

گزارش فعالیت هیات مدیره

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

شماره صفحه	عنوان
	فصل اول : کلیات و معرفی شرکت
۶	۱-معرفی شرکت
۶	۱-۱-تاریخچه فعالیت شرکت
۶	۲-۱-موضوع فعالیت
۷	۳-۱-سرمایه و ترکیب سهامداران
۸	۴-۱-وضعیت نیروی انسانی شرکت
۸	۵-۱-شرکت از نظر بورس اوراق بهادار
۹-۱۱	۶-۱-جایگاه شرکت در صنعت
۱۲	۷-۱-محیط حقوقی شرکت
	فصل دوم : سند راهبردی و برنامه های آتی
۱۴	۲-اهداف و راهبردها
۱۴-۱۵	۱-۲-تدوین سند برنامه راهبردی شرکت در افق ۱۳۹۸-۱۴۰۲
۱۶	۲-۲-نقشه استراتژیک شرکت
۱۶	۳-۲-برنامه ها و اقدامات آتی هیات مدیره
	فصل سوم : عملکرد شرکت
۱۸	۳-فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش
۱۸	۱-۳-مقایسه عملکرد مالی ، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه سال
۱۸	الف) عملکرد مالی
۱۹	ب) وضعیت مالی
۲۰	ج) حقوق مالکانه
۲۱	د) جریان های نقدی
۲۲-۲۳	۲-۳-اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات
۲۴-۲۵	۳-۳-اطلاعات شرکتهای فرعی
۲۶-۲۷	۴-۳-تجزیه و تحلیل ریسک های شرکت
۲۸	۵-۳-اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی
۲۸	الف) گروه بندی مختلف نیروی انسانی
۲۹	ب) اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی
۳۰	۶-۳-خلاصه وضعیت سرمایه گذاری های انجام شده
۳۱	۷-۳-خلاصه وضعیت طرحهای در دست اجراء
۳۲-۳۴	۸-۳-گزارش عملکرد اجتماعی شرکت
۳۵	۹-۳-نسبت های مالی



شرکت ملی پالایش و تصفیه نفت
نیروگاه زاکرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۳۵	۳-۱۰- پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تخصیص سود
	فصل چهارم: اهم دستاوردها و اقدامات انجام شده
۳۷-۳۸	۴-۱- گزارش اقدامات و برنامه ریزی های انجام شده در راستای رهنمودها، پیام ها و ابلاغیه ها شامل "اصول موضوع فعالیت های اقتصادی دستگاه های تحت پوشش دفتر"
۳۹	۴-۲- سایر فعالیت های انجام شده
۳۹	۴-۲-۱- تشریح خلاصه وضعیت مالیاتی شرکت
۳۹	۴-۲-۲- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع
۳۹-۴۱	۴-۳- موفقیت ها، مزیت ها، مشکلات کلی و محدودیت های حاکم بر شرکت و میزان دستیابی به استراتژی های تدوین شده:
۴۲-۴۳	۴-۴- افتخارات شرکت
۴۴	۴-۵- نظام راهبری شرکت
۴۴	۴-۵-۱- ترکیب اعضا هیات مدیره
۴۵	۴-۵-۲- اطلاعات اعضاء هیات مدیره شرکت
۴۶	۴-۵-۳- جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت:
۴۷	۴-۵-۴- کمیته های تخصصی شرکت
۴۷	۴-۵-۴-۱- کمیته حسابرسی
۴۸	۴-۵-۴-۲- کمیته ریسک
۴۸	۴-۵-۴-۳- کمیته انتسابات



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

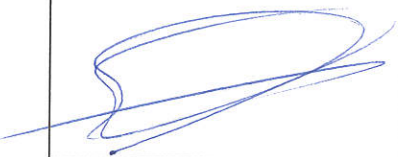
مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)

با احترام،

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیات مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیهای موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۳/۰۷ به تایید هیات مدیره رسیده است.

اعضا هیات مدیره	سمت	نمایندگان	امضا
رئیس هیات مدیره - غیر موظف	سازمان اقتصادی کوثر	شهرام صدرا	
مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره - موظف	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	عظیم اعتمادی	
عضو هیات مدیره - مدیر انرژی های نو و تجدید پذیر	شرکت گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	عباس دلیمی اصل	
عضو هیات مدیره - غیر موظف	شرکت نفت و گاز کوثر	مجتبی رستمی	
عضو هیات مدیره - غیر موظف	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	محمدباقر عبائی کوپایی	





بنک ملی ایران
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

فصل اول

کلیات و

معرفی شرکت





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۱- معرفی شرکت

۱-۱- تاریخچه فعالیت

گروه شامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) و شرکت های فرعی آن است. شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) در ازای رد بخشی از دیون دولتی به تعدادی از ایثارگران و بر اساس نظر کارشناسان منتخب سازمان خصوصی سازی و توانیر، قیمت گذاری و به موجب قرارداد مورخ ۲۸/۱۲/۱۳۹۱ به بنیاد شهید و امور ایثارگران واگذار گردید. در همین راستا و برای اداره نیروگاه، شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) در تاریخ ۲۶/۰۵/۱۳۹۴ برای مدت نامحدود تاسیس و در همان تاریخ تحت شماره ۴۷۷۳۵۷ و به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۱۵۵۴۵۶ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به صورت شرکت سهامی خاص به ثبت رسیده است. براساس صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۲۳/۸/۱۳۹۵ سهام متعلق به بنیاد شهید و امور ایثارگران انقلاب اسلامی به سازمان اقتصادی کوثر (سازمان مجری و اداره کننده بخشی از شرکتهای بنیاد شهید و امور ایثارگران انقلاب اسلامی) انتقال یافته و بر اساس مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۰/۰۷/۱۳۹۷ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردیده و در تاریخ ۲۷/۰۹/۱۳۹۷ در فرابورس ایران پذیرفته شده است. در حال حاضر این شرکت جزء واحدهای فرعی سازمان اقتصادی کوثر و واحد نهایی آن بنیاد شهید می باشد. دفتر مرکزی شرکت واقع در تهران - خیابان شهید بهشتی خیابان پاکستان نبش کوچه حافظی پلاک ۱۲ و نیروگاه واقع در شهرستان کرمانشاه - کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه - همدان می باشد.

۱-۲- موضوع فعالیت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از

الف- موضوع اصلی:

- تولید و فروش انرژی برق به اشخاص حقیقی و حقوقی در داخل و یا خارج از کشور.
- انجام کلیه فعالیتهای بازرگانی برق و سایر حامل های انرژی به منظور کاهش ریسک و افزایش سودآوری شرکت.
- خرید سوخت مورد نیاز.
- خرید و فروش کالا، ابزار، ماشین آلات و تجهیزات و مواد مصرفی از داخل و یا خارج از کشور.
- انجام اقدامات لازم به منظور ارتقاء بهره وری، بهینه سازی و توسعه ظرفیت نیروگاه.
- برونسپاری عملیات اجرایی فنی و مهندسی (اعم از بهره برداری، تعمیر و نگهداری، طراحی، نصب، راه اندازی، نظارت، توسعه و بهینه سازی تأسیسات).
- پیش فروش انرژی برق و سایر روشهای تامین مالی از منابع داخلی و خارجی، اخذ وام و تسهیلات مالی و اعتباری از بانکها و موسسات داخلی و خارجی و عرضه اوراق مشارکت.
- سرمایه گذاری و مشارکت در سهام شرکت های بهره برداری و نگهداری از کلیه واحدها و تأسیسات نیروگاه ها.
- شرکت در کلیه مزایده و مناقصه های داخلی و خارجی و همچنین برگزاری آن ها.



شرکت ملی پالایش و تصفیه نفت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

ب- موضوع فرعی:

- سرمایه گذاری و مشارکت در احداث و خرید انواع نیروگاه ها.
- سرمایه گذاری در سهام و اوراق مشارکت سایر شرکتها و موسسات مالی و اعتباری .
- انجام سایر فعالیت هایی که مستقیم و غیرمستقیم با موضوع فعالیت شرکت مرتبط باشد.
- تاسیس یا مشارکت در شرکتهای حوزه زنجیره ارزش صنعت برق .
- اخذ وام و تسهیلات بانکی و اعتباری.
- همکاری و مشارکت با سایر شرکتها در جهت تحقق موضوع فعالیت شرکت.
- فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش تولید و فروش انرژی برق به اشخاص حقوقی بوده است. شرکت های فرعی آن عمدتاً در زمینه تولید انرژی های نو و تجدید پذیر و بهره برداری از نیروگاهها می باشد .

۳-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۰۰ میلیون ریال بوده که طی چند مرحله به مبلغ ۶,۰۰۰ میلیارد ریال منقسم به ۶ میلیارد سهم عادی ۱,۰۰۰ ریالی با نام افزایش یافته است. در جدول ذیل، تغییرات سرمایه شرکت ارائه شده است.

شرح	سال	میلیون ریال
سرمایه اولیه ۱۰۰,۰۰۰ سهم هزار ریالی (مبلغ پرداخت شده)	۱۳۹۴	۳۵
سرمایه پس از تادیه تعهد صاحبان سهام	۱۳۹۵	۱۰۰
سرمایه شرکت پس از افزایش مرحله اول	۱۳۹۶	۵۰۰,۰۰۰
سرمایه شرکت پس از افزایش مرحله دوم	۱۳۹۷	۳,۰۰۰,۰۰۰
سرمایه شرکت در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰	۶,۰۰۰,۰۰۰

ترکیب سهامداران در تاریخ ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰ به شرح زیر میباشد:

وضعیت سرمایه		نام سهامدار
درصد	تعداد سهام	
۷۴	۴,۴۴۴,۵۵۹,۸۵۰	سازمان اقتصادی کوثر
۱۳	۸۰۰,۰۲۱,۸۱۶	بانک دی
۰	۲,۰۰۰	گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر
۰	۲,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر
۰	۲,۰۰۰	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان
۰	۲,۰۰۰	شرکت نفت و گاز کوثر
۱۳	۷۵۵,۴۱۰,۳۳۴	سایر سهامداران
۱۰۰	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
تهران، جمهوری اسلامی ایران

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

مشخصات بازرسی قانونی و حسابرسی مستقل شرکت :

شرح	نام حسابرسی و بازرسی قانونی	تاریخ انتخاب	توضیحات
اصلی	موسسه حسابرسی مفید راهبر	۱۴۰۰/۰۳/۱۸	برای سال منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹

۴-۱- وضعیت نیروی انسانی شرکت

بر اساس آخرین صورت های مالی حسابرسی شده سال ۱۴۰۰، وضعیت منابع انسانی شرکت به شرح ذیل می باشد:

شرح	گروه		شرکت اصلی	
	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۳۹۹
کارکنان رسمی	۶۰	۶۱	۲	۳
کارکنان قراردادی	۹۵	۹۵	۱۹	۱۹
جمع	۱۵۵	۱۵۶	۲۱	۲۲

با توجه به الزامات شرکت توانیر در خصوص تفکیک مالک و بهره بردار نیروگاه، از ابتدای سال ۱۳۹۷ کلیه کارکنان شاغل در نیروگاه از شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (مالک) به شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر (بهره بردار) منتقل گردیده است.

۵-۱- شرکت از منظر بورس و اوراق بهادار

شرکت در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۷ در بازار دوم فرابورس ایران در گروه (صنعت عرضه برق، گاز، بخار و آب گرم) با نماد "زاگرس" درج شده و سهام آن در تاریخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۶ عرضه گردیده است.

قیمت و بازدهی سهام شرکت

تاریخ	ریال	درصد بازدهی سهم
عرضه اولیه	۱،۵۰۰	✓
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۳،۲۷۴	۳۶۹



شرکت ملی نیروگاه های
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

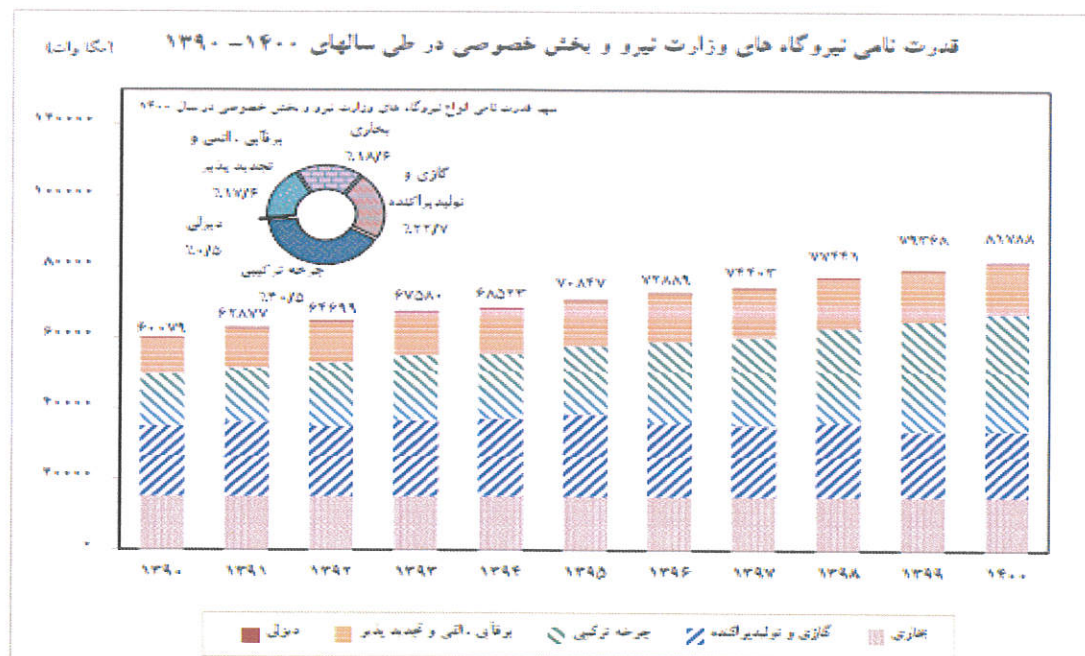
شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۶-۱- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در صنعت برق فعالیت می کند. رشد فروش صنعت مذکور در سال جاری نسبت به سال قبل ۱۰ درصد می باشد که اهم دلایل آن عبارت است از افزایش نرخ فروش برق در سال ۱۴۰۰ نسبت به سال ۱۳۹۹. سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی و صادرات به شرح زیر است:

نوع محصول	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹				سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰			
	کل بازار عمده فروشی		سهم شرکت از بازار عمده فروشی		کل بازار عمده فروشی		سهم شرکت از بازار عمده فروشی	
	میلیون ریال	درصد	میلیون ریال	درصد	میلیون ریال	درصد	میلیون ریال	درصد
انرژی برق	۲۵۰,۲۹۸,۵۲۹	۱,۵۷۱,۲۷۱	۰.۶۳	۰	۲۲۷,۵۳۰,۱۴۳	۱,۲۵۵,۹۶۸	۰.۵۵	۰

صنعت برق ایران از لحاظ ظرفیت تولید برق در جایگاه نخست منطقه غرب آسیا قرار دارد. با این حال روند رشد ظرفیت نیروگاه های کشور در سالهای اخیر نسبت به گذشته با کندی همراه بوده است. در نمودار زیر روند رشد و ظرفیت نیروگاه های کشور در دوره ۱۰ ساله از سال ۱۳۹۰ تا ۱۴۰۰ ارائه شده است.





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

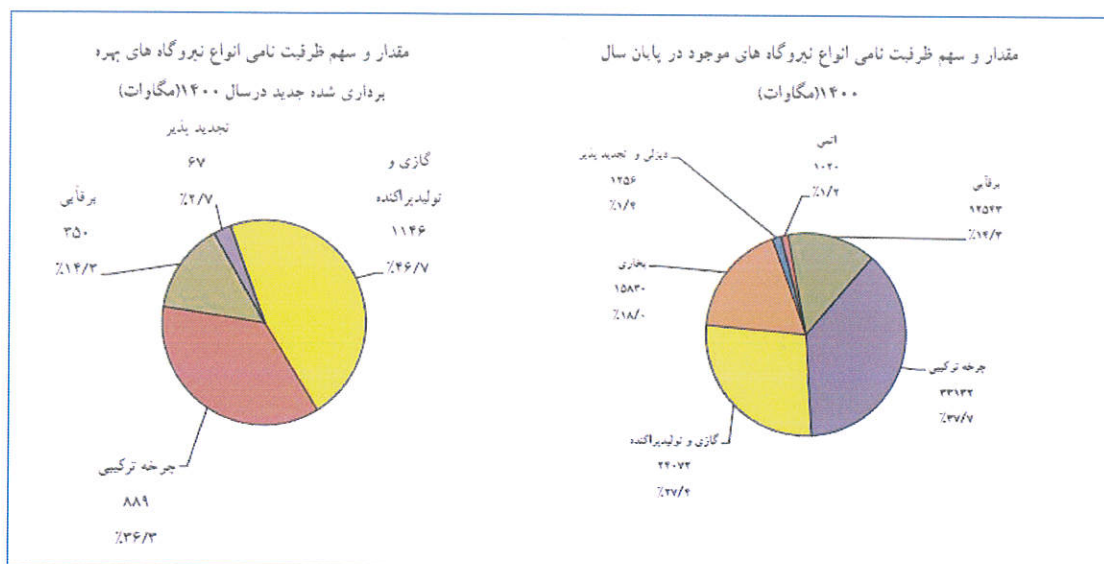
شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

ظرفیت اسمی تولید کشور در سال ۱۴۰۰ حدود ۸۷ هزار مگاوات و میانگین قدرت عملی نیروگاه ها ۷۶ هزار مگاوات می باشد ولی به دلایل گوناگون از جمله برنامه های تعمیراتی همواره درصدی از این مقدار خارج از مدار تولید می باشند که مدیریت و برنامه ریزی خروج و ورود آنها به مدار توسط مراجع مربوط در وزارت نیرو انجام می پذیرد.

بررسی منابع تامین انرژی برق کشور نشان می دهد که بالغ بر ۸۳ درصد از ظرفیت نیروگاه های کشور از نوع نیروگاه های حرارتی می باشند که عمدتاً از محل سوزاندن گاز برق تولید می کنند. در حدود ۱۴ درصد از محل نیروگاه ها برق آبی می باشند و ۳ درصد باقی مانده نیز از محل نیروگاه هسته ای بوشهر و انرژی های تجدید پذیر بادی و خورشیدی تامین می شود.

سهم شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر از ظرفیت تولید برق کشور در سال ۱۴۰۰

- ◀ سهم نیروگاه زاگرس کوثر از قدرت نامی تولید نیروگاه های کشور حدود ۰/۷۹ درصد
- ◀ سهم نیروگاه زاگرس کوثر از تولید ویژه کل نیروگاه های کشور حدود ۰/۹۱ درصد
- ◀ سهم نیروگاه زاگرس کوثر از قدرت نامی تولید نیروگاه های گازی کشور حدود ۳/۴۸ درصد
- ◀ سهم نیروگاه زاگرس کوثر از تولید ویژه کل نیروگاه های گازی کشور حدود ۴/۲۹ درصد



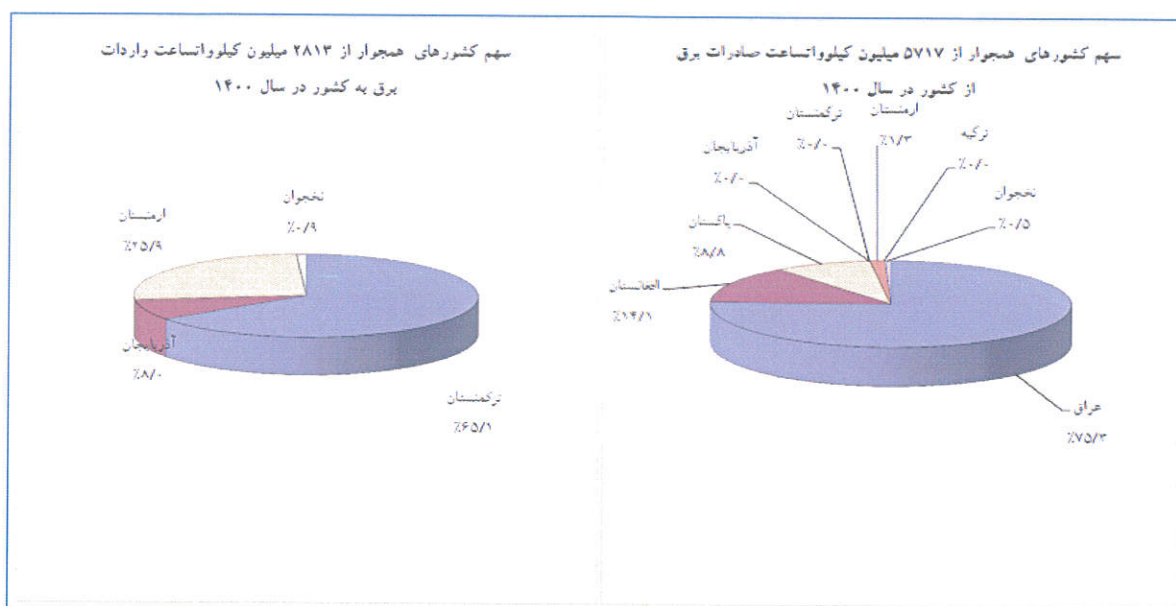
منبع: آمار تفصیلی صنعت برق ویژه مدیریت راهبردی سال ۱۴۰۰



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر
نیروگاه زاکرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

- همگام با حرکت جهانی در راستای مبادلات انرژی برق از طریق اتصال برون مرزی شبکه های برق، ایران نیز به دلایل متعددی می تواند با کشورهای همسایه مبادله انرژی الکتریکی بیشتری داشته باشد. از این جمله این دلایل عبارتند از :
 - استفاده از امکانات کشورهای متعامل در جهت تامین ظرفیت ذخیره و در نتیجه عدم نیاز به سرمایه گذاری در کشور برای ایجاد این ظرفیت.
 - غیر همزمانی اوج مصرف سالانه در زمستان و تابستان و اختلاف افق، درجه حرارت، شرایط مختلف آب و هوایی و اقلیمی با کشورهای همسایه.
 - فراهم بودن امکان دسترسی به بازارها و مراکز مصرف جدید.



در بحث صنعت تولید برق با توجه به بند ب ماده ۴۴، سیاست های برنامه ششم توسعه کشور موافقت اصولی برای احداث نیروگاه هایی با بازدهی پنجاه و پنج تا شصت درصد (۵۵ تا ۶۰٪) صورت می گیرد. لذا ساخت نیروگاه ها تنها با نوع سیکل ترکیبی در برنامه وزارت نیرو خواهد بود. همچنین بر اساس ماده ۵۰ این برنامه، سهم نیروگاه های تجدیدپذیر و پاک به حداقل ۵ درصد ظرفیت برق کشور خواهد رسید. لذا سیاست های محدود کننده در زمینه نیروگاه های گازی و سیاست های تشویقی در زمینه نیروگاه های تجدیدپذیر وجود خواهد داشت .



شرکت تولید فولاد و آهن
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۷-۱- محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

- اساسنامه شرکت
- قانون تجارت
- قانون مالیات های مستقیم
- قوانین کار و تامین اجتماعی
- قانون مالیات و عوارض ارزش افزوده
- قوانین سازمان بورس و اوراق بهادار
- قوانین و دستورالعمل های ابلاغی مبارزه با پولشویی
- مصوبات مجامع عمومی و هیات مدیره
- مصوبات هیات مدیره، آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی
- آیین نامه و دستورالعمل های داخلی
- قانون مبارزه با پولشویی
- سایر قوانین موضوعه



شرکت ملی شبکه برق ایران
نیروگاه زاگرس کوثر

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۲- اهداف و راهبردها

۲-۱- تدوین سند برنامه راهبردی شرکت در افق ۱۴۰۲-۱۳۹۸

در دنیای پر از رقابت کنونی که هر روز شاهد تغییرات فراوان در عرصه‌های تکنولوژی، مدیریت، تولید، ارتباطات و غیره هستیم، سازمان‌هایی قادر به بقاء هستند که بتوانند نسبت به تغییرات محیطی، انعطاف‌پذیری لازم را داشته و با بهره‌برداری از فرصت‌ها و پاسخگویی مناسب به تهدیدها، به مزایای رقابتی پایدار دست یابند و برای حضور موفق در صنعت، برنامه‌ریزی نموده و اهداف استراتژیک خود را پیگیری نمایند. گزارش برنامه راهبردی شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر با مشارکت متخصصین و مدیران و تکیه بر خرد جمعی در بازه زمانی سال ۱۴۰۲-۱۳۹۸ تدوین گردید. در این گزارش سعی شده است تا ضمن شناخت عوامل اثرگذار بر متغیرهای کلیدی عملکرد شرکت از طریق بررسی شرایط محیط داخلی و پیرامونی، به طور مستمر از همسویی مضامین و اهداف راهبردی متناسب با راهبردهای کلان بویژه سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی بررسی و نهایتاً نقشه استراتژی شرکت و اهداف کمی در طول برنامه و اقدامات ابتکاری تبیین و تدوین شده است.

ماموریت

- شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در زمینه تولید و عرضه انرژی الکتریکی پایدار فعالیت می‌نماید.
- این شرکت از طریق خرید، ایجاد و بهره‌برداری از نیروگاههای حرارتی و تجدیدپذیر و نو، ضمن رعایت الزامات زیست محیطی منطبق بر استانداردهای جهانی در جهت تامین برق جامعه و کمک به اقتصاد و صنایع کشور ایفای نقش می‌کند.
- ما با تاکید بر نیروی انسانی متخصص، به کارگیری فناوری نوین و بهره‌گیری از نوآوری، در جهت فراهم کردن انرژی پاک برای توسعه پایدار جامعه و خلق ارزش برای مشتریان و ذینفعان تلاش می‌نماییم.

چشم انداز

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در افق ۱۴۰۲:
شرکتی ارزش آفرین و متعالی بوده که با دستیابی به ظرفیت ۱۰۰۰ مگاوات و استفاده از منابع متنوع و در دسترس انرژی به عنوان یکی از شرکت‌های برتر تولیدکننده برق مطمئن و پایدار در کشور و عرضه به خارج از کشور مطرح خواهد بود.



شرکت ملی برق
نیروگاه زاگرس کوثر

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

□ ارزش های محوری شرکت



□ اهداف کلان شرکت





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۲-۲- نقشه استراتژیک شرکت



۲-۳- برنامه ها و اقدامات آتی هیات مدیره

مهمترین برنامه ها و اقدامات آتی هیات مدیره به شرح زیر می باشد:

- راه اندازی دو واحد فاز بخار و تغییر نوع نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی
- ارتقاء قابلیت تامین منابع مالی طرح های توسعه از طریق مشارکت، صندوق توسعه ملی، اوراق مشارکت و بیع متقابل سوخت و انرژی برق
- توسعه بازار فروش برق از طریق عقد قرارداد دوجانبه با مصرف کنندگان عمده، بورس انرژی و صادرات برق
- سرمایه گذاری در انرژی های تجدیدپذیر در تولید برق (احداث نیروگاه بیوگاز دامی، خورشیدی ۵ مگاوات و نیروگاه های برقایی کوچک مقیاس)
- ارتقاء سیستم های نظارت بر عملکرد نیروگاه
- ورود به عرصه تولید رمز ارز
- توسعه همکاری با پژوهشگاه ها و مراکز دانش بنیان



بنک ملی افغانستان
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
اصفهان

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۳- فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش

۳-۱- مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه سال

الف) عملکرد مالی

(مبالغ به میلیون ریال)

دو ساله اخیر-واقعی				سال ۱۴۰۰				شرح	
درصد به فروش	سال ۱۳۹۸	درصد به فروش	سال ۱۳۹۹	انحراف		واقعی			مبلغ بودجه
				درصد به فروش	مبلغ	درصد به فروش	مبلغ		
	۱,۴۶۵,۰۱۴		۱,۷۵۳,۸۳۰		۷۴۸,۱۷۴		۲,۴۶۵,۵۸۵	۱,۷۱۷,۴۱۱	درآمدهای عملیاتی
۵۴	(۷۹۲,۱۱۶)	۴۸	(۸۳۳,۷۱۷)	۹	۱۵۸,۰۳۴	۵۵	(۱,۳۵۶,۶۶۵)	(۱,۱۹۸,۶۳۱)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۴۶	۶۷۲,۸۹۸	۵۲	۹۲۰,۱۱۳	۳۴	۵۹۰,۱۴۱	۴۵	۱,۱۰۸,۹۲۰	۵۱۸,۷۷۹	سود ناخالص
۷	(۱۰۲,۲۳۰)	۸	(۱۳۷,۳۷۸)	۶	۱۰۰,۰۸۶	۹	(۳۱۶,۷۱۱)	(۱۱۶,۶۲۵)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۳۹	۵۷۰,۶۶۸	۴۵	۷۸۲,۷۳۵	۲۹	۴۹۰,۰۵۵	۳۶	۸۹۲,۲۰۹	۴۰۲,۱۵۴	سود عملیاتی
۰	-	۰	-	۳	۴۸,۴۵۵	۲	(۴۸,۴۵۵)	-	هزینه های مالی
۱۴	۲۰۶,۲۷۸	۱۷	۲۹۵,۵۰۶	۱۶	۲۷۸,۲۴۸	۲۱	۵۲۹,۲۹۲	۲۵۱,۰۴۴	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۵۳	۷۷۶,۹۴۶	۶۱	۱,۰۷۸,۲۴۱	۴۲	۷۱۹,۸۴۸	۵۶	۱,۳۷۳,۰۴۶	۶۵۳,۱۹۸	سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
۰		۰		۰		۰			هزینه مالیات بر درآمد:
۹	(۱۲۹,۵۷۸)	۱۰	(۱۷۷,۱۷۵)	۶	۹۸,۳۹۹	۸	(۱۸۸,۸۸۴)	(۹۰,۴۸۵)	سال جاری
۰	(۲۰,۵۵)	۰	-	۰	-	۰	-	-	سال های قبل
۴۴	۶۴۵,۳۱۳	۵۱	۹۰۱,۰۶۶	۳۶	۶۳۱,۴۴۹	۴۸	۱,۱۸۴,۱۶۲	۵۶۲,۷۱۳	سود خالص
۰		۰		۰					قابل انتساب به
۴۴	۶۴۵,۳۱۳	۵۱	۹۰۱,۰۱۳	۳۶	۶۲۲,۶۴۲	۴۸	۱,۱۸۵,۳۵۵	۵۶۲,۷۱۳	مالکان شرکت اصلی
۰	-	۰	۵۳	۰	-	۰	(۱,۱۹۳)	-	منافع فاقد حق کنترل
۴۴	۶۴۵,۳۱۳	۵۱	۹۰۱,۰۶۶	۳۶	۶۳۱,۴۴۹	۴۸	۱,۱۸۴,۱۶۲	۵۶۲,۷۱۳	سود خالص
									سود پایه هر سهم
	۷۵		۱۰۳		-		۱۲۱	۵۲	عملیاتی (ریال)
	۳۵		۵۰		-		۷۹	۴۲	غیر عملیاتی (ریال)
	۱۱۰		۱۵۳		-		۲۰۰	۹۴	سود پایه هر سهم (ریال)



شرکت ملی پالایش و تصفیه نفت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

ب) وضعیت مالی

(مبالغ به میلیون ریال)

دو ساله اخیر-واقعی		سال ۱۴۰۰				شرح
سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	انحراف		واقعی	مبلغ بودجه	
		درصد	مبلغ	مبلغ		
۵۸۰۸۸۹۷	۶۳۴۱۸۸۴	(۱۹)	(۱.۷۵۲.۹۰۳)	۷.۴۸۲.۲۸۵	۹.۲۳۵.۱۸۸	دارایی های ثابت مشهود
۱.۶۴۹	۹۵۸	.	.	۶۴۱	-	دارایی های نامشهود
-	۱۰۰	(۹۸)	(۴.۷۷۵)	۱۰۰	۴.۸۷۵	سرمایه گذاری های بلند مدت
۱.۵۴۳	۳.۴۶۰	.	.	۳.۲۲۶	-	دریافتنی های بلند مدت
۵.۸۱۲.۰۸۹	۶.۳۴۶.۴۰۲	(۱۹)	(۱.۷۵۳.۸۱۱)	۷.۴۸۶.۲۵۲	۹.۲۴۰.۰۶۳	جمع داراییهای غیر جاری
۱۱.۱۲۰	۷.۳۷۱	۹۹۳	۵۶,۴۵۵	۶۲.۱۴۱	۵,۶۸۶	پیش پرداخت ها
۲۳۱.۹۰۵	-	(۱۰۰)	(۱۲۲.۹۰۵)	-	۱۲۲.۹۰۵	موجودی اموال
۱۳۱.۶۹۷	۱۵۸.۲۰۴	۳۴	۵۰.۸۹۱	۲۰۰.۲۳۹	۱۴۹.۳۴۸	موجودی مواد و کالا
۴.۸۱۴.۲۸۶	۵.۳۰۵.۲۲۳	۴۱	۱.۲۱۰.۷۳۴	۴.۱۶۲.۴۸۴	۲.۹۵۱.۷۵۰	دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها
۸۶۹.۵۶۶	۱.۱۶۰.۱۳۹	(۱۴)	(۲۴۸.۳۹۷)	۱.۴۹۴.۳۳۱	۱.۷۴۲.۷۲۸	سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۱۴۱.۹۵۸	۵۰۲.۰۰۱	۵۴۵	۲۰۵.۳۲۲	۲۴۲.۹۸۹	۳۷,۶۶۷	موجودی نقد
۶.۲۰۰.۵۳۲	۷.۱۳۲.۹۳۸	۲۳	۱.۱۵۲.۱۰۱	۶.۱۶۲.۱۸۴	۵.۰۱۰.۰۸۳	جمع دارایی های جاری
۱۲.۰۲۱.۶۲۱	۱۳.۴۷۹.۳۴۰	(۵)	(۶۰۱.۷۱۰)	۱۳.۶۴۸.۴۳۶	۱۴.۲۵۰.۱۴۶	جمع داراییها
۳.۰۰۰.۰۰۰	۶.۰۰۰.۰۰۰	.	.	۶.۰۰۰.۰۰۰	۶.۰۰۰.۰۰۰	سرمایه
۸۸.۲۲۷	۱۳۳.۴۳۹	۲۳	۳۶,۲۳۱	۱۹۳.۳۲۲	۱۵۷.۰۹۱	اندوخته قانونی
۳۴۰.۰۰۰	۳۴۰.۰۰۰	۱۳۵	۴۶۰.۰۰۰	۸۰۰.۰۰۰	۳۴۰.۰۰۰	سایر اندوخته ها
۶۹۸.۳۱۶	۱.۲۵۴.۱۱۷	(۲۶)	(۴۲۱.۷۱۲)	۱.۱۹۹.۵۸۹	۱,۶۲۱.۳۰۱	سود(زیان) انباشته
-	-	.	.	(۶۲۵.۴۸۰)	-	سهام خزانه
۴.۱۲۶.۵۴۳	۷.۷۲۷.۵۵۶	(۷)	(۵۵۰.۹۶۱)	۷.۵۶۷.۴۳۱	۸.۱۱۸.۳۹۲	جمع حقوق مالکانه قابل انتساب به مالکان شرکت اصلی
-	۱۷۸	(۷)	(۵۵۰.۹۶۱)	(۱۰۰۲۱)	-	منافع فاقد حق کنترل
۴.۱۲۶.۵۴۳	۷.۷۲۷.۷۳۴	(۷)	(۵۵۱.۹۸۲)	۷.۵۶۶.۴۱۰	۸.۱۱۸.۳۹۲	جمع حقوق مالکانه
۷.۲۷۸.۱۷۴	۴.۶۰۴.۹۰۷	(۱۰۰)	(۴.۵۹۸.۲۳۶)	۳.۵۶۵	۴.۶۰۱.۸۰۱	پرداختنی های بلند مدت
-	-	(۴۱)	(۵۵۴.۵۹۲)	۷۸۹.۵۳۳	۱,۳۴۴.۱۲۵	تسهیلات مالی
۲۳.۸۱۵	۳۲.۹۳۳	۷۶۱	۴۳,۲۷۹	۴۸.۹۶۷	۵,۶۸۸	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۷.۳۰۱.۹۸۹	۴.۶۳۷.۸۴۰	(۸۶)	(۵.۱۰۹.۵۴۹)	۸۴۲.۰۶۵	۵.۹۵۱.۶۱۴	جمع بدهی های غیر جاری
۹۰.۹۶۷	۷۵۵.۸۰۱	۵.۴۰۴	۴.۸۴۴.۸۷۱	۴.۹۳۴.۵۲۷	۸۹.۶۵۶	پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها
۱۲۹.۷۹۴	۱۷۷.۳۱۴	۹۹	۸۹,۱۸۲	۱۷۹.۶۶۷	۹۰.۴۸۵	مالیات پرداختنی
۳۶۳.۳۲۸	۱۸۰.۶۵۱	.	.	۱۲۵.۷۶۷	-	سود سهام پرداختنی
۵۸۴.۰۸۹	۱.۱۱۳.۷۶۶	۲.۸۰۹	۵۰۵۹.۸۲۰	۵.۲۳۹.۹۶۱	۱۸۰.۱۴۱	جمع بدهی های جاری
۷.۸۸۶.۰۷۸	۵.۷۵۱.۶۰۶	(۱)	(۴۹.۷۲۹)	۶۰۰۸۲.۰۲۶	۶.۱۳۱.۷۵۵	جمع بدهی ها
۱۲.۰۱۲.۶۲۱	۱۳.۴۷۹.۳۴۰	(۵)	(۶۰۱.۷۱۰)	۱۳.۶۴۸.۴۳۶	۱۴.۲۵۰.۱۴۶	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها



شرکت ملی پالایش و تصفیه نفت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

ج (حقوق مالکانه

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	سرمایه	اندوخته قانونی	سایر اندوخته ها	سود انباشته	سهام خزانه	مالکان شرکت اصلی	منافع فاقد حق کنترل	جمع حقوق مالکانه
مانده در ۱۳۹۹/۰۱/۰۱	۳,۰۰۰,۰۰۰	۸۸,۲۲۷	۳۴۰,۰۰۰	۶۹۸,۳۱۶	-	۴,۱۲۶,۵۴۳	-	۴,۱۲۶,۵۴۳
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۳۹۹	-	-	-	-	-	-	-	-
تغییرات ناشی از تحصیل شرکتهای فرعی	-	-	-	-	-	-	۱۲۵	۱۲۵
سود خالص گزارش در صورت مالی سال ۱۳۹۹	-	-	-	۹۰۱,۰۱۳	-	۹۰۱,۰۱۳	۵۳	۹۰۱,۰۶۶
سود سهام مصوب	-	-	-	(۳۰۰,۰۰۰)	-	(۳۰۰,۰۰۰)	-	(۳۰۰,۰۰۰)
افزایش سرمایه	۳,۰۰۰,۰۰۰	-	-	-	-	۳,۰۰۰,۰۰۰	-	۳,۰۰۰,۰۰۰
تخصیص به اندوخته قانونی	-	۴۵,۲۱۲	-	(۴۵,۲۱۲)	-	-	-	-
مانده در ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۳,۴۳۹	۳۴۰,۰۰۰	۱,۲۵۴,۱۱۷	-	۷,۷۲۷,۵۵۶	۱۷۸	۷,۷۲۷,۷۳۴
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-
سود (زیان) خالص سال ۱۴۰۰	-	-	-	۱,۱۸۵,۳۵۵	-	۱,۱۸۵,۳۵۵	(۱,۱۹۳)	۱,۱۸۴,۱۶۲
سود سهام مصوب	-	-	-	(۷۲۰,۰۰۰)	-	(۷۲۰,۰۰۰)	(۶)	(۷۲۰,۰۰۶)
خرید سهام خزانه	-	-	-	-	(۶۲۵,۴۸۰)	(۶۲۵,۴۸۰)	-	(۶۲۵,۴۸۰)
تخصیص به اندوخته قانونی	-	۵۹,۸۸۳	-	(۵۹,۸۸۳)	-	-	-	-
تخصیص به سایر اندوخته ها	-	-	۴۶۰,۰۰۰	(۴۶۰,۰۰۰)	-	-	-	-
مانده در ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۳,۳۲۲	۸۰۰,۰۰۰	۱,۱۹۹,۵۸۹	(۶۲۵,۴۸۰)	۷,۵۶۷,۴۳۱	(۱,۰۲۱)	۷,۵۶۶,۴۱۰



شرکت ملی پالایش و پتروشیمی
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

د) جریان های نقدی

دو ساله اخیر-واقعی		سال ۱۴۰۰				شرح
سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹	انحراف		واقعی	مبلغ بودجه	
		%	مبلغ	مبلغ		
۷۱۲,۴۰۱	۶۵۹,۰۸۵	۱۵۵	۸۵۰,۳۱۷	۱,۳۹۹,۰۵۹	۵۴۸,۷۴۲	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
(۶۲۸,۶۱۸)	(۳۴۵,۳۱۲)	(۴۴)	(۷۷۲,۸۸۶)	(۱,۰۰۷,۷۰۷)	(۱,۷۸۰,۵۹۳)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیتهای سرمایه گذاری
۸۳,۷۸۳	۳۱۳,۷۷۳	۱۳۲	۱,۶۲۳,۲۰۴	۳۹۱,۳۵۲	(۱,۲۳۱,۸۵۲)	جریان ورود نقد قبل از فعالیت های تامین مالی
(۱۶۸,۶۰۰)	۴۶,۲۶۵	(۱۷۱)	(۱,۵۷۵,۹۷۶)	(۶۵۰,۳۶۵)	۹۲۵,۶۱۱	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیتهای تامین مالی
(۸۴,۸۱۷)	۳۶۰,۰۳۸	(۱۶)	(۴۷,۲۲۸)	(۲۵۹,۰۱۳)	(۳۰۶,۲۴۱)	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
۲۲۶,۷۷۵	۱۴۱,۹۵۸	۴۶	۱۵۸,۰۹۴	۵۰۲,۰۰۱	۳۴۳,۹۰۷	مانده موجودی نقد در ابتدای دوره
-	۵	۰	۰	۱	-	تاثیر تغییرات نرخ ارز
۱۴۱,۹۵۸	۵۰۲,۰۰۱	۵۴۵	۲۰۵,۳۲۲	۲۴۲,۹۸۹	۳۷,۶۶۷	مانده موجودی نقد در پایان دوره
۵۵۱,۹۵۶	۳,۱۹۹,۷۱۴	۰	۰	۱,۰۳۴,۰۵۰	-	معاملات غیر نقدی



شرکت ملی شبکه برق
نیروگاه زاگرس کوثر

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۲-۳- اطلاعات مرتبط با تولید محصولات

مقایسه مقدار فروش برق سال ۱۴۰۰ با بودجه و عملکرد دو سال گذشته

پیش بینی سال آتی	واقعی دوساله اخیر		سال مورد گزارش		واحد سنجش	نوع محصول / خدمات
	۱۳۹۸	۱۳۹۹	واقعی	پیش بینی		
۲,۹۰۰,۰۰۰	۴,۲۹۹,۴۴۵	۳,۰۴۷,۷۳۶	۲,۴۸۰,۳۷۱	۳,۱۱۳,۲۱۱	مگاوات ساعت	فروش آمادگی (شبکه)
۱,۶۰۰,۰۰۰	۲,۵۱۳,۹۰۹	۲,۱۴۴,۵۱۵	۱,۶۸۶,۳۹۵	۱,۶۰۹,۴۵۷	مگاوات ساعت	فروش انرژی (شبکه)
۱,۵۰۰,۰۰۰	۳۴۸,۳۳۳	۹۷۷,۶۱۰	۱,۵۳۴,۴۵۷	۱,۰۴۸,۸۰۰	مگاوات ساعت	فروش خارج از بازار

مقایسه درآمد سال ۱۴۰۰ با بودجه و عملکرد سال قبل

(مبالغ به میلیون ریال)

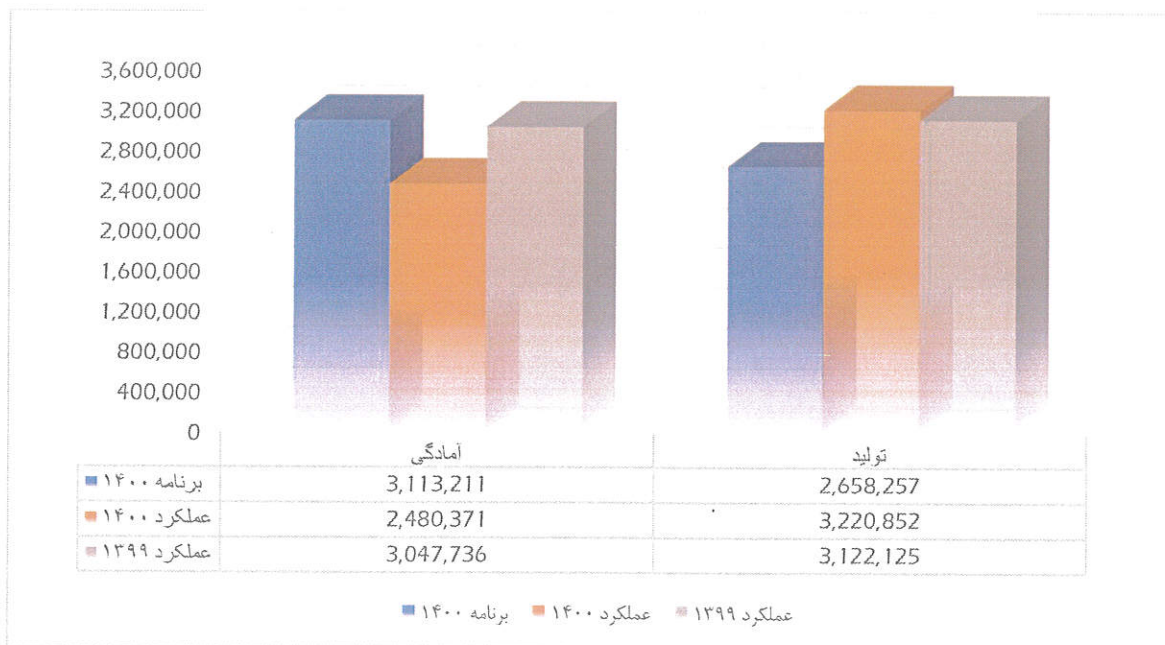
پیش بینی سال آتی	واقعی دوساله اخیر		سال مورد گزارش		نوع محصول / خدمات
	۱۳۹۸	۱۳۹۹	واقعی	پیش بینی	
۱۸۰,۰۰۰	۷۴۸,۱۰۸	۴۸۹,۰۸۳	۳۶۹,۳۱۱	۵۲۴,۶۴۲	فروش آمادگی (شبکه)
۱,۱۸۰,۰۰۰	۵۵۵,۰۵۴	۷۶۶,۸۸۵	۱,۲۰۱,۹۶۰	۶۰۹,۲۱۶	فروش انرژی (شبکه)
۱,۶۸۰,۰۰۰	۱۶۱,۸۵۲	۴۹۷,۸۶۲	۸۹۴,۳۱۴	۵۸۳,۵۵۳	فروش خارج از بازار
۳,۰۴۰,۰۰۰	۱,۴۶۵,۰۱۴	۱,۷۵۳,۸۳۰	۲,۴۶۵,۵۸۵	۱,۷۱۷,۴۱۱	خالص درآمد سال مالی



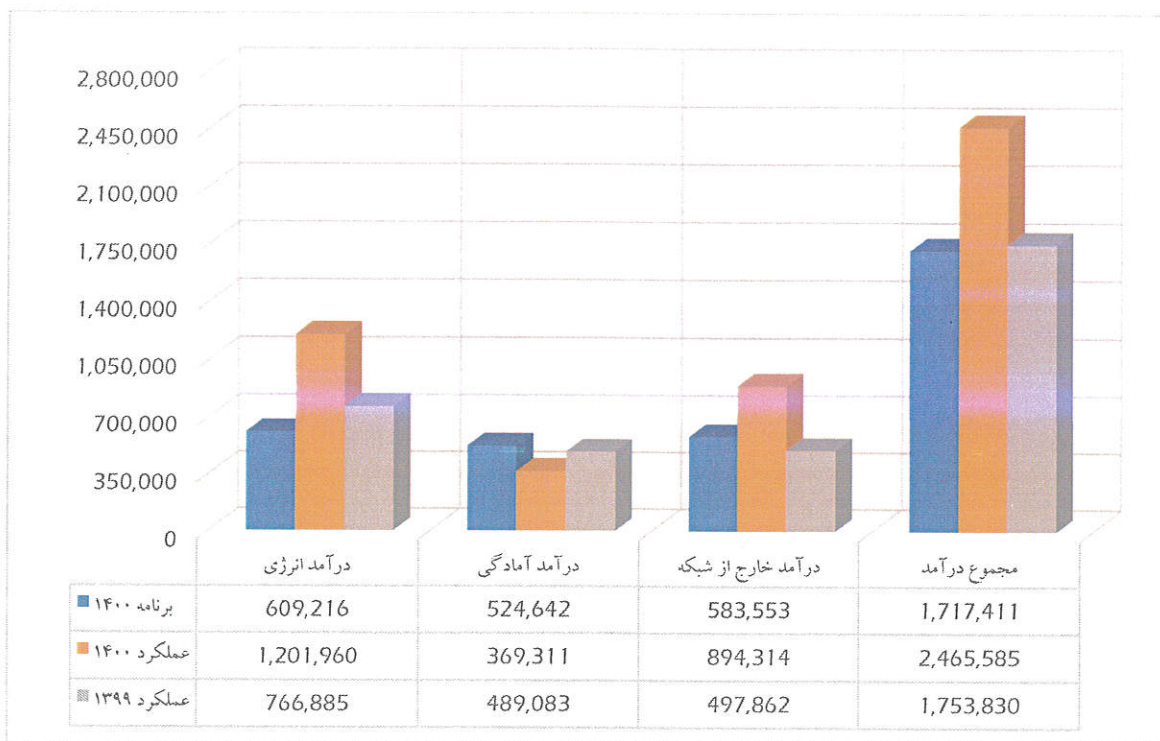
شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

نمودار مقایسه مقدار تولید و آمادگی در سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰



نمودار مقایسه درآمد در سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰





شرکت تولید برق زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۳-۳- اطلاعات شرکتهای فرعی

۳-۳-۱ - اطلاعات شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر (سهامی خاص)

شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر (سهامی خاص) جزء واحد تجاری فرعی و صد در صد سهام آن متعلق به شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) است. در حال حاضر بهره برداری و تعمیر و نگهداری نیروگاه زاگرس کوثر به عهده این شرکت می باشد. آدرس شرکت: کرمانشاه، کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه - بیستون است.

مبالغ به میلیون ریال

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰
الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال:		
خالص درآمدهای عملیاتی	۳۷۵,۳۲۲	۲۶۳,۷۱۴
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۲۹۶,۲۰۷)	(۲۱۷,۹۷۷)
سود ناخالص	۷۹,۱۱۵	۴۵,۷۳۷
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۶۵,۲۱۰)	(۴۲,۷۰۸)
سود عملیاتی	۱۳,۹۰۵	۲,۰۲۹
هزینه های مالی	-	-
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۷۷۶	۱,۱۶۴
سود عملیاتی قبل از مالیات	۱۴,۶۸۱	۳,۱۹۳
مالیات بر درآمد سال جاری	(۳,۶۲۳)	(۷۳۶)
سود خالص	۱۱,۰۵۸	۲,۴۵۷
ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال:		
جمع دارایی های جاری	۱۱۲,۳۱۷	۶۲,۷۰۷
جمع دارایی های غیر جاری	۳۲۷,۲۹۸	۱۲,۲۷۶
جمع دارایی ها	۴۳۹,۶۱۵	۷۴,۹۸۳
جمع بدهی های جاری	۶۰,۹۸۳	۳۲,۷۱۵
جمع بدهی های غیر جاری	۳۶۲,۹۶۹	۳۱,۶۶۳
جمع بدهیها	۴۲۳,۹۵۲	۶۴,۳۷۸
سرمایه ثبت شده	۴,۰۰۰	۴,۰۰۰
جمع حقوق مالکانه	۱۵,۶۶۳	۱۰,۶۰۵



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۳-۳-۲ - اطلاعات شرکت انرژی گستر دژ نیرو (سهامی خاص)

شرکت انرژی گستر دژ نیرو (سهامی خاص) جزء واحد تجاری فرعی و ۸۷/۵ درصد سهام آن متعلق به شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) است. آدرس شرکت: تهران - خیابان شهید بهشتی - خیابان پاکستان نبش بن بست حافظی پلاک ۱۲ است.

مبالغ به میلیون ریال

سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	شرح
		الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال:
۱,۲۵۰	۱۱۰,۷۲	خالص درآمدهای عملیاتی
(۴۴۸)	(۳,۷۰۳)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۸۰۲	۷,۳۶۹	سود ناخالص
(۲۴۰)	(۵,۳۲۶)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۵۶۲	۲,۰۴۳	سود عملیاتی
-	-	هزینه های مالی
-	-	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۵۶۲	۲,۰۴۳	سود عملیاتی قبل از مالیات
(۱۴۱)	(۵۱۱)	مالیات بر درآمد سال جاری
۴۲۱	۱,۵۳۲	سود خالص
		ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال:
۱,۸۷۶	۴,۹۰۸	جمع دارایی های جاری
-	۳۰۹,۲۷۵	جمع دارایی های غیر جاری
۱,۸۷۶	۳۱۴,۱۸۳	جمع دارایی ها
۴۵۳	۲,۳۰۳	جمع بدهی های جاری
۲	۳۰۸,۹۷۷	جمع بدهی های غیر جاری
۴۵۵	۳۱۱,۲۸۰	جمع بدهیها
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱,۴۲۱	۲,۹۰۳	جمع حقوق مالکانه



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۴-۳- تجزیه و تحلیل ریسک های شرکت

ریسک نوسانات نرخ ارز

به منظور آماده سازی، بهینه سازی و تامین قطعات، به تامین برخی لوازم یدکی خارج از کشور نیاز می باشد که ارتباط مستقیم با نوسانات ارزی و منابع ارزی در دسترس است. نوسانات موجود در این زمینه تاثیر قابل توجهی در قیمت تمام شده تعمیرات و بهره برداری از نیروگاه ایجاد خواهد نمود. هرچند لازم است شرکت بر اساس تدابیر قبلی، بخش قابل توجهی از نیازهای خود را در انبارهای خود ذخیره نموده و بدین ترتیب ریسک کوتاه مدت این بخش را کنترل و مدیریت نماید.

ریسک ناشی از کمبود نقدینگی در صنعت برق

وزارت نیرو خصوصاً در بخش صنعت برق به عنوان یکی از بدهکارترین دستگاه های اجرایی کشور به پیمانکاران و تامین کنندگان محصولات و خدمات خریداری شده از سوی این صنعت در طی سالهای اخیر مطرح می باشد. الزام فروش برق به مشترکین نهایی به قیمت تکلیفی و وجود اختلاف قابل توجه بین قیمت تمام شده برق تولیدی و برق فروش رفته، موجب شده تا صنعت برق دچار شرایط جدی کمبود نقدینگی شده و این شرایط عملاً به تولیدکنندگان خصوصی برق نیز تحمیل می شود، به نحوی که میزان تزریق نقدینگی از سوی صنعت برق به تولیدکنندگان برق امروز به مهمترین چالش نیروگاه ها بدل شده است. اساساً میزان وجوه نقد مورد نیاز برای پوشش هزینه ها در تمامی بخش های نیروگاه اعم از حقوق و دستمزد، تامین مواد و مصالح مورد نیاز عملیات بهره برداری، تامین قطعات یدکی مورد نیاز تعمیرات اساسی و نیز اجرای عملیات فوق، هیچ گونه تناسبی با میزان وجوه نقد پرداخت شده از سوی خریدار اصلی برق "شرکت مدیریت شبکه برق ایران" بابت بهای خریداری شده به نیروگاه ها از جمله نیروگاه زاگرس کوثر ندارد. لذا اصلی ترین چالش پیش روی نیروگاه ها تامین نقدینگی به شمار می رود.

ریسک عدم اصلاح نرخ خرید برق

از آنجاییکه قوانین مربوطه در این خصوص از طریق وزارت نیرو و هیات تنظیم بازار برق ایران مشخص می شود و این در حالیست که نهاد تنظیم کننده مقررات بازار برق و همچنین خریدار عمده برق تولیدی نیروگاه های کشور عملاً یک مجموعه و نهاد محسوب می شوند که این موضوع به شدت ریسک کاهش قیمت محصولات خریداری شده را افزایش می دهد، این شرکت عضویت در سندیکای تولیدکنندگان برق کشور به عنوان شخصیت حقوقی رسمی مدافع تولیدکنندگان برق، عقد قراردادهای دوجانبه و همچنین استفاده از ابزارهای تامین مالی مانند اوراق خزانه اسلامی را در دستور کار خود قرار داده است. لازم به ذکر است طبق قانون برنامه ششم توسعه می بایست نرخ پایه آمادگی هر سال با اعمال ضریب تعدیل مربوطه در ابتدای هر سال توسط وزارت نیرو اعلام شود لیکن در سه سال گذشته بدون تغییر بوده که مغایر با قانون و مصوبه مربوط به شورای اقتصاد می باشد.



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

رиск سوخت تحویلی و ترکیب نوع سوخت تحویلی به نیروگاه

بالاترین سهم در قیمت تمام شده برق تولیدی نیروگاه های حرارتی، هزینه سوخت می باشد. اگرچه تغییر در نرخ سوخت تحویلی به نیروگاه ها با تغییر در نرخ سقف خرید انرژی به نوعی جبران می شود، لیکن نحوه اعمال تغییرات می تواند بر مابه التفاوت خالص فروش برق نیروگاه بر حسب آنکه گازی یا سیکل ترکیبی باشد تاثیر گذار باشد. در مجموع با توجه به سوابق قبلی و در صورت پیش بینی استمرار آن، ریسک تغییر نرخ با توجه به اعمال آن در سقف خرید انرژی چندان حائز اهمیت نمی باشد. لیکن ترکیب نوع سوخت تحویلی حائز اهمیت است. اساساً سوخت نیروگاه های گازی، گاز طبیعی است. تحویل در حدود یک پنجم سوخت به صورت سوخت مایع به نیروگاه ها خصوصاً در فصول سرد، افزایش استهلاک واحدها را به دنبال داشته و هزینه های بهره برداری نیز در این شرایط افزایش می یابد.

رиск وصول مطالبات

در حالی که بیش از ۵۰ درصد برق تولیدی کشور توسط نیروگاه های خصوصی تامین و تولید می شود، بسیاری از نیروگاه ها به دلیل عدم وصول بخش زیادی از مطالبات خود، در پرداخت هزینه های جاری و تامین هزینه های تعمیرات دوره ای و اساسی خود به مشکل برخورد کرده اند. دولت خریدار اصلی برق تولیدکنندگان بخش خصوصی است و به طور معمول پرداخت مطالبات تولیدکنندگان برق توسط دولت به موقع انجام نمی شود و این امر فشاری سنگین به نیروگاه های غیردولتی وارد می کند. وزارت نیرو بدهی سنگینی به نیروگاه های خصوصی بابت خرید برق دارد و دلیل اصلی این امر عدم موازنه منابع و مصارف بوده و واقعی نبودن قیمت برق این مشکلات را افزایش داده است. فاصله زیاد قیمت فروش برق با قیمت تمام شده را باید دولت تامین نماید که عدم انجام این کار مطالبات از وزارت نیرو را افزایش داده است.



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۵-۳- اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی

الف) گروه بندی مختلف نیروی انسانی

تفکیک کارکنان بر اساس مراکز هزینه:

درجه تسهیلات	وضع موجود در پایان سال جاری (تعداد نفرات)		
	کار مستقیم	کار غیر مستقیم	اداری و عمومی
دکتری	۱	۰	۱
کارشناسی ارشد	۱	۱	۶
کارشناسی	۱	۰	۸
کاردانی	۰	۰	۱
دیپلم و زیر دیپلم	۰	۰	۱
	جمع کل		
	۲۱		

تفکیک کارکنان بر اساس نوع قرارداد:

درجه تسهیلات	وضع موجود در پایان سال جاری (تعداد نفرات)		
	رسمی	قراردادی	پیمانکاری
دکتری	۰	۲	۰
کارشناسی ارشد	۱	۷	۰
کارشناسی	۱	۱۱	۰
دیپلم و زیر دیپلم	۰	۱	۰
	جمع کل		
	۲۱		

تعداد پرسنل جامعه هدف:

ساختار سازمانی بر اساس ایثارگری طی سال گزارش		
نفرات	شرح	فرزندان معزز شاهد و ایثارگر
۴	فرزند شهید	
۰	برادر شهید	
۶	فرزند جانباز و آزاده	
۰	فرزند رزمنده	
۱۰	جمع کل	



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

ب) اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی

ردیف	موضوع دوره	نفر/ساعت	سایر توضیحات
۱	دوره آموزشی ناشران بازار سرمایه	۸۰	مرکز مالی ایران
۲	بهبود فرآیند جبران هزینه های درمان	۴	ایمن آسایش کوثر
۳	دوره آموزشی جامع استانداردهای حسابداری	۴۰	سازمان اقتصادی کوثر
۴	آشنایی با بازار برق ایران	۵۱	سندیکای تولیدکنندگان برق
۵	آشنایی با شیوه های خود ارزیابی	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۶	آشنایی با اظهارنامه نویسی	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۷	تجارب ارزیابی بر اساس مدل تعالی سازمانی	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۸	اقتصاد مقاومتی	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۹	نقطه بهبود رهبری، فرهنگ سازمانی	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۱۰	نقطه بهبود مدیریت استراتژیک	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۱۱	نقطه بهبود مدیریت منابع انسانی	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۱۲	نقطه بهبود مدیریت مالی	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۱۳	نقطه بهبود مدیریت فروش و بازاریابی	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۱۴	نقطه بهبود مدیریت کیفیت	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۱۵	نقطه بهبود مدیریت دانش	۲۴	مرکز ملی تعالی و پیشرفت
۱۶	مدیریت پروژه	۱۲۰	موسسه آریانا
۱۷	دوره آموزشی ناشران بورس	۴۰	مرکز مالی ایران
۱۸	دوره آموزشی مکاتبات اداری	۳۰	درون سازمانی
۱۹	آشنایی با بازار میان روزی	۲۷	سندیکای تولید کنندگان برق
۲۰	بهره وری نیروی انسانی	۳۰	سازمان اقتصادی کوثر
۲۱	تدوین طرح تجاری BP	۲۰	موسسه آریانا



شرکت ملی پالایش و تصفیه نفت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۳-۶- سرمایه گذاری های انجام شده :

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	تاریخ تحصیل	تعداد سهام	بهای تمام شده
صندوق سرمایه گذاری نگین رفاه	۱۳۹۶/۱۰/۱۴	۴۹۵,۰۸۳	۵۰۰,۷۸۳
صندوق سرمایه گذاری ثروت ستارگان	۱۴۰۰/۰۶/۰۲	۱۴۰,۵۸۸	۱۹۹,۹۹۹
صندوق سرمایه گذاری اندوخته توسعه صادرات آرمانی	۱۴۰۰/۰۲/۲۲	۱۵۰,۱۹۰	۱۵۰,۱۹۰
صندوق سرمایه گذاری با درآمد ثابت کاردان	۱۴۰۰/۰۳/۰۵	۱۲۸,۷۹۸	۱۲۸,۷۹۸
صندوق س تجارت شاخصی کاردان	۱۴۰۰/۰۶/۰۹	۳۴۲,۰۰۰	۷۵,۸۲۳
صندوق آوای سهام کیان	۱۴۰۰/۰۶/۰۹	۲,۲۰۰	۷۴,۹۸۸
صندوق سرمایه گذاری هستی بخش آگاه	۱۴۰۰/۰۶/۰۷	۸۲۴,۸۴۵	۷۴,۹۶۴
صندوق سرمایه گذاری زرین کوروش	۱۴۰۰/۰۶/۰۷	۵,۳۰۰,۰۰۰	۷۴,۰۶۱
صندوق سرمایه گذاری افق ملت	۱۳۹۹/۰۴/۲۳	۴۳۳,۶۷۰	۷۰,۲۸۸
صندوق سرمایه گذاری گنجینه رفاه	۱۳۹۸/۱۰/۲۸	۱۸۱,۸۰۰	۵۵,۷۰۱
صندوق سرمایه گذاری مشترک سپهر آتی	۱۳۹۹/۰۵/۲۲	۱۰,۵۳۳	۳۹,۹۹۸
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	۱۳۹۹/۰۵/۰۱	۱,۰۰۰,۰۰۰	۳۱,۰۳۰
سرمایه گذاری در سهام فراپورس ایران	۱۳۹۸/۱۱/۱۶	۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۶,۳۴۶
صندوق سرمایه گذاری تعالی دانش مالی اسلامی	۱۴۰۰/۱۱/۱۸		۴۰۰
جمع			۱,۴۹۳,۳۶۹



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۳-۷- خلاصه وضعیت طرحهای در حال اجرا

ردیف	شرح	محل اجرا	سال شروع	سال خاتمه	بودجه مصوب طرح	مخارج انباشته تا پایان سال مورد گزارش	برآورد مبلغ لازم برای تکمیل طرح
۱	نیروگاه بیوگاز دامی	قزوین	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۷۳۶,۸۹۰	۲۴۸,۲۴۵	۴۹۰,۹۸۶
۲	نیروگاه خورشیدی ۵ مگاواتی	شهر کرد	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۷۲۷,۲۵۸	۷۴۱,۲۷۵	۷۹,۴۶۳
	جمع کل				۱,۴۶۴,۱۴۸	۹۸۹,۵۲۰	۵۷۰,۴۴۹

- ✓ نیروگاه بیوگاز دامی یک مگاواتی در سال مالی مورد رسیدگی پیشرفت نزدیک به ۴۰٪ داشته و ماشین آلات و تجهیزات نیروگاه مذکور در حال ورود به کشور می باشد و برآورد می گردد پروژه تا پایان مهر ماه سال ۱۴۰۱ به بهره برداری برسد .
- ✓ در خصوص نیروگاه خورشیدی ۵ مگاواتی ، پروژه در سال مالی مورد گزارش به شبکه سراسری متصل گردیده و اقدامات نهایی در خصوص تکمیل پروژه در حال انجام می باشد و برآورد می گردد تا آخر خرداد ماه سال ۱۴۰۱ تکمیل و تحویل موقت گردد.



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۳-۸- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت

رویکرد جامع شرکت همیشه در راستای بهبود شاخص ها و مسئولیت های اجتماعی از طریق منظر فرآیندهای داخلی با "بهبود عملکرد زیست محیطی" و "نگاه ویژه به جامعه و نسل آینده" به عنوان دو هدف راهبردی منشا می گیرد. از طرفی رویکرد بهره‌وری مصرف سوخت های فسیلی و استفاده از منابع متنوع انرژی در راستای تولید برق پایدار همیشه مد نظر شرکت بوده و این موضوع در چشم انداز و مأموریت شرکت مصداق بارز داشته و همواره این رویکرد مورد تاکید جدی مدیر ارشد شرکت و سایر مدیران می باشد.

جدول : مشارکت شرکت زاگرس در فعالیت های اجتماعی، فرهنگی و زیست محیطی

موضوع	برخی از اقدامات و فعالیت ها
فرهنگی	- برگزاری مسابقات کتاب خوانی و خرید کتب زندگانی شهدا و ایثارگران و ترویج آن - مساعدت به پرسنل برای سفرهای مذهبی از جمله سفر اربعین
زیست محیطی	- راه اندازی سیستم پایش آنلاین شاخص های زیست محیطی در نیروگاه زاگرس - توسعه سرمایه گذاری در حوزه انرژی های تجدید پذیر (بیوگاز، خورشیدی و برقی)
آموزشی و پژوهشی	- همکاری با دانشگاه کرمانشاه برای کارآموزی محصلین - همکاری با پژوهشکده نیرو و شرکت های دانش بنیان
اجتماعی	- سیاست جذب افراد بومی در استان کرمانشاه و قزوین - سیاست اولویت جذب پرسنل و تغییر وضعیت نیروهای جامعه هدف - برگزاری جلسات با خانواده های شهدا و ایثارگران و تکریم آنها
بهداشتی	- اعزام آمبولانس نیروگاه و خدمات بهداشتی نیروگاه در بحث زلزله کرمانشاه و بحث بیماران کرونایی

به اعتقاد رهبران شرکت، توسعه فرهنگی لازمه متعالی شدن و پیش نیازی برای توسعه علمی، اجتماعی، اقتصادی و غیره در هر جامعه یا سازمانی می باشد. به همین منظور مدیرعامل شرکت با آگاهی و شناخت کامل از مدل تعالی و پیشرفت، سازمان را در مسیر استقرار و توجه به این مدل تعالی هدایت نموده و زمینه لازم برای مشارکت کارکنان در مسیر تعالی را فراهم نموده است که برخی از آنها در جدول زیر ارائه شده است.



نیروگاه زاکرس کوثر

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

جدول: برخی از رویکردهای مرتبط با شفافیت و پاسخگویی در قبال عملکرد شرکت نسبت به ذی نفعان و جامعه

رویکردها	کارکنان	کنندگان	تامین	سهمداران	مشتریان	ذی نفعان	ارزیابی اثربخشی رویکردها
ایجاد وندور لیست تامین کنندگان و ارسال مکاتبات مناقصات و یا استعلام بها برای ایجاد فرصت های برابر برای تمامی آن ها			✓				نظرسنجی و بازخوردهای دریافتی از تامین کنندگان و پیمانکاران
عرضه برق در بورس انرژی					✓		نظرسنجی از مشتریان
انتشار خبرنامه راهبردی و توزیع در بین مدیران و کارکنان شرکت	✓						نظرسنجی از کارکنان
وب سایت اینترنتی شرکت	✓	✓	✓	✓	✓	✓	نظرسنجی از ذی نفعان و سنجش اثربخشی روش های اطلاع رسانی
ارائه گزارش های عملکرد دوره ای شامل صورتهای مالی، گزارش تفسیری مدیریت به سهامداران، سازمان فرابورس و سایر ذی نفعان مرتبط				✓		✓	بازخوردهای دریافتی از بورس و سهامداران

این شرکت با استفاده از منطق نقشه استراتژی ضمن تحلیل روابط علی و معلولی بین اهداف، نیازمندی هایی از جنس توسعه سرمایه های انسانی، سرمایه های سازمانی، سرمایه های اطلاعاتی و همچنین بهبود فعالیت ها و قابلیت های سازمانی را شناسایی و برای آنها هدف گذاری کرده است. راهبران شرکت با درک عمیق نقش کلیدی کارکنان به عنوان سرمایه های ارزشمند سازمانی در پیشبرد اهداف شرکت رویکردهای متنوعی را جهت ترویج فرهنگ همکاری، تعلق سازمانی، توانمندسازی و پاسخگویی در کارکنان ایجاد نموده اند که برخی از آنها در جدول ذیل ارائه شده است.

جدول: رویکردهای مرتبط با ترویج فرهنگ همکاری، تعلق سازمانی، توانمند سازی و پاسخگویی در کارکنان

موضوع	برخی از اقدامات و فعالیت ها
الهام بخشی	- حضور مدیرعامل و مدیران و راهبران شرکت در همایش های مختلف در شرکت، سازمان و نهادهای دولتی و خصوصی - حضور مدیرعامل و سایر مدیران در مناسبت های مختلف در جمع کارکنان و تشریح برنامه ها و افق آینده شرکت
فرهنگ همکاری و مشارکت	- ترویج کار تیمی در شرکت و ایجاد کارگروه های مختلف و جلسات با ذی نفعان به همراه کارکنان
تعلق سازمانی	- انتخاب مدیران از نیروهای درون شرکتی با توجه به شایستگی ها
پاسخگویی	- ملاقات دوره ای مدیرعامل با کارکنان - تدوین آیین نامه های روابط کار و کارکنان
توانمند سازی	- برگزاری دوره های آموزشی با سازمان های تخصصی همچون موسسه آریانا، سازمان مدیریت صنعتی، پژوهشکده نیرو، سندیکای تولیدکنندگان برق و ... - غنی سازی و توسعه مشاغل - توزیع کتب و محتوای آموزشی بین مدیران و کارکنان



شرکت ملی پالایش و پتروشیمی
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

جدول: برخی از رویکردهای قدردانی به موقع و مناسب از تلاش های گروهی و فردی کارکنان

رویکردهای قدردانی و تشویق کارکنان	گروهی	فردی	بهبودهای انجام شده
پاداش قدردانی از مشارکت در اجرای پروژه های توسعه ای و اورهال واحدها	✓		تعیین شاخص های پاداش دهی
پاداش قدردانی از مشارکت در بحث های تعالی	✓		تعیین شاخص های پاداش دهی
پاداش خانواده ایثارگران	✓		ایجاد سبد و بهبود پرداخت
اهداء لوح های تقدیر و کارت های هدیه به کارکنان برتر در مسابقات فرهنگی و ورزشی		✓	بهبود میزان پرداخت ها
اهداء وام های صندوق رفاه	✓		بهبود شاخص های اثر گذار
تخصیص لباس	✓		اخذ سلاقی و تغییر فرم
تسهیلات تفریحی و ورزشی	✓		تنوع در رفاهیات
هماهنگی با بانک عامل جهت اعطاء وام	✓		اخذ تسهیلات در سال جدید



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۹-۳- نسبت های مالی

جدول زیر برخی از مهمترین نسبت های مالی شرکت در سال مالی ۱۴۰۰ و سال مالی قبل را نشان می دهد.

نسبت های مالی		سال ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	نحوه محاسبه
نسبت های نقدینگی	نسبت جاری	۱.۱۸	۶،۴	۱۰،۶	دارایی جاری بر بدهی جاری
	نسبت آتی	۱.۱۳	۶،۳	۱۰	دارایی های آتی بر بدهی های جاری
نسبت های اهرمی	نسبت بدهی	۰.۴۵	۰،۴۳	۰،۶۶	جمع بدهی ها بر دارایی ها
	نسبت بدهی به حقوق مالکانه	۰.۸	۰،۷۴	۱،۹	کل بدهی بر حقوق مالکانه
نسبت های فعالیت	گردش دارایی ثابت	۰.۳۳	۰،۲۸	۰،۲۵	فروش بر دارایی های ثابت
	گردش مجموع دارایی	۰.۱۸	۰،۱۳	۰،۱۲	فروش بر کل داراییها
	نسبت گردش سرمایه جاری	۲.۶۷	۰،۲۹	۰،۲۶	فروش بر سرمایه در گردش
نسبت های سود آوری	بازده دارایی ها	۰.۰۹	۰،۰۷	۰،۰۵	سود خالص بر جمع داراییها
	بازده حقوق مالکانه	۰.۱۶	۰،۱۲	۰،۱۶	سود خالص بر حقوق مالکانه
	نسبت سود ناخالص	۰.۴۵	۰،۵۲	۰،۴۶	سود ناخالص بر فروش
	نسبت سود عملیات	۰.۳۶	۰،۴۵	۰،۳۹	سود عملیاتی بر فروش
	بازده فروش	۰.۴۸	۰،۵۱	۰،۴۴	سود خالص بر فروش

۱۰-۳- پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تقسیم سود

(مبالغ به میلیون ریال)

مبلغ سود انباشته پایان سال مالی گذشته	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته	مبلغ سود خالص سال مالی گذشته	سود سهام مصوب مجمع سال مالی گذشته	درصد تقسیم سود پیشنهادی هیئت مدیره برای سود سال جاری
۱.۲۵۳.۲۰۰	۱۲۰.۰۰۰	۹۰۴.۲۳۳	۷۲۰.۰۰۰	۱۰



بنک ملی افغانستان
نېرۍګاه زاکړس ګوټر
(سهامی ټولګر)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

فصل چهارم

دستاوردها و

اقدامات





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۴- اهم دستاوردها و اقدامات انجام شده

۴-۱- گزارش اقدامات و برنامه‌ریزی‌های انجام شده در راستای رهنمودها، پیام‌ها و ابلاغیه‌ها شامل "اصول موضوع فعالیت‌های اقتصادی دستگاه‌های تحت پوشش دفتر"

جدول: الزامات قابل احصاء برای شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در حوزه سیاست‌های کلی ابلاغی دفتر مقام معظم رهبری به نهادهای تحت پوشش (اصول موضوعه)

ردیف	اصول ابلاغی	الزامات و سیاست‌های قابل احصاء برای شرکت
۱	رعایت احکام شرع انور و صیانت از ویژگیهای نهادی دستگاه‌های تحت پوشش.	- تدوین ارزش‌های شرکت در چارچوب احکام اسلامی و ویژگی نهادی - استقرار نظام جامع سرمایه انسانی
۲	مأموریت اصلی دستگاه‌های اقتصادی تحت پوشش، اقتصادی صرف نبوده و کمک به زدودن محرومیت از چهره جامعه اسلامی می‌باشد.	- توسعه سرمایه‌گذاری در مناطق محروم - تولید و عرضه برق به عنوان یکی از کالاهای اساسی جهت کمک به صنایع و اقتصاد کشور - اجرای برنامه‌های توسعه‌ای در راستای کارآفرینی جامعه هدف
۳	توجه لازم به مدیریت بهینه اقتصادی دستگاه‌های تحت پوشش در جهت انجام مأموریت‌های محوله.	- ارتقاء بهره‌وری در شرکت - بهبود ساختار سازمانی و فرآیندها - توانمندسازی سرمایه‌های انسانی - توسعه سامانه‌های اطلاعاتی و ارتباطاتی - به کارگیری فن‌آوری‌های نوین و بهره‌گیری از نوآوری در افزایش راندمان نیروگاه‌ها - نظارت پیوسته بر تجهیزات در جهت حفظ و کاهش هزینه‌های تعمیرات و نگهداری و اورهال کردن نیروگاه - ایجاد زیرساخت‌ها و سیستم‌های نظارت بر عملکرد نیروگاه
۴	همانگی با سند چشم‌انداز و سیاست‌های کلی به ویژه اصل ۴۴.	- تملک نیروگاه‌های تولید برق در راستای واگذاری اصل ۴۴ - حضور فعال شرکت در بازار سرمایه (فرابورس)
۵	قابلیت رقابت فعالیت‌های اقتصادی در سطح ملی و بین‌المللی.	توسعه بازار از طریق عقد قراردادهای دوجانبه با مصرف‌کنندگان / صنایع عمده و صادرات برق
۶	فراهم آوردن امکان مشارکت مردم به ویژه کارآفرینان، مخترعان و نخبگان کشور با اولویت دادن به اقشار محروم جامعه.	- اجرای برنامه‌های توسعه‌ای در راستای کارآفرینی جامعه هدف - ارتقاء جایگاه تحقیق و توسعه در فعالیت‌ها



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

ردیف	اصول ابلاغی	الزامات و سیاست های قابل احصاء برای شرکت
		• مشارکت با دانشگاه ها و شرکت های دانش بنیان در طرح های توسعه ای شرکت
۷	تأکید بر فعالیتهای صدر اصل ۴۴ با برنامه ریزی جهت واگذاری آنها پس از یک دوره معین.	• ورود به فرابورس و عرضه سهام اوراق مشارکت
۸	چابک سازی و کاهش تصدی گری دستگاههای تحت پوشش.	• بهینه سازی فرآیندهای عملیاتی • بهبود ساختار سازمانی و فرآیندها در راستای شکل گیری شرکت مادر و بهره بردار • نظارت کلان و سیاست گذاری در شرکت ها و نیروگاه های زیر مجموعه • توسعه سامانه های یکپارچه اطلاعاتی و ارتباطاتی
۹	انجام فعالیتهای بدون بهره مندی از امتیازات ویژه و غیرمتعارف.	• فروش و عرضه برق در بازار بورس انرژی • برگزاری مناقصه به صورت کاملاً برابر برای به کارگیری شرکت های داخلی و خارجی در طرح های توسعه شرکت • مدیریت ارتباط موثر با کارفرمایان و شرکت های مادر تخصصی • تامین منابع مالی از طریق مشارکت، بیع متقابل، فاینانس، عرضه سهام و اوراق مشارکت
۱۰	پیشگیری از ایجاد هزینه های اجتماعی در انتخاب و انجام فعالیتهای اقتصادی.	• رعایت اصول زیست محیطی در مناطق حوزه فعالیت • مدیریت ذی نفعان بالادستی و ارتباط موثر با کارفرمایان و شرکت های مادر تخصصی
۱۱	جلب اعتماد جامعه با عملکرد مناسب گزارشگری و تحقیق و شفافیت مالی، اطلاع رسانی مناسب و سیاستهای قاطع پیشگیری از فساد.	• اعمال شفافیت در عملکردها و سیاست های پیشگیری از فساد • بهبود تصور ذهنی شرکت از دیدگاه سهام دار • نظارت بر اجرای کامل قوانین، مقررات، سیاست ها و تصمیم گیری های مدیریتی • شفافیت مالی در رصد هزینه های شرکت
۱۲	تجدید ساختار کلی دستگاههای تحت پوشش دفتر، تبدیل کامل دارایی ها و تأکید بر خروج از فعالیتهای کوچک اقتصادی و محدود کردن فعالیتهای در رشته های مشخص و معین.	• بهبود ساختار سازمانی و فرآیندها در راستای شکل گیری شرکت مادر و بهره بردار • ایجاد زیرساخت ها و سیستم های نظارت بر عملکرد نیروگاه ها • حضور در عرصه تولید برق نیروگاهی به عنوان فعالیت بزرگ اقتصادی



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۴-۲- سایر فعالیتهای انجام شده :

۴-۲-۱- تشریح خلاصه وضعیت مالیاتی شرکت:

با توجه به مبلغ سنگین مالیات ابرازی برای عملکرد سال ۱۳۹۹ هیات مدیره براساس قانون رفع موانع تولید جهت کاهش خروج نقدینگی از شرکت برنامه ریزی های لازم را در خصوص تهاتر در دستور کار قرار داده و توانسته در سال مالی ۱۴۰۰ مبلغ ۱۷۶،۲۹۸ میلیون ریال از مالیات شرکت را از محل مطالبات از دولت (توانیر) تهاتر نماید تا از خروج نقدینگی جلوگیری شود و این راهکار همچنان برای سال های آتی در دستور کار قرار دارد.

۴-۲-۲- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

◀ **بند ۱:** مقرر گردید سند مالکیت زمین نیروگاه بنام شرکت منتقل و مطالبات از شرکت مدیریت شبکه برق پیگیری گردد.
اقدام انجام گرفته: اقدامات لازم در این خصوص صورت پذیرفته و انتقال سند بنام شرکت در جریان می باشد و در سال مورد گزارش مبلغ ۳،۰۳۹،۹۳۴ میلیون ریال از شرکت مدیریت شبکه برق ایران وصول و تهاتر شده است .

۴-۳- موفقیت ها ، مزیت ها ، مشکلات کلی و محدودیت های حاکم بر شرکت و میزان دستیابی

به استراتژی های تدوین شده :

ارزیابی محیط داخلی

قوت ها/زمینه های قابل بهبود

- وجود تیم مدیریت و کارکنان جوان و کارآمد
- استفاده از ظرفیت های موجود در سازمان اقتصادی کوثر جهت اجرای پروژه نیروگاه تجدیدپذیر و نو (بیوگاز)
- استقرار نظام های مدل تعالی سازمانی در شرکت
- کسب رتبه های برتر شاخص های تولیدی نیروگاه در بازار برق
- طرح توسعه نیروگاه برای تبدیل به سیکل ترکیبی
- درآمد مناسب نیروگاه
- تهاتر مطالبات با هزینه راه اندازی طرح توسعه نیروگاه
- مدیریت دانش، واحد تحقیق و توسعه و توجه کافی به خلاقیت و نوآوری
- شناسایی و ارزیابی و بهبود فرآیندهای کاری شرکت
- ارزشیابی مستمر واحدهای مختلف و انعکاس آن
- فرآیند سیستم نظارت بر عملکرد نیروگاه
- کمبود نقدینگی و سرمایه در گردش
- وصول مطالبات از وزارت نیرو
- تامین مالی جهت اجرای پروژه سیکل ترکیبی



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر
نیروگاه زاکرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

ارزیابی محیط خارجی

فرصت ها / تهدیدها

- امکان استفاده از ظرفیت های مالی و قانونی به واسطه وابستگی به سازمان اقتصادی کوثر و بنیاد شهید و امور ایثارگران
- امکان استفاده از ظرفیت سندیکای تولید کنندگان برق در بهبود قوانین بالادستی
- امکان عقد قرارداد بیع متقابل با شرکت مادر تخصصی برق حرارتی برای اجرای نیروگاه سیکل ترکیبی (آیین نامه اجرایی ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید)
- وجود قوانین و سیاست های حمایتی در بخش توسعه انرژی های تجدید پذیر در اسناد بالادستی و برنامه ششم توسعه
- امکان فروش برق در بورس انرژی و قرارداد دوجانبه با مشترکین تعرفه صنعتی
- استراتژیک و زیر ساختی بودن صنعت برق در کشور
- تشکیل بازار منطقه ای و ایجاد قطب (هاب) منطقه ای برق و اتصال شبکه برق به کشورهای همسایه (به صورت خاص کشور عراق)
- ایجاد زمینه تهاتر مطالبات نیروگاه ها با بدهی های دولتی و تهاتر کالایی با کشورهای همسایه
- روند رو به رشد مصارف خانگی و تقاضای مصرف برق
- توانمندی مطلوب فناوری نیروگاه در داخل و نیاز محدود به فناوری های وارداتی
- پتانسیل بالای انرژی های تجدید پذیر در ایران (بادی، خورشیدی و غیره)
- کاهش سرمایه گذاری در بخش توسعه زیر ساخت های تولید، انتقال و توزیع برق
- روند کاهشی بهره برداری از نیروگاه های گازی موجود
- عدم وجود نهاد رگولاتوری در قیمت گذاری برق
- رکود اقتصادی و افزایش تورم و تاثیر آن بر قیمت تمام شده و تامین تجهیزات و لوازم مورد نیاز نیروگاه جهت تعمیرات دوره ای و اساسی
- عدم رشد قیمت خرید برق از نیروگاه ها در چند سال اخیر در قبال رشد هزینه های بهره برداری
- عدم صدور مجوز صادرات برق توسط وزارت نیرو برای شرکت های خصوصی
- عدم توازن بین درآمدها و هزینه های وزارت نیرو و کسری بودجه
- هزینه بالای اخذ تسهیلات و فاینانس تامین مالی
- تاخیر در دریافت مطالبات فروش برق از مدیریت شبکه برق و عدم اعمال خسارت دیرکرد
- رکود اقتصادی و افزایش تورم و تاثیر آن بر قیمت تمام شده و تامین تجهیزات و لوازم مورد نیاز نیروگاه جهت تعمیرات دوره ای و اساسی
- نوسانی بودن تقاضای برق در طول سال و روز
- تحریم های ایالات متحده و مشکل تامین فاینانس برای توسعه نیروگاهی



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

نتایج کلیدی شرکت:

با توجه به استقرار الگوی تعالی سازمانی و برنامه ریزی در جهت آموزش، اجرای فرآیند خود ارزیابی، پیاده سازی برنامه های بهبود و در نهایت تدوین اظهارنامه تعالی سازمانی، شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در فرآیند چهارمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت در سال ۹۹ حضوری فعال داشت و پس از طی مراحل ارزیابی توسط ارزیابان دبیرخانه، حائز سطح "تقدیرنامه ۴- ستاره" گردید.

مطابق گزارش منتشر شده از سوی شرکت مدیریت شبکه برق ایران برای سال های ۱۳۹۶ الی ۱۳۹۸ با موضوع مقایسه عملکرد نیروگاه های شرکت کننده در بازار برق :

نیروگاه زاگرس کوثر از نظر شاخص نرخ انرژی قابل تولید و ضریب اطمینان موفق به کسب رتبه اول و همچنین از لحاظ درصد آمادگی و ضریب بهره برداری حائز رتبه دوم شد و با درخشش بیشتر از قبل توانست مجددا جایگاه خود را در لیست ۵ نیروگاه برتر گازی حفظ نماید.

گزارش مقایسه ای مذکور شامل ۱۶ شاخص بوده، کسب رتبه اول در شاخص نرخ انرژی قابل تولید و ضریب اطمینان، بین تمامی نیروگاه های کشور از دستاوردهای شایان ذکر نیروگاه زاگرس کوثر می باشد.

طرح های توسعه ای شرکت:

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در حال حاضر دارای یک نیروگاه گازی شامل چهار واحد ۱۶۲ مگاواتی (در شرایط ISO) است. با توجه به سیاست های وزارت نیرو مبنی بر کاهش سهم نیروگاه های گازی در تامین برق کشور در جهت افزایش راندمان شبکه، تبدیل نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی با احداث دو واحد بخار ۱۶۰ مگاواتی در دستور کار شرکت قرار گرفته است. از دیگر برنامه های توسعه ای این شرکت در سال های اخیر، راه اندازی نیروگاههای تجدید پذیر و نو (بیوگاز و خورشیدی ۵ مگاوات) می باشد.

اخذ گواهینامه ایزو ۹۰۰۱ ویرایش ۲۰۱۵:

با توجه به استقرار نظام مدیریت کیفیت در شرکت و ممیزی انجام گرفته در شهریورماه سال ۱۳۹۸ توسط شرکت Quality austria این شرکت موفق به اخذ گواهینامه ایزو ۹۰۰۱ ویرایش ۲۰۱۵ گردید.

احداث نیروگاه بیوگاز:

این شرکت با هدف توسعه بازار و ورود به حوزه انرژی های تجدید پذیر، جهت احداث نیروگاه بیوگاز دامی یک مگاواتی در استان قزوین برای اولین بار در کشور با استفاده از ظرفیت های دانش بنیان داخلی اقدام نموده است.

احداث نیروگاه خورشیدی ۵ مگاواتی:

این نیروگاه در استان چهارمحال و بختیاری به ظرفیت ۵ مگاوات بوده که قرارداد EPC آن با پیمانکار منعقد شده است و در سال جاری به بهره برداری می رسد.



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۴-۴- افتخارات شرکت

الف) بخش سیستمی

- ◀ تقدیرنامه چهارستاره در پنجمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت
- ◀ دریافت تندیس زرین رضایتمندی مشتری در پنجمین اجلاس سراسری

ب) بخش مدیریت کلان

- ◀ کسب لوح تقدیر مدیریت جهادی از انجمن مدیریت جهادی کشور

ج) دستاوردهای نیروگاه

- ◀ کسب رتبه دوم شاخص درصد آمادگی در بین نیروگاه های گازی خصوصی در پاییز ۱۴۰۰
- ◀ کسب رتبه دوم شاخص نرخ انرژی قابل تولید در بین نیروگاه های گازی خصوصی در پاییز ۱۴۰۰
- ◀ کسب رتبه سوم در شاخص سهم خدمات جانبی در بین نیروگاه های غیرآبی در پاییز ۱۴۰۰

د) پروژه های شرکت

- ◀ اجرای اورهال مرحله ۶۶۰۰۰ ساعت چهار واحد انجام شده از محل مطالبات شرکت
- ◀ اجرای ساخت اولین نیروگاه بیوگاز دامی کشور
- ◀ اجرای ساخت و بهره برداری نیروگاه خورشیدی ۵ مگاواتی در شهرکرد (استان چهار محال بختیاری)
- ◀ افتتاح سیستم نظارت تصویری جامع نیروگاه
- ◀ افتتاح پروژه مدیا
- ◀ انعقاد تفاهم نامه احداث ۴۰۰ مگاوات نیروگاه خورشیدی با ساتبا
- ◀ انعقاد تفاهم نامه احداث نیروگاه های تجدید پذیر با صانیر
- ◀ افزایش ۵۶ درصدی حجم فروش برق در قالب قرارداد دوجانبه در مقایسه با سال گذشته
- ◀ افتتاح اولین مرکز مهارت آموزی جوار کارگاهی نیروگاهی کشور در نیروگاه زاگرس کوثر



شرکت نیروگاه زاکرس کوثر
نیروگاه زاکرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

ه) مالی شرکت

- ◀ تامین مالی تامین مالی به مبلغ ۷۵ میلیارد تومان شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاکرس کوثر از طریق انتشار اوراق سلف موازی استاندارد برای اولین بار در شرکت‌های تابعه سازمان اقتصادی کوثر
- ◀ وصول و تهاتر مطالبات به مبلغ ۲,۹۵۸,۹۵۴ میلیون ریال از شرکت مدیریت شبکه برق ایران

جدول : برخی از اقدامات انجام شده در جهت ایجاد / حفظ مزیت های رقابتی

پیشنهاد ارزش	برخی از اقدامات انجام شده یا در دست اقدام
تولید برق پایدار	• نصب و راه اندازی سیستم مدیا • اجرای اورهال واحدها طبق برنامه مصوب • اجرای طرح دیتالاگر • ارتقاء جزئی واحدها با همراهی پژوهشکده نیرو
فروش برق به صورت دوجانبه با شرکت های صنعتی	• طراحی سبد فروش برق به صورت دوجانبه و در بستر بورس • تعیین قیمت های رقابتی برای فروش برق • تعیین بازه های پرداختی چابک به نظر مشتری
منابع متنوع تولید برق	• احداث نیروگاه بیوگاز دامی • احداث نیروگاه خورشیدی • احداث نیروگاه های برقابی کوچک
تحویل پایدار محصول	• هماهنگی بالا با دیسپاچینگ ملی • کمترین خروج اضطراری نیروگاه
پاسخگویی به مشتریان	• ایجاد سامانه ها و فرم های نظرسنجی از مشتریان دوجانبه و مدیریت شبکه برق • استفاده از شرکت های رابط برای تسهیل همکاری با مشتریان دوجانبه



شرکت ملی گاز ایران
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۴-۵ - نظام راهبری شرکت :

۴-۵-۱ - ترکیب اعضا هیات مدیره :

نام و نام خانوادگی	سمت	نماینده	موظف / غیر موظف
شهرام صدرا	رئیس هیات مدیره	سازمان اقتصادی کوثر	غیر موظف
عظیم اعتمادی	نایب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	موظف
عباس دلیمی اصل	عضو هیات مدیره	گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	موظف
محمدباقر عبائی کوبایی	عضو هیات مدیره	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	غیر موظف
مجتبی رستمی	عضو هیات مدیره	شرکت نفت و گاز کوثر	غیر موظف



نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)

گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۲-۵-۴- اطلاعات اعضاء هیات مدیره شرکت

اعضای هیات مدیره	نمایندگان	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی	تاریخ انتصاب	موظف / غیر موظف
سازمان اقتصادی کوثر	شهرام صدرا	رئیس هیات مدیره	دکترای مدیریت کسب و کار	مدیر اجرایی پروژه های شرکت مهندسی شرکت مهندسی موکام ۱۳۷۴-۱۳۸۰ معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهندسی موکام ۱۳۸۰-۱۳۸۶ مدیرعامل و رئیس هیات مدیره آریا صدر پارت ۱۳۸۶-۱۳۹۴ معاونت مالی و اقتصادی شرکت تولید نیروی مرکزی صبا (نیروگاه زنجان) و معاونت مالی و اقتصادی شرکت جنوب شرق صبا (نیروگاه چابهار) - مشاور مدیر نیروگاه زنجان ۱۳۹۴-۱۳۹۷ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس - موظف ۱۳۹۶-۱۳۹۸ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس ۱۳۹۹ الی شهریور ۱۴۰۰ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت مولد نیروی خرم آباد (مالک) تاکنون رئیس هیات مدیره شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	غیر موظف
شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	عظیم اعتمادی	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	مدیر دفتر مدیرعامل و هیات مدیره شرکت تأیید و اثر خاور میانه ۱۳۸۵ مدیر دفتر مجتمع عمومی و امور شرکتها - تأیید و اثر خاور میانه ۱۳۸۶ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی نوین گستر ۱۳۹۳-۱۳۹۰ مدیرعامل شرکت توسعه برق غدیر اوكسين ۱۳۹۴-۱۳۹۲ رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت تولید برق خلیج فارس ۱۳۹۳ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه برق و انرژی هرمزان ۱۳۹۴-۱۳۹۳ مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و ارزیابی عملکرد مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵ مدیر کل بودجه و تأمین منابع مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۸-۱۳۹۵ نائب رئیس هیات مدیره هلدینگ برق و آب صبا - موظف ۱۳۹۸ مشاور مدیرعامل نیروگاه دماوند ۱۳۹۹ مشاور بانک صادرات ایران در نقل و انتقال نیروگاه سیکل ترکیبی زواره ۱۳۹۹ مدیر کل شرکت مادر تخصصی توانیر تا آذر ماه ۱۴۰۰	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	موظف
شرکت گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	عباس دلیمی اصل	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس برق قدرت	مدیر واحد برق شرکت دیزل الکتریک ۱۳۸۰-۱۳۸۲ مدیر واحد برق شرکت کره گیاهی شونیز ۱۳۸۲-۱۳۸۳ معاونت تولید و فنی مهندسی شرکت کلان بتن ۱۳۸۳-۱۳۸۹ مدیر برق شرکت ژیان ۱۳۸۶-۱۳۸۸ مدیر عامل شرکت پارس پیشرو ۱۳۸۹-۱۳۹۱ معاونت تحقیق و توسعه شرکت توسعه مکانیزاسیون ۱۳۹۱-۱۳۹۵ مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت تولید برق سبز کوثر انرژی ۱۳۹۵-۱۳۹۶ عضو هیات مدیره نیروگاه زاگرس کوثر ۱۳۹۶ تاکنون	۱۳۹۶/۰۸/۲۹	موظف
شرکت نفت و گاز کوثر	مجتبی رستمی	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	سابقه اجرایی ۳۰ سال، مدیر نیروگاه تولید برق بیستون، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در سال ۱۳۹۴	۱۳۹۸/۰۷/۱۰	غیر موظف
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	محمدباقر عبایی کویایی	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس برق قدرت	شرکت سرمایه گذاری پیشگامان ایرانیان ۱۳۸۶-۱۳۸۵ سرمایه بازرگانی راهبرد پیشگامان ایرانیان ۱۳۸۹-۱۳۸۸ وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ۱۳۹۰-۱۳۸۷ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران (چابهار) ۹۸-۹۶ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوین گستر هزاره پارس ۱۳۹۷-۱۳۹۰ آلمان از ۱۳۹۴ تاکنون SKY Win مشاور اقتصادی و بازار شرکت مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین المللی ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۵-۹۹ معاون برنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تاکنون	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	غیر موظف



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۳-۵-۴- جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت :

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی	میزان مالکیت در سهام شرکت
مجید حیدری	مدیر مالی و امور سهام	فوق لیسانس حسابداری	۶	۲۰	-
روح اله گرامی گیلان	مدیرعامل مدیریت تولید برق زاگرس کوثر	فوق لیسانس مکانیک	۱۲	۲۰	-
ناصر پور فرح آبادی	مدیر برنامه ریزی و توسعه	فوق لیسانس MBA	۳	۲۰	-
سید احسان نوربخش	مدیرعامل انرژی گستر دژنیرو	فوق لیسانس صنایع	۲	۱۹	-
محمد حسین مساح	مدیر حسابرسی داخلی	فوق لیسانس حسابداری	۳	۲۴	-
محمود عظیمی راد	سرپرست بازرگانی و پشتیبانی	دکتری شیلات	۴	۱۳	-



بنک ملی ایران
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۴-۵-۴ - کمیته های تخصصی شرکت

۴-۵-۴-۱ - کمیته حسابرسی :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	حسام سرفرازیان	رئیس کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۷ سال، کارشناس امور مشتریان کارگزاری مفید، مدیر سرمایه گذاری و عرضه و پذیرش کارگزاری بانک ملت، کارشناس تحلیل کسب و کار بانک ملت، مدیر سرمایه گذاری و مطالعات اقتصادی سازمان اقتصادی کوثر
۲	امیر محمد رحیمی	عضو کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۱۴ سال، عضو هیات مدیره و قائم مقام گروه مالی مهر اقتصاد، عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن، عضو هیات مدیره شرکت توسعه و عمران بوشهر، عضو هیات مدیره شرکت داده پردازی فن آوا، مدرس دانشگاه
۳	عبدالله مولایی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۵ سال، معاونت مالی بنیاد تعاون بسیج، مدیرعامل شرکت پیشگامان نوآوران دانا، مدیرعامل شرکت بازرگانی ترازان پی ریز، مدیرمالی فراب
۴	محمد حسین مساح جواریابی	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	سابقه اجرایی ۲۱ سال، معاونت مالی و امور مجامع هلدینگ تجارت الماس مبین، حسابرس و حسابرس ارشد موسسه حسابرسی حسام، مدیر حسابرسی داخلی گروه تخصصی قرب نوح



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۴-۵-۴-۲- کمیته ریسک :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	حسام سرفرازیان	رئیس کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۷ سال، کارشناس امور مشتریان کارگزاری مفید، مدیر سرمایه گذاری و عرضه و پذیرش کارگزاری بانک ملت، کارشناس تحلیل کسب و کار بانک ملت، مدیر سرمایه گذاری و مطالعات اقتصادی سازمان اقتصادی کوثر
۲	امیر محمد رحیمی	عضو کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۱۴ سال، عضو هیات مدیره و قائم مقام گروه مالی مهر اقتصاد، عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری بهمن، عضو هیات مدیره شرکت توسعه و عمران بوشهر، عضو هیات مدیره شرکت داده پردازی فن آوا، مدرس دانشگاه
۳	عبدالله مولایی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۵ سال، معاونت مالی بنیاد تعاون بسیج، مدیرعامل شرکت پیشگامان نوآوران دانا، مدیرعامل شرکت بازرگانی ترازان پی ریز، مدیر مالی قراب

۴-۵-۴-۳- کمیته انتصابات :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	مجتبی رستمی	رئیس کمیته	کارشناس ارشد مدیریت اجرایی	سابقه اجرایی ۳۰ سال، مدیر نیروگاه تولید برق بیستون، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در سال ۱۳۹۴
۲	محمد جعفری اناری	عضو کمیته	دکتری مهندسی صنایع	سابقه اجرایی ۱۶ سال، عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر هم اکنون، مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه قرارگاه سازندگی خاتم الانبیا، دبیر برنامه ریزی راهبردی تحقیقات صنعت برق پژوهشگاه نیرو، مدیر برنامه ریزی تولید کارخانه بهمن دیزل
۳	حسام سرفرازیان	عضو کمیته	کارشناس ارشد مدیریت مالی	سابقه اجرایی ۷ سال، کارشناس امور مشتریان کارگزاری مفید، مدیر سرمایه گذاری و عرضه و پذیرش کارگزاری بانک ملت، کارشناس تحلیل کسب و کار بانک ملت، مدیر سرمایه گذاری و مطالعات اقتصادی سازمان اقتصادی کوثر



بنک ملی ایران
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

۴-۴-۵-۴- اطلاعات ملکی شرکت :

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (متر مربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
زمین							
نش دانگ یک قطعه زمین به شماره ثبت ۱۱ فرعی از ۲۶۸۵ اصلی	۹,۲۰۰	زمین	سند تک برگ	گرگان خیابان دوم لشکر خ بوعلی	۲۳۰.۳۰	سند آزاد	موردی ندارد
نش دانگ یک قطعه زمین به شماره ثبت ۹ فرعی از ۲۶۸۵ اصلی	۱۵,۵۰۰	زمین و بنا	سند تک برگ	گرگان خیابان دوم لشکر بعد از اداره غله	۲۵۸.۰۶	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
زمین نیروگاه	۸۱,۶۷۵	زمین نیروگاه	قرارداد سازمان خصوصی سازی	کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه به همدان	۲۰۴,۱۰۳	سند آزاد	موردی ندارد
ساختمان							
نش دانگ یک باب مغازه به پلاک ثبتی ۲۴۴ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۳,۰۰۰	مغازه	سند تک برگ	گرگان خیابان ولیعصر عدالت ۱۱	۱۹.۲۳	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
نش دانگ یک باب ملک به پلاک ثبتی ۲۴۱ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۳,۰۰۰	ساختمان	سند تک برگ	گرگان خیابان ولیعصر عدالت ۱۱	۱۸.۶۰	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
نش دانگ یک واحد تجاری به شماره ثبت ۲۴۰ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۱۱,۰۰۰	واحد تجاری	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۱۶.۸۰	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
نش دانگ یک واحد تجاری به پلاک ثبتی ۳۳۹ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۱۱,۰۰۰	واحد تجاری	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۲۳.۲۵	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
نش دانگ یک دستگاه آپارتمان به پلاک ثبتی ۲۴۳ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۸,۵۰۰	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۷۵.۷۸	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
نش دانگ یک باب مغازه به پلاک ثبتی ۲۳۸ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۲۷,۵۰۰	مغازه	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۴۰.۳۰	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
نش دانگ یک دستگاه آپارتمان به شماره ثبتی ۲۴۴ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۹,۷۳۵	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۱۴۰.۸۴	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
نش دانگ یک دستگاه آپارتمان به شماره ثبتی ۲۲۷ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۹,۷۳۵	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۱۴۰.۸۴	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
نش دانگ یک دستگاه آپارتمان به شماره ثبتی ۲۴۵ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۹,۷۳۵	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۱۴۰.۸۴	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
نش دانگ یک دستگاه آپارتمان به شماره ثبتی ۲۷۸ فرعی از ۲۶۹۶ اصلی	۵,۰۰۰	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان - گرگان پارس مجتمع آویزگان	۹۲.۹۷	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
کلیه مستعداثات نیروگاه - ساختمانهای نیروگاه	۱۳۹,۱۷۹		قرارداد سازمان خصوصی سازی	کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه به همدان	۹,۸۱۹	سند آزاد	موردی ندارد
ساختمان دفتر شرکت	۶۹,۰۰۰	ساختمان	سند قطعی غیر منقول	تهران - خ بهشتی - خ پاکستان - پلاک ۱۲	۵۸۸.۸۲	سند آزاد	موردی ندارد



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در زمینه تولید و عرضه انرژی الکتریکی پایدار فعالیت می نماید. این شرکت از طریق خرید، ایجاد و بهره برداری از نیروگاههای حرارتی و تجدید پذیر ضمن رعایت الزامات زیست محیطی منطبق با استانداردهای جهانی، در جهت تامین برق جامعه و کمک به اقتصاد و صنایع کشور ایفای نقش می کند. ما با تاکید بر نیروی انسانی متخصص، به کارگیری فناوری نوین و بهره گیری از نوآوری، در جهت فراهم کردن انرژی پاک برای توسعه پایدار جامعه و خلق ارزش برای مشتریان و ذینفعان تلاش می نماییم.

...می شود و می توانیم

نیروگاه: کرمانشاه، کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه-همدان
تلفن: ۰۸۳۳۴۶۴۲۸۳۰ | نمابر: ۰۸۳۳۴۶۴۲۸۳۱
www.zgpg.ir | info@zgpg.ir

دفتر مرکزی: تهران، خیابان بهشتی، خیابان پاکستان،
نیش بن بست حافظی، پلاک ۱۲، طبقه دوم
تلفن: ۸۸۷۴۳۲۸۷ | نمابر: ۸۸۷۳۲۷۹۴

