهرهوری، بهینهسازی و توسعه ظرفیت نیروگاه.
- برونسپاری عملیات اجرایی فنی و مهندسی (اعم از بهرهبرداری، تعمیر و نگهداری، طراحی، نصب، راه اندازی، نظارت، توسعه و بهینهسازی تأسیسات).
- پیش فروش انرژی برق و سایر روشهای تأمین مالی از منابع داخلی و خارجی، اخذ وام و تسهیلات مالی و اعتباری از بانکها و موسسات داخلی و خارجی و عرضه اوراق مشارکت.
- سرمایه گذاری و مشارکت در سهام شرکت های بهره برداری و نگهداری از کلیه واحدها و تاسیسات نیروگاه ها.
- شرکت در کلیه مزایده و مناقصه های داخلی و خارجی و همچنین برگزاری آن ها.



ب- موضوع فرعی:

- سرمایه‌گذاری و مشارکت در احداث و خرید انواع نیروگاه‌ها.
- سرمایه‌گذاری در سهام و اوراق مشارکت سایر شرکتها و موسسات مالی و اعتباری.
- انجام سایر فعالیت‌هایی که مستقیم و غیرمستقیم با موضوع فعالیت شرکت مرتبط باشد.
- تاسیس یا مشارکت در شرکتهای حوزه زنجیره ارزش صنعت برق.
- فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش تولید و فروش انرژی برق به اشخاص حقوقی بوده است. شرکت‌های فرعی عمدتاً در زمینه تولید انرژی‌های نو و تجدید پذیر و برهه برداری از نیروگاهها می‌باشد.

۳-۱. قوانین و مقررات موثر بر فعالیت شرکت

- اساسنامه شرکت
- قانون تجارت
- قانون مالیات‌های مستقیم
- قوانین کار و تامین اجتماعی
- قانون مالیات و عوارض ارزش افزوده
- قوانین سازمان بورس و اوراق بهادار
- قوانین و دستورالعمل‌های ابلاغی مبارزه با پولشویی
- مصوبات مجتمع عمومی و هیات مدیره
- مصوبات هیات مدیره، آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های داخلی
- آیین‌نامه و دستورالعمل‌های داخلی
- سایر قوانین موضوع



۴-۱. اطلاعات اعضاء هیات مدیره شرکت

اعمامی هیات مدیره	نمایندگان	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی	تاریخ انتصاب	وزیر / غیر موظف
سازمان اقتصادی کوثر	شهرام صدرا	رئیس هیات مدیره	دکترای کسب و کار	مدیر اجرایی پروژه های شرکت مهندسی شرکت مهندسی موکام ۱۳۷۶-۱۳۸۰ معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهندسی موکام ۱۳۸۰-۱۳۸۶ مدیر عامل و رئیس هیات مدیره آریا صدر پارت ۱۳۸۶-۱۳۹۴ معاونت مالی و اقتصادی شرکت تولید نیروی مزکی صبا (نیروگاه زنجان) و معاونت مالی و اقتصادی شرکت جنوب شرق صبا (نیروگاه چابهار) - مشاور مدیر نیروگاه زنجان ۱۳۹۴-۱۳۹۷ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس - موظف ۱۳۹۶-۱۳۹۸ مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس ۱۴۰۰ الی شهرپور ۱۳۹۹ مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت مولود نیروی خرم آباد (مالک) تاکنون رئیس هیات مدیره شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر	۱۴۰۱/۱۰/۲۰/۱	غیر موظف
شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	عظیم اعتمادی	رئیس هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	مدیر دفتر مدیر عامل و هیات مدیره شرکت تابد و اتار خاور میانه ۱۳۸۵ مدیر دفتر مجامعت عمومی و امور شرکتیا - تابد و اتار خاور میانه ۱۳۸۶ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی نوین گستر ۱۳۹۰-۱۳۹۳ مدیر عامل شرکت توسعه برق خدیر اوکسین ۱۳۹۲-۱۳۹۴ رئیس هیات مدیره شرکت مولید برق خلیج فارس ۱۳۹۳ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه برق و انرژی هرمزان ۱۳۹۳-۱۳۹۴ مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و ارزیابی عملکرد مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵ مدیر کل بودجه و تامین منابع مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵-۱۳۹۸ نائب رئیس هیات مدیره ملدهنگ برق و آب صبا - موظف ۱۳۹۸ مشاور مدیر عامل نیروگاه دماوند ۱۳۹۹ مشاور بانک صادرات ایران در نقل و انتقال نیروگاه سیکل ترکیبی زواره ۱۴۰۰ مدیر کل شرکت مادر تخصصی توافر تا اذر ماه ۱۳۹۹	۱۴۰۱/۱۰/۲۰/۱	موظف
شرکت گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	داده جمالی	عضو هیات مدیره	دکترای پژوهه و ساخت	او تاریخ ۱۴۰۰/۱۰/۲۰/۱، معاون برنامه ریزی و کنترل راهبردی گروه (هدینگ) چهاد نصر کرمان از تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۲۳ تا ۱۳۹۹/۰۹/۲۷، رئیس و نائب رئیس هیات مدیره شرکت مولود نیروگاهی تجارت فارس از تاریخ ۱۳۹۹/۱۰/۰۱ تا ۱۴۰۰/۰۹/۲۱، معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی گروه توسعه اقتصاد ملل وایسته به موسسه اعتباری ملل از تاریخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۹ تا ۱۳۹۹/۰۹/۲۰، عضو هیات مدیره و معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی موسسه چهاد نصر او تاریخ ۱۳۹۴/۰۹/۳۰ تا ۱۳۹۹/۰۹/۳۰، معاون برنامه ریزی مجری طرح توسعه شبکه های آبیاری فرعی غرب و شمال غرب کشور از تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۵ تا ۱۳۹۵/۰۸/۲۸، رئیس هیات مدیره شرکت مولود نیروی خرم آباد (شرکت پروژه نیروگاه BOO سیکل ترکیبی خرم آباد به ظرفیت ۴۸۴ مگاوات) متعلق به پیشاد مستقمان، فراب و مهنا از تاریخ ۱۳۸۹/۰۹/۰۱ تا ۱۳۹۳/۱۲/۲۱، معاون برنامه ریزی شرکت بین المللی صانیور (صادر کننده نمونه خدمات فنی و مهندسی در حوزه انرژی (www.sunir.com)) از تاریخ ۱۳۸۴/۰۹/۲۲ تا ۱۳۸۸/۱۲/۲۹، مدیر دفتر برنامه ریزی طرح ها (PMO). سازمان توسعه برق ایران (شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی) از تاریخ ۱۳۸۰/۰۹/۲۲ تا ۱۳۸۰/۰۹/۲۳، رئیس گروه کنترل پروژه، سازمان توسعه برق ایران * از تاریخ ۱۳۷۷/۰۲/۱۵ تا ۱۳۸۱/۰۶/۲۱، رئیس واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه طرح توسعه پست های فشار قوی، شرکت سرمایه گذاری سانکاب (مدیر طرح توسعه پست های فشار قوی) * از تاریخ ۱۳۷۹/۰۹/۰۲ تا ۱۳۸۱/۱۲/۲۹، رئیس گروه برنامه ریزی معاونت طرح های انتقال نیرو- سازمان توسعه برق ایران	۱۴۰۱/۱۱/۱۹	غیر موظف



		از تاریخ ۱۳۷۶/۰۶/۱ تا ۱۳۷۷/۰۲/۳۱، کارشناس برنامه ریزی و کنترل پژوهه در سازمان کشاورزی و صنایع غذایی بیناد مستضعفان و جایازان ارائه خدمات مشاور به شرکت‌های				
		تدبیر نیرو، شرکت ساختمانی وابند، احداث صنعت، هدینگ نیرو قرارگاه سازندگی خاتمه‌النیبا، شرکت تولید نیروی جنوب شرق صبا (مالک نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار)، معاونت برنامه‌ریزی و اقتصادی وزارت جهاد سازندگی، دفتر استانداردها و طرح‌های آب و آبادی وزارت نیرو، ...				
غیر موظف	۱۳۹۸/۰۶/۱۰	سابقه اجرایی ۳۰ سال، مدیر نیروگاه تولید برق بیستون . عضو هیات مدیره و مدیر عامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در سال ۱۳۹۴	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	عضو هیات مدیره	مجتبی رستمی	شرکت نفت و گاز کوثر
غیر موظف	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	شرکت بازرگانی راهبرد پیشگامان ایرانیان ۱۳۸۸-۱۳۸۹ وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ۱۳۸۷-۱۳۹۰ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت ساحل مکران (چابهار) ۹۶-۹۸ مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوین گستر هزاره پارس ۱۳۹۰-۱۳۹۷ مشاور اقتصادی و بازار شرکت SKY Winf ایان از ۱۳۹۴ تاکنون مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین المللی ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۹-۹۵ معاون برname ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تاکنون	فوق لیسانس بر قدرت	عضو هیات مدیره	محمد باقر عبایی کوپایی	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر

۱-۵. سرمایه شرکت و سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۰۰ میلیون ریال بوده که طی چند مرحله به مبلغ ۶,۰۰۰ میلیارد ریال منقسم به ۶ میلیارد سهم عادی ۱,۰۰۰ ریالی با نام افزایش یافته است. در جدول ذیل، تغییرات سرمایه شرکت ارائه شده است.

شرح	سال	میلیون ریال
سرمایه اولیه ۱۰۰,۰۰۰ سهم هزار ریالی (مبلغ پرداخت شده)	۱۳۹۴	۳۵
سرمایه پس از تادیه تعهد صاحبان سهام	۱۳۹۵	۱۰۰
سرمایه شرکت پس از افزایش مرحله اول	۱۳۹۶	۵۰۰,۰۰۰
سرمایه شرکت پس از افزایش مرحله دوم	۱۳۹۷	۳,۰۰۰,۰۰۰
سرمایه شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۱	۶,۰۰۰,۰۰۰



ترکیب سهامداران در تاریخ ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ به شرح زیر میباشد:

نام سهامدار	وضعیت سرمایه	تعداد سهام	درصد
سازمان اقتصادی کوثر		۳,۴۸۶,۰۷۷,۱۸۰	۵۸
بانک دی		۸۰۰,۰۲۱,۸۱۶	۱۳
گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر		۲۰۰۰	۰
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر		۲,۰۰۰	۰
شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان		۲,۰۰۰	۰
شرکت نفت و گاز کوثر		۲,۰۰۰	۰
سایر سهامداران		۱,۷۱۳,۸۹۳,۰۰۴	۲۹
جمع		۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

۶-۱- بیانیه ماموریت و چشم انداز شرکت

در دنیای پر از رقابت کنونی که هر روز شاهد تغییرات فراوان در عرصه‌های تکنولوژی، مدیریت، تولید، ارتباطات و غیره هستیم، سازمان‌هایی قادر به بقاء هستند که بتوانند نسبت به تغییرات محیطی، انعطاف‌پذیری لازم را داشته و با بهره‌برداری از فرصت‌ها و پاسخگویی مناسب به تهدیدهای، به مزایای رقابتی پایدار دست یابند و برای حضور موفق در صنعت، برنامه‌ریزی نموده و اهداف استراتژیک خود را پیگیری نمایند. گزارش برنامه راهبردی شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر با مشارکت متخصصین و مدیران و تکیه بر خرد جمعی در بازه زمانی سال ۱۳۹۸-۱۴۰۲ تدوین گردید. در این گزارش سعی شده است تا ضمن شناخت عوامل اثرگذار بر متغیرهای کلیدی عملکرد شرکت از طریق بررسی شرایط محیط داخلی و پیرامونی، به طور مستمر از همسویی مضماین و اهداف راهبردی متناسب با راهبردهای کلان بویژه سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی بررسی و نهایتاً نقشه استراتژی شرکت و اهداف کمی در طول برنامه و اقدامات ابتکاری تبیین و تدوین شده است.

**بیانیه ماموریت**

- شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در زمینه تولید و عرضه انرژی الکتریکی پایدار فعالیت می‌نماید.

- این شرکت از طریق خرید، ایجاد و بهره برداری از نیروگاه‌های حرارتی و تجدیدپذیر و نو، ضمن رعایت الزامات زیست محیطی منطبق بر استانداردهای جهانی در جهت تامین برق جامعه و کمک به اقتصاد و صنایع کشور ایفای نقش می‌کند.

- ما با تأکید بر نیروی انسانی متخصص به کارگیری فناوری نوین و بهره‌گیری از نوآوری، در جهت فراهم کردن انرژی پاک برای توسعه پایدار جامعه و خلق ارزش برای مشتریان و ذینفعان تلاش می‌نماییم.

چشم انداز**شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر؛**

شرکتی ارزش آفرین و متعالی بوده که با دستیابی به ظرفیت ۱۰۰۰ مگاوات و استفاده از منابع متنوع و در دسترس انرژی به عنوان یکی از شرکت‌های برتر تولید کننده برق مطمئن و پایدار در کشور و عرضه به خارج از کشور مطرح خواهد بود.



۱-۷- شرکت از منظر بورس و اوراق بهادر

شرکت در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۷ در بازار دوم فرابورس ایران در گروه (صنعت عرضه برق، گاز، بخار و آب گرم) با نماد "بزاگرس" درج شده و سهام آن در تاریخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۶ عرضه گردیده است.

قیمت و بازدهی سهام شرکت

درصد بازدهی سهم	ریال	تاریخ
-	۱,۵۰۰	عرضه اولیه
		۱۴۰۱/۱۲/۲۹
۵۸۷	۴,۹۰۵	

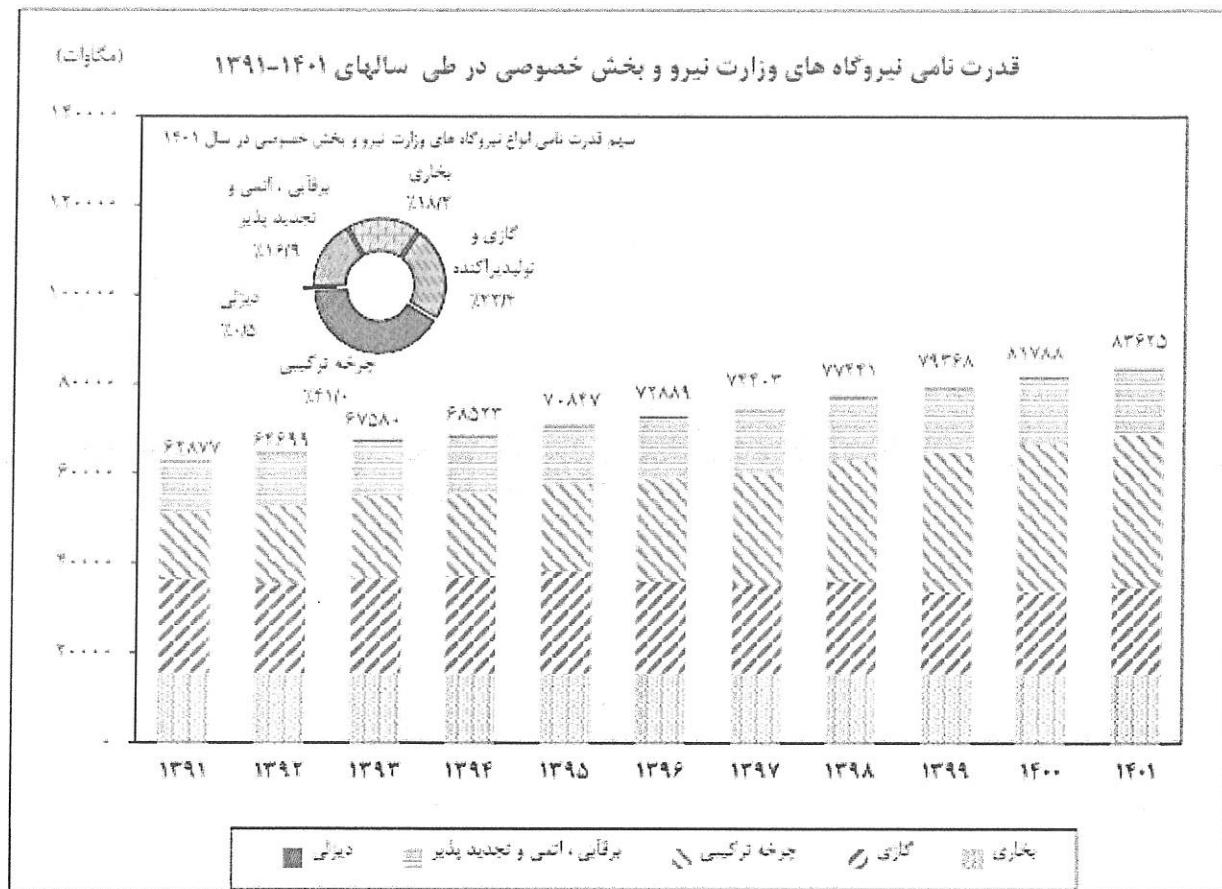
۱-۸- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در صنعت برق فعالیت می‌کند. رشد فروش صنعت مذکور در سال جاری نسبت به سال قبل ۲۸ درصد می‌باشد که دلیل عدمه آن افزایش نرخ فروش برق در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰ می‌باشد. سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار به شرح زیر است :

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹			سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹		
گل ابزار عمده سهم شرکت از بازار عمده فروشی	درصد	میلیون ریال	گل ابزار عمده سهم شرکت از بازار عمده فروشی	درصد	میلیون ریال
۰.۶۳	۱.۵۷۱.۰۳۸	۲۵۰,۲۹۸,۵۲۹	۰.۸۱	۲.۵۹۴.۲۹۵	۳۲۰,۳۸۷,۲۷۸

نوع محصول
انواع برق

صنعت برق ایران از لحاظ ظرفیت تولید برق در جایگاه نخست منطقه غرب آسیا قرار دارد. با این حال روند رشد ظرفیت نیروگاه های کشور در سالهای اخیر نسبت به گذشته با کندی همراه بوده است. در نمودار ذیل روند رشد و ظرفیت نیروگاه های کشور در دوره ۱۰ ساله از سال ۱۳۹۱ تا ۱۴۰۱ ارائه شده است.



ظرفیت اسمی تولید کشور در سال ۱۴۰۱ حدود ۹۱ هزار مگاوات و میانگین قدرت عملی نیروگاه ها ۷۸ هزار مگاوات می باشد ولی به دلایل گوناگون از جمله برنامه های تعمیراتی همواره درصدی از این مقدار خارج از مدار تولید می باشند که مدیریت و برنامه ریزی خروج و ورود آنها به مدار توسط مراجع مربوط در وزارت نیرو انجام می پذیرد. بررسی منابع تامین انرژی برق کشور نشان می دهد که بالغ بر ۸۴ درصد از ظرفیت نیروگاه های کشور از نوع نیروگاه های حرارتی می باشند که عمده ای از محل سوزاندن گاز، برق تولید می کنند. در حدود ۱۳ درصد از محل نیروگاه ها برق آبی می باشند و ۳ درصد باقی مانده نیز از محل نیروگاه هسته ای بوشهر و انرژی های تجدید پذیر بادی و خورشیدی تامین می شود.

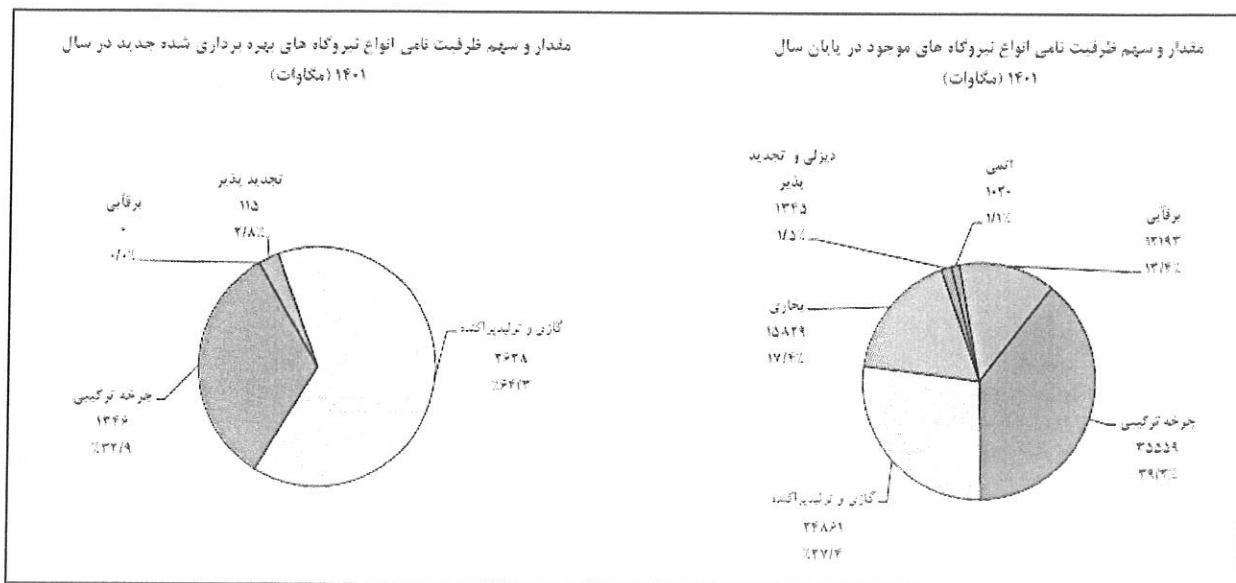
سهم شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر از ظرفیت تولید برق کشور در سال ۱۴۰۱

- ﴿ از قدرت نامی تولید نیروگاه های کشور حدود ۷۱٪ درصد
- ﴿ از تولید ویژه کل نیروگاه های کشور حدود ۸۱٪ درصد



◀ از قدرت نامی تولید نیروگاه های گازی کشور حدود ۳/۴۸ درصد

◀ از تولید ویژه کل نیروگاه های گازی کشور حدود ۳/۹۶ درصد



منبع: آمار تفصیلی صنعت برق ویژه مدیریت راهبردی سال ۱۴۰۱



بخش دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده

۱- اهداف راهبردی شرکت

اصلی ترین اهداف مدیریت شرکت بر اساس سند برنامه ریزی استراتژیک شرکت به شرح ذیل می باشد:

- ✓ راه اندازی دو فاز بخار و تغییر نوع نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی
- ✓ به کارگیری فناوری های نوین و بهره گیری از نوآوری در افزایش تولید و راندمان نیروگاهها
- ✓ توسعه کسب و کار انرژی های تجدیدپذیر و نو در تولید برق (بیوگاز، خورشیدی،...)
- ✓ توسعه ظرفیت نیروگاه
- ✓ وصول مطالبات از طریق تهاتر بدھی ها / تملک دارایی ها
- ✓ صادرات برق
- ✓ ارتقاء قابلیت تامین منابع مالی
- ✓ توسعه نظام بازاریابی و فروش برق از طریق بورس انرژی و عقد قرارداد دوجانبه با مصرف کنندگان عمدۀ
- ✓ ارتقاء سیستم های نظارت بر عملکرد نیروگاه
- ✓ اهداف شرکت در نحوه و ترکیب سرمایه گذاری ها

۲- برنامه های متناظر با راهبردها

احداث بخار نیروگاه سیکل ترکیبی:

در حال حاضر با توجه به سیاست های کلان بالادستی (برنامه ششم توسعه و سند ملی راهبرد انرژی کشور) و در راستای افزایش بهره وری نیروگاه های گازی و تبدیل آن به سیکل ترکیبی، طرح توسعه اضافه نمودن دو واحد بخار به چهار واحد گازی موجود از اولویت های کاری این شرکت می باشد.

واگذاری عملیات بهره برداری، تعمیر و نگهداری نیروگاه به شرکت مدیریت تولید برق:

در راستای دستورالعمل ها و الزامات وزارت نیرو و جلوگیری از اعمال جرائم سنگین به شرکت مالک، از ابتدای سال ۱۳۹۷ عملیات بهره برداری و تعمیر و نگهداری نیروگاه به شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر واگذار گردید.

سرمایه گذاری در انرژی های نو و تجدید پذیر:

احداث نیروگاه های تجدید پذیر و نو از جمله نیروگاه بیوگاز، نیروگاه خورشیدی ۵ مگاوات و نیروگاه های کوچک مقیاس فتوولتائیک خانگی، با هدف فروش برق از انرژی های تجدید پذیر و نو و کم کردن آلاینده های زیست محیطی و همچنین استفاده نکردن از منابع فسیلی طبق سیاستهای بالادستی نظام.



فروش برق به صورت دو جانبه:

با توجه به عدم پرداخت مبلغ فروش برق به صورت نقدی توسط دولت، شرکت جهت تامین نقدینگی مورد نیاز خود و همچنین تامین سرمایه برای طرح های توسعه ای، بخشی از برق تولیدی خود را بصورت معاملات دوجانبه به فروش می رساند.

حداقل رساندن دوره وصول مطالبات:

برای بهبود وضعیت نقدینگی و به طور کلی وضعیت مالی، مدیریت به طور مداوم سعی در به حداقل رساندن دوره وصول مطالبات از طریق استفاده از روش هایی مانند تهاتر بدھی ها و مطالبات دولت، استفاده از امکان اخذ اوراق خزانه جهت پوشش ریسک نقدینگی، راه های موجود را پیگیری و بررسی می کند. از طرفی شرکت با کنترل هزینه ها و افزایش درآمد از طریق افزایش راندمان، میزان تولید و فروش دوجانبه به دنبال افزایش نقدینگی و سوددهی می باشد.

۲-۳- مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی

رویکرد جامع شرکت همیشه در راستای بهبود شاخص ها و مسئولیت های اجتماعی از طریق منظر فرآیندهای داخلی با "بهبود عملکرد زیست محیطی" و "نگاه ویژه به جامعه هدف و نسل آینده" به عنوان دو هدف راهبردی منشا می گیرد. از طرفی رویکرد بهرهوری مصرف سوخت های فسیلی و استفاده از منابع متنوع انرژی در راستای تولید برق پایدار همیشه مد نظر شرکت بوده و این موضوع در چشم انداز و ماموریت شرکت مصدق بارز داشته و همواره این رویکرد مورد تاکید جدی مدیر ارشد شرکت و سایر مدیران می باشد.

اقدامات صورت گرفته در عملکرد حوزه های زیست محیطی و مسئولیت اجتماعی موضوع ماده ۴۰ دستور العمل حاکمیتی به شرح ذیل بوده است.

❖ پیگیری احداث بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی نیروگاه زاگرس کوثر به ظرفیت ۳۲۰ مگاوات در چارچوب

ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر که شامل عواید زیست محیطی به شرح زیر می باشد:

- ✓ افزایش راندمان نیروگاه تا حدود ۵٪ و تولید ۳۲۰ مگاوات برق جدید بدون افزایش مصرف سوخت
- ✓ صرفه جویی در مصرف سوخت به میزان سالانه معادل ۵۰۰ میلیون مترمکعب
- ✓ بهبود شاخص های زیست محیطی با کاهش دمای گازهای خروجی از ۵۴۰ به ۱۱۰ درجه سانتیگراد
- ✓ کاهش انتشار گازهای آلاینده به میزان ۶۶٪
- ✓ کاهش انتشار سالانه ۷۰۰ هزار تن CO₂

❖ بهره برداری از نیروگاه ۵ مگاواتی خورشیدی سفید دشت شهر کرد با نتایجی شامل:

- ✓ صرفه جویی در مصرف سوخت به میزان سالانه ۲ میلیون مترمکعب گاز طبیعی یا ۳ میلیون لیتر گازوئیل
- ✓ صرفه جویی در مصرف آب به میزان سالانه ۲,۵ میلیون لیتر
- ✓ جلوگیری از تولید گازهای آلاینده به مقدار ۲,۶ میلیون کیلوگرم



❖ پیگیری احداث اولین مجتمع بیوگاز دامی کشور با نتایجی شامل:

- ✓ تبدیل فضولات دامی به ۲ محصول با ارزش بیوگاز و مواد هضم شده
- ✓ صرفه جویی ۹۰ درصد مصرف آب نسبت به نیروگاه‌های فسیلی و به میزان سالانه ۱,۹ میلیون لیتر
- ✓ صرفه جویی انرژی فسیلی به میزان سالانه ۴۰۰ هزار مترمکعب گاز طبیعی
- ✓ کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای سالانه در حدود ۲۹ هزار تن
- ✓ تولید انرژی الکتریکی تجدیدپذیر به میزان ۱ مگاوات بدون مصرف سوخت فسیلی

کمیته‌های تخصصی شرکت

کمیته حسابرسی :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدیر تخصصی	سوقیق کاری
۱	شهرام صدرا	رئیس کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	مدیر اجرایی بروزهای شرکت مهندسی شرکت مهندسی موکام ۱۳۷۴ معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهندسی موکام ۱۳۸۶-۱۳۸۰ مدیرعامل و رئیس هیات مدیره آریا صدر پارت ۱۳۹۴-۱۳۸۲ معاونت مالی و اقتصادی شرکت تولید بیروی مرکزی صبا (نیروگاه زنجان) و معاونت مالی و اقتصادی شرکت جنوب شرق صبا (نیروگاه چابهار) - مشاور مدیر نیروگاه زنجان ۱۳۹۴-۱۳۹۶ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس - موظف ۱۳۹۸-۱۳۹۶ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس ۱۴۰۰ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت مولد نیروی خرم آباد (مالک) تاکسون رئیس هیات مدیره شرکت تولید و توزیع نیروگاه زاکرس کوچ
۲	سید یاسر موسوی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	موسسه حسابرسی مفید راهبر از سال ۱۳۸۹ تا ۱۴۰۰/۶/۳۱ کمیته حسابرسی شرکت رویال ساختمان آریا (سهامی خاص (ستد اجرایی فرمان امام)، (- نماینده موضوع بند ۳ ماده ۲۴۴ قانون مالیات‌های مستقیم در استان تهران
۳	عبدالله مولایی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۵ سال، معاونت مالی بنیاد تعاون بسیج، مدیرعامل شرکت پیشگامان نوآوران دانا، مدیرعامل شرکت بازرگانی ترازان پی ریز، مدیرمالی فراب
۴	ارزنگ محمودی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	عضو کمیته تخصصی تنظیم مقررات ارتباطات و نماینده وزارت امور اقتصادی و دارایی در اعمال مالکیت سهام دولت عضو کارگروه تخصصی حسابرسی و بودجه هیات امنای سازمان تأمین و عضو کمیته حسابرسی شرکت پارس سویچ
۵	سیدحسین خاتمی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد-مدیریت مالی	حسابرس ارشد سازمان حسابرسی ۱۳۷۸-۱۳۶۹-سرپرست ارشد موسسه حسابرسی مفید راهبر از ۱۳۷۸-۱۴۸۱-۱۴۷۸-سیدیر بروزی های خاص
۶	محمد حسین مساح جوریابی	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	سابقه اجرایی ۲۱ سال، معاونت مالی و امور مجامع هلдинگ تجارت الاماس مبین، حسابرس و حسابرس ارشد موسسه حسابرسی حسام، مدیر حسابرسی داخلی گروه تخصصی قرب نوح



کمیته ریسک:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سهمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	عظیم اعتمادی	رئیس کمیته	فوق لیسانس	مدیر دفتر مدیرعامل و هیات مدیره شرکت تاید و اثر خاور میانه ۱۳۸۵ مدیر دفتر مجتمع عمومی و امور شرکتها - تاید و اثر خاور میانه ۱۳۸۶ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی نوبن گستر ۱۳۹۰-۱۳۹۳ مدیر عامل شرکت توسعه برق غیر اولکسین ۱۳۹۲-۱۳۹۴ رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت تولید برق خلیج فارس ۱۳۹۳ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه برق و انرژی همزمان ۱۳۹۳-۱۳۹۴ مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و ارزیابی عملکرد مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵ مدیر کل بودجه و تأمین منابع مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵-۱۳۹۸ نائب رئیس هیات مدیره هلدینگ برق و آب صبا - موظف ۱۳۹۸ مشاور مدیرعامل نیروگاه دماوند ۱۳۹۹ مشاور بانک صادرات ایران در نقل و انتقال نیروگاه سیکل ترکیبی زواره ۱۳۹۹ مدیر کل شرکت مادر تخصصی توابیر
۲	حامد صیرفیان	دبیر کمیته	دکتری مدیریت دولتی	رئیس گروه برنامه ریزی تلفیقی، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی - ۱۳۹۹ تاکنون - رئیس گروه مدیریت پروژه، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی - ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۹ - کارشناس مدیریت پروژه های نیروگاهی، معاونت برنامه ریزی، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی - ۱۳۸۵-۱۳۸۷ تا ۱۳۹۶ - مشاور برنامه ریزی راهبردی - شرکت مشاور مدیریت کارپین طرح ۱۳۸۴- ۱۳۹۵ تا ۱۳۹۵ (با) راهبردی وقت
۳	مجید حیدری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۰ سال، مدیرمالی شرکت روغن تیانی جهان، مدیرمالی و اداری شرکت شیمی دارو کوثر، مدیرمالی شرکت تولید و مدیریت مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
۴	محمد باقر عبائی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد برق قدرت	شرکت بازرگانی راهبرد پیشگامان ایرانیان ۱۳۸۸-۱۳۸۹ وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ۱۳۸۷-۱۳۹۰ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران (جاپهار) ۹۶-۹۸ مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوبن گستر هزاره پارس ۱۳۹۰-۱۳۹۷ مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین المللی ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۵-۹۹ معاون برنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تاکنون
۵	محمد رضا صادقی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد برق قدرت	انجام پروژه های تعمیرات اساسی، سرویس، راه اندازی، بازسازی، اورهال و تعمیرات موضعی و کلی ژنراتور ها و الکتروموتور های ولتاژ بالا و ترانسفورماتور های قدرت دی سے اکثر نیروگاههای کشور- ناظر کارگاهی بر نصب، پیش راه اندازی و راه اندازی نیروگاه گازی ۵۰۰ مگاواتی آبادان پالایشگاه آبادان در رابطه با شناسایی نقاط ضعف، تگناها و مشکلات نیروگاه و ارائه راه حل عملی جهت مرتفع کردن آهانهانلاتر بر نصب ، پیش راه اندازی و راه اندازی نیروگاه گازی ۱۰۰۰ مگاواتی B۱۰۰ عسلویه و پست ۴۰۰ نیروگاه نظارت بر نصب ، پیش راه اندازی و راه اندازی نیروگاه گازی ۶۴۸ مگاواتی کرمانشاه



کمیته سرمایه گذاری:

ردیف	نام و نام خاتونادگی	سمت	مندرج تحصیلی	سوابق کاری
۱	عظیم اعتمادی	رئیس کمیته	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	<p>مدیر دفتر مدیرعامل و هیات مدیره شرکت تاید و اتر خاور میانه ۱۳۸۵</p> <p>مدیر دفتر مجتمع عمومی و امور شرکتها - تاید و اتر خاور میانه ۱۳۸۶</p> <p>رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی نوین گسترش ۱۳۹۳</p> <p>مدیرعامل شرکت توسعه برق غدیر اوکسین ۱۳۹۲-۱۳۹۴</p> <p>رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت تولید برق خلیج فارس ۱۳۹۳</p> <p>رئیس هیات مدیره شرکت توسعه برق و انرژی هرمزان ۱۳۹۴-</p> <p>مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و ارزیابی عملکرد مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵</p> <p>مدیر کل بودجه و تامین منابع مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۸-۱۳۹۵</p> <p>نائب رئیس هیات مدیره هدایتگر برق و آب صبا - موظف ۱۳۹۸</p> <p>مشاور مدیرعامل نیروگاه دماوند ۱۳۹۹</p> <p>مشاور بانک صادرات ایران در نقل و انتقال نیروگاه سیکل ترکیبی زواره ۱۳۹۹</p> <p>مدیر کل شرکت مادر تخصصی توانیر</p> <p>- رئیس گروه برنامه ریزی تلقیقی، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۱۳۹۹- تاکنون</p> <p>- رئیس گروه مدیریت پروژه، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۱۳۹۶- ۱۳۹۹ تا ۱۳۹۹</p> <p>کارشناس مدیریت پروژه های نیروگاهی، معاونت برنامه ریزی، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی -۱۳۸۵- تا ۱۳۹۶</p> <p>- مشاور برنامه ریزی راهبردی -شرکت مشاور مدیریت کاربن طرح ۱۳۹۵- ۱۳۸۴- (پاره وقت</p>
۲	حامد صیرفیان	دبیر کمیته	دکتری مدیریت دولتی	<p>- رئیس گروه برنامه ریزی تلقیقی، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۱۳۹۹- تاکنون</p> <p>- رئیس گروه مدیریت پروژه، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی -۱۳۸۵- تا ۱۳۹۹</p> <p>کارشناس مدیریت پروژه های نیروگاهی، معاونت برنامه ریزی، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی -۱۳۸۵- تا ۱۳۹۶</p> <p>- مشاور برنامه ریزی راهبردی -شرکت مشاور مدیریت کاربن طرح ۱۳۹۵- ۱۳۸۴- (پاره وقت</p>
۳	مجید حیدری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	<p>سابقه اجرایی ۲۰ سال، مدیرمالی شرکت رونگ نباتی جهان، مدیرمالی و اداری شرکت شیمی دارو کوثر، مدیرمالی شرکت تولید و مدیریت مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر</p>
۴	محمد باقر عبائی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد برق قدرت	<p>شرکت بازرگانی راهبرد پیشگامان ایران ۱۳۸۸-۱۳۸۹</p> <p>وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ۱۳۸۷-۱۳۹۰</p> <p>رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران (چابهار) ۹۶-۹۸</p> <p>مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوین ۱۳۹۰-۱۳۹۷</p> <p>مشاور اقتصادی و بازار شرکت SKY Winf ایران از ۱۳۹۴ تاکنون</p> <p>مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین المللی ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون</p> <p>مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۵-۹۹</p> <p>معاون برنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تاکنون</p>
۵	علی هزاوه	عضو کمیته	مدیریت مالی	<p>- مدیر نظرارت بر شرکتهای گروه مالی و اقتصادی دی (وابسته به بانک دی) گزارات کشور * رئیس گروه نظرارت و بازرسی وزارت کشور عضو شورای تحول وزارت کشور * عضو کمیسیون برنامه و بودجه دبیرخانه مجمع تشخیص مصلحت نظام از سال ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۰ * سرپرست گروه نظرارت بر سازمانها تابعه</p>



وزارت کشور * بخشدار جوار ایلام (بخشداری مستقل) رئیس
اداره اتباع خارجی وزارت کشور رئیس شورای آموزش و پژوهش
چوار * کارشناس سرمایه‌گذاری ، دفتر سرمایه‌گذاری و اشتغال
وزارت کشور * مسئول دبیرخانه هیأت مرکزی بازرسی انتخابات
نهمین دوره مجلس شورای اسلامی * مسئول دبیرخانه ستاد
پیشگیری و مبارزه با رشوه در وزارت کشور * مسئول گروه ثبت
نام انتخابات هشتمین دوره مجلس شورای اسلامی در ستاد
انتخابات کشور * مسئول گروه آموزش انتخابات دهمین دوره
ریاست جمهوری اسلامی در ستاد انتخابات کشور * نماینده
وزارت کشور در کمیسیون ماده ۱۰۰ شهرداری پردیس *

نماینده وزارت کشور در کمیسیون ماده ۷۷ شهرداری آبرد *
کارشناس تجزیه و تحلیل سیستم انتخابات وزارت کشور *

کارشناس اردوگاههای مراقبتی اداره کل امور اتباع و مهاجرین
خارجی وزارت کشور * کارشناس دبیرخانه شورایعالی
هماهنگی ترافیک شهرهای کشور * بازرس تعزیرات آرد و نان
فرمانداری شهرستان نیاوند سازمان منطقه آزاد * نسیریست
امور حمل و نقل عمومی سازمان منطقه آزاد قشم (همطراز
مدیرکل) * دبیر شورای ترافیک سازمان منطقه آزاد قشم

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	شهرام صدرا	رئیس کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	مدیر اجرایی پروژه های شرکت مهندسی شرکت مهندسی موکام ۱۳۷۴-۱۳۸۰ معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهندسی موکام ۱۳۸۶-۱۳۸۰ مدیر عامل و رئیس هیات مدیره آریا صدر پارت ۱۳۹۴-۱۳۸۶ معاونت مالی و اقتصادی شرکت تولید نیروی مرکزی صبا (نیروگاه زنجان) و معاونت مالی و اقتصادی شرکت شرق صبا (نیروگاه چابهار) ۱۳۹۷-۱۳۹۴ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس - موقوف ۱۳۹۶-۱۳۹۸ مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس ۱۳۹۹-۱۳۹۹ الی شهربور ۴۰۰ ادمیرال عامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت مولدن نیروی خرم آباد (مالک) تاکنون رئیس هیات مدیره شرکت تولید و مدیریت نیروگاه رازگرس کوثر شرکت بازرگانی راهبرد پیشگامان ایرانیان ۱۳۸۸-۱۳۸۹ وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ۱۳۸۷-۱۳۹۰ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران ۹۶-۹۸(چابهار) مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی ۱۳۹۰-۱۳۹۷ نوین گستر هزار پارس ۱۳۹۴-۱۳۹۷ مشاور اقتصادی و بازار شرکت SKY Winf آلمان از ۱۳۹۴ تاکنون مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین الملل ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۵-۹۹ معاون بنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تاکنون سابقه اجرایی ۲۰ سال، مدیر مالی شرکت رونمایی چهان، مدیر مالی و اداری شرکت شیمی دارو کوثر، مدیر مالی شرکت تولید و مدیریت مدیریت نیروگاه رازگرس کوثر مدیر عامل موسسه طلالیان ، تحقیقاتی راهکار پژوه- مدیر تحلیل و پردازش اخبار خارجی معاونت سیاستی صدا و سیما- معاون امور بین الملل اداره کل اتباع و مهاجرین خارجی وزارت کشور- مدیر کل امور بین الملل شرکت تاید و اتر خاورمیانه- مدیر هفدهمین هماشی هماهنگی ارگان های دریایی کشور- مدیر کار گروه علمی انجمن صنایع دریایی ایران- مدیر کار گروه فاینانس و ریاضیات انجمن کشتی رانی و خدمات وابسته- مدیر کار گروه سرمایه گذاری مالکان کشتی- مشاور اجرایی مدیر عامل شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی- عضو هیئت مدیره شرکت منابع پیوند کپیر- عضو هیئت مدیره شرکت رهیاب راهیه گستر- مشاور مدیر عامل شرکت نگین کیش در حوزه سرمایه گذاری و خرید تجهیزات- عضو هیئت مدیره شرکت طلوع دریای آبی- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره موسسه ساحل دانش پژوه- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت فناوری اطلاعات طلوع یکتا سامانه- طبیعت- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت کوش آگران عمران سیز.
۲	محمد باقر عبائی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد برق قدرت	مشاور اقتصادی و بازار شرکت SKY Winf آلمان از ۱۳۹۴ تاکنون مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین الملل ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۵-۹۹ معاون بنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تاکنون سابقه اجرایی ۲۰ سال، مدیر مالی شرکت رونمایی چهان، مدیر مالی و اداری شرکت شیمی دارو کوثر، مدیر مالی شرکت تولید و مدیریت مدیریت نیروگاه رازگرس کوثر مدیر عامل موسسه طلالیان ، تحقیقاتی راهکار پژوه- مدیر تحلیل و پردازش اخبار خارجی معاونت سیاستی صدا و سیما- معاون امور بین الملل اداره کل اتباع و مهاجرین خارجی وزارت کشور- مدیر کل امور بین الملل شرکت تاید و اتر خاورمیانه- مدیر هفدهمین هماشی هماهنگی ارگان های دریایی کشور- مدیر کار گروه علمی انجمن صنایع دریایی ایران- مدیر کار گروه فاینانس و ریاضیات انجمن کشتی رانی و خدمات وابسته- مدیر کار گروه سرمایه گذاری مالکان کشتی- مشاور اجرایی مدیر عامل شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی- عضو هیئت مدیره شرکت منابع پیوند کپیر- عضو هیئت مدیره شرکت رهیاب راهیه گستر- مشاور مدیر عامل شرکت نگین کیش در حوزه سرمایه گذاری و خرید تجهیزات- عضو هیئت مدیره شرکت طلوع دریای آبی- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره موسسه ساحل دانش پژوه- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت فناوری اطلاعات طلوع یکتا سامانه- طبیعت- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت کوش آگران عمران سیز.
۳	مجید حیدری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	کارشناسی ارشد برق قدرت
۴	محمد رضا خوشرو	عضو کمیته	کارشناسی ارشد	کارشناس دفتر مجتمع عمومی وزارت نیرو ۱۳۷۸- لغایت ۱۳۸۰- سرپرست و رئیس گروه ساماندهی شرکتیهای دولتی دفتر مجتمع ۱۳۸۰- لغایت ۱۳۸۵- رئیس گروه مجتمع عمومی ۱۳۸۵- رئیس گروه بازرگانی ۱۳۸۶- لغایت ۱۳۸۷- معاون دفتر نظارت مالی، بودجه و امور مجتمع شرکت مادر تخصصی مهندسی آفنا کشور ۱۳۸۷- لغایت ۱۳۸۸- رئیس گروه بازرگانی بر و اتری دفتر بازرگانی، ارزیابی عملکرد و پارس مهندسی به شرایط ۱۳۸۸/۰۱/۲۳- تا ۱۳۸۸/۱۰/۲۳- معاون بازرگانی دفتر بازرگانی، ارزیابی عملکرد و پارس مهندسی به شدایات ۱۳۸۸/۱۰/۲۳- مدیر عامل بر امور مجتمع و بودجه شرکت تاید و اتر خاورمیانه (سهامی عام) سرپرست امور شرکتها و مجتمع شرکت تاید و اتر خاورمیانه (سهامی عام) سرپرست دفتر بازرگانی و مدیریت عملکرد وزارت نیرو (با حفظ معاونت دفتر) ادمیرال کل دفتر مجتمع
۵	فرید حسین نوری	عضو کمیته	لیسانس حسابداری	کارشناس دفتر مجتمع عمومی وزارت نیرو ۱۳۷۸- لغایت ۱۳۸۰- سرپرست و رئیس گروه ساماندهی شرکتیهای دولتی دفتر مجتمع ۱۳۸۰- لغایت ۱۳۸۵- رئیس گروه مجتمع عمومی ۱۳۸۵- رئیس گروه بازرگانی ۱۳۸۶- لغایت ۱۳۸۷- معاون دفتر نظارت مالی، بودجه و امور مجتمع شرکت مادر تخصصی مهندسی آفنا کشور ۱۳۸۷- لغایت ۱۳۸۸- رئیس گروه بازرگانی بر و اتری دفتر بازرگانی، ارزیابی عملکرد و پارس مهندسی به شرایط ۱۳۸۸/۰۱/۲۳- تا ۱۳۸۸/۱۰/۲۳- معاون بازرگانی دفتر بازرگانی، ارزیابی عملکرد و پارس مهندسی به شدایات ۱۳۸۸/۱۰/۲۳- مدیر عامل بر امور مجتمع و بودجه شرکت تاید و اتر خاورمیانه (سهامی عام) سرپرست امور شرکتها و مجتمع شرکت تاید و اتر خاورمیانه (سهامی عام) سرپرست دفتر بازرگانی و مدیریت



» اساساً میزان وجهه نقد مورد نیاز برای پوشش هزینه ها در تمامی بخش های نیروگاه اعم از حقوق و دستمزد، تامین مواد و مصالح مورد نیاز عملیات بهره برداری، تامین قطعات یدکی و تجهیزات مورد نیاز تعمیرات اساسی و نیز اجرای عملیات فوق، هیچ گونه تناسبی با میزان وجهه نقد پرداخت شده از سوی خریدار اصلی برق "شرکت مدیریت شبکه برق ایران" بابت بهای خریداری شده به نیروگاه ها از جمله نیروگاه زاگرس کوچ ندارد. لذا اصلی ترین چالش پیش روی نیروگاه ها دریافت بموقع مطالبات ناشی از فروش برق به بازار عمدۀ فروشی برق به شمار می رود.

» ریسک عدم اصلاح نرخ خرید برق

از آنجاییکه مقررات حاکم بر بازار برق توسط وزارت نیرو و هیات تنظیم بازار برق ایران ابلاغ می شود و این در حالیست که نهاد تنظیم کننده مقررات بازار برق و همچنین خریدار عمدۀ برق تولیدی نیروگاه های کشور عملاً یک مجموعه و نهاد محسوب می شوند که این موضوع به شدت ریسک سرکوب نرخ بازار عمدۀ فروشی برق و انحصار در خرید را افزایش می دهد.

این شرکت با عضویت در سندیکای تولیدکنندگان برق کشور به عنوان شخصیت حقوقی رسمی دافع تولیدکنندگان برق، عقد قراردادهای دوجانبه و همچنین استفاده از ابزارهای تامین مالی مانند اوراق خزانه اسلامی را در دستور کار خود قرار داده است.

لازم به ذکر است طبق ماده ۶ دستورالعمل بند "و" ماده "۱۳۳" قانون برنامه پنجم توسعه مصوبه شماره ۱۱۴۰۷۸ مورخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۸ شورای محترم اقتصاد می باید نرخ پایه آمادگی هرسال با ضریب تعديل مربوطه در ابتدای هر سال توسط وزارت نیرو اعمال و ابلاغ شود؛ لیکن بدای ۱۰ سال فقط در چند سال تعديل و در حاضر چند سالی است که سقف آمادگی بدون تغییر مانده که این اقدام مغایر با مصوبه مربوط به شورای محترم اقتصاد می باشد.

» ریسک سوخت تحويلی و ترکیب نوع سوخت تحويلی به نیروگاه

بالاترین سهم در قیمت تمام شده برق تولیدی نیروگاه های حرارتی، هزینه سوخت می باشد. اگرچه تغییر در نرخ سوخت تحويلی به نیروگاه ها با تغییر در نرخ سقف خرید انرژی به نوعی جبران می شود، لیکن نحوه اعمال تغییرات می تواند بر مابه التفاوت خالص فروش برق نیروگاه بر حسب آنکه نیروگاه سیکل باز(گازی) یا سیکل ترکیبی باشد؛ تاثیر گذار باشد.

در مجموع با توجه به سوابق قبلی و در صورت پیش بینی استمرار آن، ریسک تغییر نرخ با توجه به اعمال آن در سقف خرید انرژی چندان حائز اهمیت نمی باشد. لیکن ترکیب نوع سوخت تحويلی حائز اهمیت است. اساساً سوخت نیروگاه های گازی، گاز طبیعی است. تحويل در حدود یک پنجم سوخت تحويلی به صورت سوخت مایع به نیروگاه ها خصوصاً در فصول سرد، افزایش استهلاک واحدها را به دنبال داشته و هزینه های بهره برداری نیز در این شرایط افزایش می یابد.



﴿ ریسک وصول مطالبات ﴾

﴿ در حالی که حدود ۶۰ درصد برق تولیدی کشور توسط نیروگاههای خصوصی تامین و تولید می‌شود، بسیاری از نیروگاهها به دلیل عدم وصول بخش زیادی از مطالبات خود، در پرداخت هزینه‌های جاری و تامین هزینه‌های تعمیرات دوره‌ای و اساسی خود به مشکل بخورده‌اند. دولت خریدار اصلی برق تولیدکنندگان بخش خصوصی است و به طور معمول پرداخت مطالبات تولیدکنندگان برق توسط دولت به موقع انجام نمی‌شود و این امر فشاری سنگین به نیروگاه‌های غیردولتی وارد نموده است. وزارت نیرو بدھی زیادی به نیروگاههای خصوصی بابت خرید برق دارد و دلیل اصلی این امر عدم موازنی منابع و مصارف بوده و واقعی نبودن قیمت برق این مشکلات را افزایش داده است.﴾

﴿ فاصله بین قیمت فروش برق با قیمت تمام‌شده را باید دولت تامین نماید که عدم انجام این کار مطالبات از وزارت نیرو را افزایش داده است البته این در حالی است که طی سه سال گذشته با افزایش تعریفه صنایع بزرگ، این وضعیت تا حدود بهبود یافته است.﴾

۳-۳- معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته و چگونگی تاثیر آنها بر عملکرد، ارزش و ماهیت کسب و

کار شرکت

شرکت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹، با استثنای معاملات انجام شده با شرکت مدیریت شبکه برق ایران معاملات با اهمیت دیگری با اشخاص وابسته نداشته است. ضمناً پهنه برداری از نیروگاه شرکت توسط شرکت فرعی مدیریت تولید برق زاگرس کوثر انجام گرفته است.

۳-۳- روابط مهم با ذینفعان و چگونگی تاثیر این روابط بر عملکرد

ذینفعان شرکت حسب اهمیت به چند دسته تقسیم می‌شوند که عبارتند از :

۱) سهامداران : که خود به ۳ دسته سهامدار عمده، اعضاء هیات مدیره و افراد حقیقی و حقوقی سرمایه گذار تقسیم می‌شوند. کانال‌های ارتباطی ذینفعان با شرکت از طریق حضور نمایندگان در جلسات هیات مدیره و مجتمع، امور سهام و سایت رسمی شرکت می‌باشد. نیازها و انتظارات شناسایی شده آنها شامل سودآوری، پرداخت سود نقدی و پاسخ‌گویی در خصوص موضوعات مرتبط با تحولات صنعت برق و شرکت می‌باشد.

۲) مشتریان: مشتری اصلی و عمده شرکت، وزارت نیرو (مدیریت شبکه برق ایران) می‌باشد، همچنین شرکت جهت تامین نقدینگی مورد نیاز خود، بخشی از برق تولیدی خود را بصورت معاملات دوجانبه به فروش می‌رساند.

۳) تامین کنندگان: تامین کننده سوخت نیروگاهها شرکت گاز و شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی می‌باشد. اساساً سوخت نیروگاه‌های گازی، گاز طبیعی است. و در حدود یک پنجم سوخت به صورت سوخت مایع به نیروگاه‌ها خصوصاً در فصول سرد می‌باشد.



۴) کارکنان: نحوه برقراری این ذینفعان از طریق تابلو اعلانات، مکاتبات اداری و غیره و نیز برگزاری جلسات منظم به منظور افزایش سطح بهره وری و رضایتمندی شغلی می باشد.

۵) پیمانکاران: جهت اجرای پروژه های توسعه ای و خرید کالا و اقلام از پیمانکاران مربوطه استفاده می شود. ارتباط با این گونه ذینفعان از طریق نظرسنجی و ارزیابی آنها در ابتدا و انتهای کار صورت می گیرد.

۴-۳- دعاوی حقوقی

شرکت در سال مورد گزارش پرونده دعاوی با اهمیتی نداشته است.

۵-۳- برنامه شرکت در خصوص مدیریت و کنترل خسارات ناشی از شیوع ویروس کرونا
با توجه به اینکه تولید و فروش انرژی براساس نیاز و اعلام شبکه توزیع برق صورت می گیرد بنابراین ویروس کرونا تاثیری در عملکرد شرکت(تولید و فروش) نداشته است و شرکت تمامی پروتکل های اعلام شده توسط ستاد ملی مبارزه با کرونا را بطور کامل رعایت می نماید و هزینه های صورت گرفته در این خصوص محدود به هزینه بهداشتی (خرید ماسک و ضد عفونی کننده ها...) برای پرسنل شرکت می باشد.

بخش چهارم: نتایج عملکرد شرکت

۱- شاخص های عملکردی نیروگاه گازی زاگرس کوثر

الف- وضعیت آمادگی تولید برق نیروگاه گازی زاگرس کوثر

جدول درآمد آمادگی

تغییرات سال ۱۴۰۱ ابه سال ۱۴۰۰ (درصد)	سال مالی ۱۴۰۰	سال مالی ۱۴۰۱	واحد	محصول
	۴۶	۲,۴۸۰,۳۷۱	مگاوات ساعت	مقدار آمادگی
۵۴	۳۶۹,۳۱۱	۵۶۸,۵۸۲	میلیون ریال	درآمد آمادگی



ب- تولید و فروش انرژی نیروگاه گازی زاگرس کوثر

جدول تولید و فروش انرژی نیروگاه زاگرس کوثر

تغییرات سال ۱۴۰۱ به سال ۱۴۰۰ (درصد)		سال مالی ۱۴۰۰		سال مالی ۱۴۰۱		شرح
میلیون ریال	مقدار(مگاوات)	میلیون ریال	مقدار(مگاوات)	میلیون ریال	مقدار(مگاوات)	
۶۹	۳۲	۱,۲۰,۱,۹۶۰	۱,۶۸۶,۳۹۵	۲,۰۲۵,۷۱۳	۲,۲۳۴,۴۲۴	فروش به مدیریت شبکه ایران
(۳۹)	(۵۳)	۸۹۴,۳۱۴	۱,۰۳۴,۴۵۷	۵۴۵,۷۵۷	۷۲۲,۶۹۱	فروش خارج از بازار
۲۳	(۸)	۲,۰۹۶,۲۷۴	۳,۲۲۰,۸۵۲	۲,۵۷۱,۴۷۰	۲,۹۵۷,۱۱۵	جمع فروش خالص انرژی

۴-۲- صورت سود و زیان تلفیقی

(مبالغ به میلیون ریال)

برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۳۱	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۴,۰۸۵,۸۷۴	۲,۴۶۵,۵۸۵	۳,۱۴۰,۰۵۲	درآمد های عملیاتی
(۲,۱۰۲,۴۷۶)	(۱,۳۵۶,۶۶۵)	(۱,۸۰۲,۴۴۷)	بهای تمام شده درآمد های عملیاتی
۱,۹۸۳,۳۹۹	۱,۱۰۸,۹۲۰	۱,۳۳۷,۶۰۵	سود ناخالص
(۲۷۳,۱۱۳)	(۲۱۶,۷۱۱)	(۲۹۵,۳۸۲)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۱,۷۱۰,۲۸۶	۸۹۲,۲۰۹	۱,۰۴۲,۲۲۳	سود عملیاتی
(۱۷۴,۸۸۴)	(۴۸,۴۵۵)	(۱۷۸,۶۲۷)	هزینه های مالی
۴۰,۰۰۰	۵۲۹,۲۹۲	۱۶۷,۱۵۲	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۱,۵۷۵,۴۰۲	۱,۳۷۳,۰۴۶	۱,۰۳۰,۷۴۸	سود قبل از مالیات
(۳۶۴,۶۲۸)	(۱۸۸,۸۸۴)	(۱۳۲,۴۱۳)	هزینه مالیات بر درآمد
۱,۲۱۰,۷۷۴	۱,۱۸۴,۱۶۲	۸۹۷,۳۳۵	سود خالص
			سود پایه هر سهم :
۱۹۵	۱۲۱	۱۴۶	عملیاتی (ریال)
۷	۷۹	۵	غیر عملیاتی (ریال)
۲۰۲	۲۰۰	۱۵۱	سود پایه هر سهم (ریال)



مبالغ به میلیون ریال

۴-۳- صورت وضعیت مالی تلفیقی

شروع	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹
دارایی های ثابت مشهود	۷,۴۸۲,۲۸۵	۷,۰۱۰,۱۶۸
دارایی های نامشهود	۶۴۱	۴۷۰
سرمایه گذاری های بلند مدت	۱۰۰	۰
دریافتني های بلند مدت	۳,۲۲۶	۱,۱۱۰,۹۱۲
جمع دارایی های غیر جاری	۷,۴۸۶,۲۵۲	۸,۱۲۱,۵۵۰
پیش پرداخت ها	۶۲,۱۴۱	۴۲,۹۲۲
موجودی مواد و کالا	۲۰۰,۲۳۹	۲۴۲,۹۷۱
دریافتني های تجاری و سایر دریافتني ها	۴,۱۶۲,۴۸۴	۳,۳۰۲,۴۵۰
سرمایه گذاری های کوتاه مدت	۱,۴۹۴,۰۳۱	۱,۰۵۴,۷۰۳
موجودی نقد	۲۴۲,۹۸۹	۱۸۰,۱۶۵
جمع دارایی های جاری	۶,۱۶۲,۱۸۴	۴,۸۷۳,۲۲۱
جمع داراییها	۱۳,۶۴۸,۴۳۶	۱۲,۹۴۴,۷۷۱
سرمایه	۶,۰۰۰,۰۰۰	۶,۰۰۰,۰۰۰
اندوفته قانونی	۱۹۳,۳۲۲	۲۳۸,۴۴۷
سایر اندوفته ها	۸۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰
سود انباسته	۱,۱۹۹,۰۸۹	۱,۴۵۹,۰۰۷
سهام خزانه	(۶۲۵,۴۸۰)	(۶۲۵,۴۸۰)
حقوق مالکانه قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی	۷,۵۶۷,۴۳۱	۷,۸۷۲,۴۷۵
منافع فاقد حق کنترل	(۱,۰۲۱)	(۶۵۵)
جمع حقوق مالکانه	۷,۵۶۶,۴۱۰	۷,۸۷۱,۸۲۰
پرداختني های بلند مدت	۳,۵۶۵	۴,۲۶۴
تسهیلات مالی بلند مدت	۷۸۹,۰۵۳	۱۹۲,۱۰۴
ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان	۴۸,۹۶۷	۷۹,۱۵۶
جمع بدھی های غیر جاری	۸۴۲,۰۶۵	۲۷۵,۵۲۴
پرداختني های تجاری و سایر پرداختني ها	۴,۹۲۴,۰۲۷	۳,۴۸۷,۰۸۵
مالیات پرداختني	۱۷۹,۶۶۷	۱۳۸,۵۷۷
سود سهام پرداختني	۱۲۵,۷۶۷	۱۸۷,۵۴۹
تسهیلات مالی		۹۸۳,۷۱۵
جمع بدھی های جاری	۵,۲۳۹,۹۶۱	۴,۷۹۷,۴۴۶
جمع بدھی ها	۶,۰۸۲,۰۲۶	۵,۰۷۲,۹۵۰
جمع حقوق مالکانه و بدھی ها	۱۳,۶۴۸,۴۳۶	۱۲,۹۴۴,۷۷۱



۴-۴- صورت تغییرات در حقوق مالکانه

ردیف	ردیف در کتابخانه	مالکانه در کتابخانه	مقدار تغییر	مقدار تغییر	مقدار تغییر	مقدار تغییر	مقدار تغییر	مقدار تغییر	شرح
۷,۷۲۷,۷۳۴	۱۷۸	۷,۷۲۷,۵۵۶	-	۱,۲۵۴,۱۱۷	۳۴۰,۰۰۰	۱۳۲,۴۳۹	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۰/۱۰/۱	مانده در
تغییرات در حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۰									
۱,۱۸۴,۱۶۲	(۱,۱۹۳)	۱,۱۸۵,۳۵۵		۱,۱۸۵,۳۵۵					سود خالص گزارش شده در صورتهای مالی سال ۱۴۰۰
(۷۲۰,۰۰۸)	(۷)	(۷۲۰,۰۰۰)		(۷۲۰,۰۰۰)	-	-	-		سود سهام مصوب
(۶۲۵,۴۸۰)		(۶۲۵,۴۸۰)	(۶۲۵,۴۸۰)	-	-	-	-		سهام خزانه
-			(۵۹,۸۸۳)	-	۵۹,۸۸۳	-	-		تخصیص به اندوخته قانونی
			(۴۶۰,۰۰۰)	۴۶۰,۰۰۰	-	-	-		تخصیص به سایر اندوخته ها
۷,۵۶۶,۴۱۰	(۱,۰۲۱)	۷,۵۶۷,۴۳۱	(۶۲۵,۴۸۰)	۱,۱۹۹,۵۸۹	۸۰۰,۰۰۰	۱۹۳,۳۲۲	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	مانده در
تغییرات در حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۱									
۸۹۷,۳۳۵	(۳۹۹)	۸۹۷,۷۳۴		۸۹۷,۷۳۴	-	-	-	۱۴۰۱	سود(زیان) خالص سال
(۵۹۱,۹۳۵)	(۲۵)	(۵۹۱,۹۰۰)		(۵۹۱,۹۰۰)	-	-	-		سود سهام مصوب
-			(۴۵,۱۱۷)		۴۵,۱۱۷	-	-		تخصیص به اندوخته قانونی
-	۷۹۰	(۷۹۰)	(۷۹۹)		۹				سایر تغییرات
۷,۸۷۱,۸۲۰	(۸۵۵)	۷,۸۷۲,۴۷۵	(۶۲۵,۴۸۰)	۱,۴۵۹,۵۰۷	۸۰۰,۰۰۰	۲۳۸,۴۴۸	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	مانده در



(مبالغ به میلیون ریال)

۴-۵- صورت جریانهای نقدی

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۱,۳۹۹,۰۵۹	(۴۵,۷۵۳)	چریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
(۱,۰۰۷,۷۰۷)	۲۸۵,۷۲۲	چریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیتهای سرمایه‌گذاری
۳۹۱,۳۵۲	۲۳۹,۹۶۹	چریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی
(۶۵۰,۳۶۵)	(۳۰۲,۷۹۷)	چریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیتهای تامین مالی
(۳۵۹,۰۱۳)	(۶۲,۸۲۸)	خالص افزایش(کاهش) در موجودی نقد
۵۰۲,۰۰۱	۲۴۲,۹۸۹	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
۲۴۲,۹۸۹	۱۸۰,۱۶۵	مانده موجودی نقد در پایان سال
۱,۰۳۴,۰۵۰	۱۷۰,۷۵۸	معاملات غیر نقدی



۴-۶- نسبت‌های مالی

جدول زیر برخی از مهمترین نسبت‌های مالی شرکت در سال ۱۴۰۱ و سال قبل را نشان می‌دهد.

تجویه محاسبه	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	نسبت های مالی	نسبت های نقدينگی
	دارایی جاری بر بدھی جاری	۱,۱۸	۱,۰۱	
دارایی های آنی بر بدھی های جاری	۱,۱۳	.۹۵	نسبت آنی	نسبت های اهرمی
جمع بدھی ها بر دارایی ها	۰,۴۵	۰,۳۹	نسبت بدھی	
کل بدھی بر حقوق مالکانه	۰,۸۰	.۶	نسبت بدھی به حقوق مالکانه	نسبت های فعالیت
فروش بر دارایی های ثابت	۰,۳۳	.۰۴۵	گردش دارایی ثابت	
فروش بر کل داراییها	۰,۱۸	۰,۲۴	گردش مجموع دارایی	نسبت های سود
فروش بر سرمایه در گردش	۲,۶۷	۱۲۲	نسبت گردش سرمایه جاری	
سود خالص بر جمع داراییها	۰,۰۹	۰,۰۷	بازده دارایی ها	آوری
سود خالص بر حقوق مالکانه	۰,۱۶	۰,۱۱	بازده حقوق مالکانه	
سود ناخالص بر فروش	۰,۴۵	۰,۴۳	نسبت سود ناخالص	نسبت های سود
سود عملیاتی بر فروش	.۰۳۶	,۰۳۳	نسبت سود عملیات	
سود خالص بر فروش	۰,۴۸	,۰۲۹	بازده فروش	



۴-۷-تحلیل حساسیت سود(زیان)

مواد اولیه نیروگاه جهت تولید انرژی ، گاز طبیعی و گازوئیل می باشد که توسط وزارت نیرو تامین می گردد و نیروگاهها تنها مبدل انرژی تلقی می گردند همچنین با توجه به تعیین نرخ انرژی توسط وزارت نیرو و عدم اجازه صادرات برق به نیروگاهها، انرژی تولید شده به مشتری عمدۀ که همان وزارت نیرو می باشد به صورت ریال فروخته می شود. با توجه به توضیحات فوق، نیروگاه ها نه تنها وارد کننده مواد اولیه نیستند و بلکه اجازه صادرات نیز ندارند بنابراین از نرخ های جهانی تبعیت نمی کنند و محصولات تولیدی خود را بصورت ریالی می فروشنند در نتیجه متغیر های خارج از کنترلی از جمله قیمت های جهانی مواد اولیه و یا محصولاتی صادراتی نداشته وتابع نرخ ارز نمی باشند.

۴-۸-سوخت مصرفی نیروگاه

۱۳۹۹			۱۴۰۰			۱۴۰۱			شرح	
مبلغ-میلیون ریال	نرخ-ریال	مقدار مصرف	مبلغ-میلیون ریال	نرخ-ریال	مقدار مصرف	مبلغ-میلیون ریال	نرخ-ریال	مقدار مصرف	لیتر	گازوئیل
۱۳,۶۶۵	۵۰	۲۷۳,۲۹۷,۶۶۲	۲۶,۳۰۰	۸۷	۳۰۳,۱۷۸,۹۰۰	۶۸,۴۶۰	۲۵۰	۲۷۳,۸۴۰,۰۰۰		
۳۴,۶۴۷	۵۰	۶۹۲,۹۴۶,۵۶۱	۸۲,۴۳۲	۱۰۰	۸۲۴,۳۱۶,۷۹۱	۱۹۲,۳۶۷	۲۷۵	۶۹۹,۵۱۶,۳۶۶	گاز طبیعی	متر مکعب
۴۸,۳۱۲			۱۰۸,۷۳۲			۲۶۰,۸۲۷				جمع کل



۴-۹- اطلاعات شرکت تولید برق زاگرس کوثر(سهامی خاص)

شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر(سهامی خاص) جزء واحد تجاری فرعی و صد درصد سهام آن متعلق به شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر(سهامی عام) است. در حال حاضر بهره برداری و تعمیر و نگهداری نیروگاه زاگرس کوثر به عهده این شرکت می باشد. آدرس شرکت: کرمانشاه، کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه - بیستون است.

(مبالغ به میلیون ریال)

۴-۹-۱- سود و زیان

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
۳۷۵,۳۲۲	۵۸۲,۷۵۱	خالص درآمدهای عملیاتی
(۲۹۶,۲۰۷)	(۴۶۴,۴۱۴)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۷۹,۱۱۵	۱۱۸,۳۳۷	سود ناخالص
(۶۵,۲۱۰)	(۱۰۸,۷۰۱)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۱۳,۹۰۵	۹,۶۳۶	سود عملیاتی
۷۷۶	۵,۸۳۲	سابر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۱۴,۶۸۱	۱۵,۴۶۸	سود عملیاتی قبل از مالیات
(۳,۶۲۳)	(۲,۶۷۲)	مالیات بر درآمد سال جاری
۱۱,۰۵۸	۱۲,۷۹۶	سود خالص

۴-۹-۲- وضعیت مالی

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
۱۱۲,۳۱۷	۱۷۹,۵۶۱	جمع دارایی های جاری
۳۲۷,۲۹۸	۳۲۷,۳۴۶	جمع دارایی های غیر جاری
۴۳۹,۶۱۵	۵۰۶,۹۰۷	جمع دارایی ها
۶۰,۹۸۳	۹۱,۹۵۴	جمع بدھی های جاری
۳۶۲,۹۶۹	۳۹۰,۴۹۴	جمع بدھی های غیر جاری
۴۲۲,۹۵۲	۴۸۲,۴۴۸	جمع بدھیها
۴,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱۵,۶۶۳	۲۴,۴۵۹	جمع حقوق مالکانه



۴-۱۰-۱-اطلاعات شرکت انرژی گستردگی نیرو (سهامی خاص)

شرکت انرژی گستردگی نیرو (سهامی خاص) جزو واحد تجاری فرعی و ۸۷/۵ درصد سهام آن متعلق به شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوچ (سهامی عام) است. آدرس شرکت: تهران - خیابان شهید بهشتی - خیابان پاکستان نبش بن بست حافظی پلاک ۱۲ است.

(مبالغ به میلیون ریال)

۴-۱۰-۱-۱-سود و زیان

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
۱۱,۰۷۲	۲۰,۸۶۸	خالص درآمدهای عملیاتی
(۳,۷۰۳)	(۵,۵۷۲)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۷,۳۶۹	۱۵,۲۹۶	سود ناخالص
(۵,۳۲۶)	(۹,۰۸۸)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۲,۰۴۳	۶,۲۰۸	سود عملیاتی
-	۴,۳۰۵	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۲,۰۴۳	۱۰,۵۱۳	سود عملیاتی قبل از مالیات
(۵۱۱)	(۱,۳۰۳)	مالیات بر درآمد سال جاری
۱,۵۳۲	۹,۲۱۰	سود خالص

۴-۱۰-۱-۲-وضعیت مالی

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
۴,۹۰۸	۱۳,۹۴۶	جمع دارایی های جاری
۳۰۹,۰۷۵	۳۰۹,۲۳۵	جمع دارایی های غیر جاری
۳۱۴,۱۸۳	۳۲۳,۱۸۱	جمع دارایی ها
۲,۳۰۳	۲,۹۳۸	جمع بدهی های جاری
۳۰۸,۹۷۷	۳۰۹,۱۳۰	جمع بدهی های غیر جاری
۳۱۱,۲۸۰	۳۱۲,۰۶۸	جمع بدهیها
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۲,۹۰۳	۱۱,۱۱۳	جمع حقوق مالکانه



بخش پنجم: مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد

۱-۵ - تحلیل تغییرات در وضعیت مالی و نقدینگی و عملکرد شرکت

سرمایه گذاری کوتاه مدت:

کاهش در سرمایه گذاری کوتاه مدت به مبلغ ۴۳۹,۶۲۸ ریال نسبت به ابتدای سال ناشی از تامین نقدینگی جهت پرداخت بدهیهای شرکت و پرداخت به پروژه‌های در دست اجراء می‌باشد.

پرداختنی تجاری و غیر تجاری:

کاهش در حسابهای پرداختنی به میزان ۲۹ درصد نسبت به ابتدای سال عمدتاً ناشی از پرداخت بدهی به سهامدار عمدہ (سازمان اقتصادی کوثر) بوده است.

تسهیلات مالی:

افزایش در تسهیلات مالی به مبلغ ۳۸۶,۲۸۶ میلیون ریال ناشی از دریافت تسهیلات از بانک ملی و هزینه مالی انتشار اوراق سلف موازی استاندارد می‌باشد.

درآمدهای غیر عملیاتی:

کاهش در درآمدهای غیر عملیاتی به مبلغ ۳۶۲,۱۴۰ میلیون ریال نسبت به سال مشابه سال قبل عمدتاً ناشی از زیان تعسیر ارز بدهی های ارزی و کاهش میزان سرمایه گذاری کوتاه مدت بوده است.

درآمدهای عملیاتی:

افزایش در درآمدهای عملیاتی شرکت به میزان ۶۷۴,۴۶۷ میلیون ریال نسبت به سال مالی مشابه ناشی از افزایش نرخ فروش انرژی و فروش انرژی نیروگاه خورشیدی ۵ مگاواتی می‌باشد.

بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی:

افزایش در بهای تمام شده به مبلغ ۴۴۵,۷۸۲ میلیون ریال نسبت به سال مالی مشابه عمدتاً ناشی از افزایش هزینه استهلاک و خرید انرژی از شرکت بهره بردار می‌باشد.