

گزارش فعالیت هیات مدیره

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)



شماره ثبت: ۴۷۷۳۵۷
شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

شماره صفحه	عنوان
	فصل اول : کلیات و معرفی شرکت
۶	۱- معرفی شرکت
۶	۱-۱- تاریخچه فعالیت شرکت
۶	۲-۱- موضوع فعالیت
۷	۳-۱- محیط حقوقی شرکت
۷-۸	۴-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران
۹	۵-۱- وضعیت نیروی انسانی شرکت
۹	۶-۱- شرکت از نظر بورس اوراق بهادار
۱۰-۱۱	۷-۱- جایگاه شرکت در صنعت
	فصل دوم : سند راهبردی و برنامه های آتی
۱۳	۲- اهداف و راهبردها
۱۳-۱۵	۱-۲- تدوین سند برنامه راهبردی شرکت در افق ۱۴۰۲-۱۳۹۸
۱۶	۲-۲- نقشه استراتژیک شرکت
۱۶	۳-۲- برنامه ها و اقدامات آتی هیات مدیره
	فصل سوم : عملکرد شرکت
۱۸	۳- فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش
۱۸	۳-۱- مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه سال
۱۸	الف) عملکرد مالی
۱۹	ب) وضعیت مالی
۲۰	ج) حقوق مالکانه
۲۱	د) جریان های نقدی
۲۲-۲۳	۳-۲- اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات
۲۴-۲۵	۳-۳- اطلاعات شرکتهای فرعی
۲۶-۲۷	۳-۴- تجزیه و تحلیل ریسک های شرکت
۲۸	۳-۵- اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی
۲۸	الف) گروه بندی مختلف نیروی انسانی
۲۹	ب) اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی
۳۰	۳-۶- خلاصه وضعیت سرمایه گذاری های انجام شده
۳۱	۳-۷- خلاصه وضعیت طرحهای در دست اجراء
۳۲-۳۴	۳-۸- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳۴	۹-۳-نسبت های مالی
۳۵	۱۰-۳-پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تخصیص سود
	فصل چهارم : اهم دستاوردها و اقدامات انجام شده
۳۷-۳۸	۱-۴- گزارش اقدامات و برنامه ریزی های انجام شده در راستای رهنمودها، پیامها و ابلاغیه ها شامل "اصول موضوع فعالیت های اقتصادی دستگاه های تحت پوشش دفتر"
۳۹	۲-۴- سایر فعالیتهای انجام شده
۳۹	۱-۲-۴- تشریح خلاصه وضعیت مالیاتی شرکت
۳۹	۲-۲-۴- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع
۳۹-۴۱	۳-۴- موفقیت ها ، مزیت ها ، مشکلات کلی و محدودیت های حاکم بر شرکت و میزان دستیابی به استراتژی های تدوین شده :
۴۱-۴۲	۴-۴- افتخارات شرکت
۴۳	۵-۴- نظام راهبری شرکت
۴۳	۱-۵-۴- ترکیب اعضا هیات مدیره
۴۴-۴۵	۲-۵-۴- اطلاعات اعضا هیات مدیره شرکت
۴۶	۳-۵-۴- جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت :
۴۷	۴-۵-۴- کمیته های تخصصی شرکت
۴۷	۱-۴-۵-۴- کمیته حسابرسی
۴۸-۴۹	۲-۴-۵-۴- کمیته ریسک
۵۰-۵۲	۳-۴-۵-۴- کمیته انتصابات
۵۳	۶-۴- اطلاعات ملکی شرکت



نیروگاه زاگرس کوثر

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)

با احترام،

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیات مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیتهای موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۱/۲/۳ به تایید هیات مدیره رسیده است.

امضا	نمایندگان	سمت	اعضا هیات مدیره
	شهرام صدرا	سازمان اقتصادی کوثر	رئیس هیات مدیره - غیر موظف
	عظیم اعتمادی	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره - موظف
	داود جمالی	شرکت گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	عضو هیات مدیره - غیر موظف
	مجتبی رستمی	شرکت نفت و گاز کوثر	عضو هیات مدیره - غیر موظف
	مجتبی باقر عبائی کویابی	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	عضو هیات مدیره - غیر موظف





شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

فصل اول

کلیات و

معرفی شرکت





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرد کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱- معرفی شرکت

۱-۱- تاریخچه فعالیت

گروه شامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرد کوثر سهامی عام و شرکت های فرعی آن است. نیروگاه زاگرد در ازای رد بخشی از دیون دولتی به تعدادی از ایثارگران و بر اساس نظر کارشناسان منتخب سازمان خصوصی سازی، قیمت گذاری و به موجب قرارداد مورخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۸ به بنیاد شهید و امور ایثارگران واگذار گردید. در همین راستا و برای اداره نیروگاه، شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرد کوثر سهامی خاص در تاریخ ۱۳۹۴/۰۵/۲۶ برای مدت نامحدود تاسیس و در همان تاریخ تحت شماره ۴۷۷۳۵۷ و با شناسه ملی ۱۴۰۰۵۱۵۵۴۵۶ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به صورت شرکت سهامی خاص به ثبت رسیده است. براساس صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۵/۰۸/۲۳ سهام متعلق به بنیاد شهید و امور ایثارگران به سازمان اقتصادی کوثر (بازوی اجرایی بنیاد شهید و امور ایثارگران) انتقال یافته و بر اساس مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۷/۰۷/۱۰ نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردیده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۷ در فرابورس ایران پذیرفته شده است. در حال حاضر این شرکت جزء واحدهای فرعی سازمان اقتصادی کوثر و واحد نهایی آن بنیاد شهید و امور ایثارگران می باشد.

دفتر مرکزی شرکت واقع در تهران- خیابان شهید بهشتی- خیابان پاکستان- نبش کوچه حافظی- پلاک ۱۲ و نیروگاه واقع در شهرستان کرمانشاه- کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه - همدان می باشد.

۲-۱- موضوع فعالیت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از

الف- موضوع اصلی:

- تولید و فروش انرژی برق به اشخاص حقیقی و حقوقی در داخل و یا خارج از کشور.
- انجام کلیه فعالیتهای بازرگانی برق و سایر حامل های انرژی به منظور کاهش ریسک و افزایش سودآوری شرکت.
- خرید سوخت مورد نیاز.
- خرید و فروش کالا، ابزار، ماشین آلات و تجهیزات و مواد مصرفی از داخل و یا خارج از کشور .
- انجام اقدامات لازم به منظور ارتقاء بهره وری، بهینه سازی و توسعه ظرفیت نیروگاه.
- برونسپاری عملیات اجرایی فنی و مهندسی (اعم از بهره برداری، تعمیر و نگهداری، طراحی، نصب، راه اندازی، نظارت، توسعه و بهینه سازی تأسیسات).
- پیش فروش انرژی برق و سایر روش های تامین مالی از منابع داخلی و خارجی، اخذ وام و تسهیلات مالی و اعتباری از بانکها و موسسات داخلی و خارجی و عرضه اوراق مشارکت .
- سرمایه گذاری و مشارکت در سهام شرکت های بهره برداری و نگهداری از کلیه واحدها و تأسیسات نیروگاه ها
- شرکت در کلیه مزایده و مناقصه های داخلی و خارجی و همچنین برگزاری آن ها.



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ب- موضوع فرعی:

- سرمایه گذاری و مشارکت در احداث و خرید انواع نیروگاه ها.
- سرمایه گذاری در سهام و اوراق مشارکت سایر شرکتها و موسسات مالی و اعتباری.
- انجام سایر فعالیت هایی که مستقیم و غیرمستقیم با موضوع فعالیت شرکت مرتبط باشد.
- تاسیس یا مشارکت در شرکتهای حوزه زنجیره ارزش صنعت برق.
- اخذ وام و تسهیلات بانکی و اعتباری.
- همکاری و مشارکت با سایر شرکتها در جهت تحقق موضوع فعالیت شرکت.

فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش تولید و فروش انرژی برق به اشخاص حقوقی بوده و شرکت های فرعی آن عمدتاً در زمینه انرژی های نو تجدید پذیر و تعمیر و نگهداری از نیروگاهها می باشد.

۳-۱- محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- اساسنامه شرکت
- قانون تجارت
- قانون مالیات های مستقیم
- قوانین کار و تامین اجتماعی
- قانون مالیات و عوارض ارزش افزوده
- قوانین سازمان بورس و اوراق بهادار
- قانون سازمان برق ایران
- قوانین و دستورالعمل های ابلاغی مبارزه با پولشویی
- مصوبات مجمع عمومی و هیات مدیره
- مصوبات هیات مدیره، آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی
- آیین نامه و دستورالعمل های داخلی
- قانون مبارزه با پولشویی
- سایر قوانین موضوعه



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۴-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۰۰ میلیون ریال بوده که طی چند مرحله به مبلغ ۶,۰۰۰ میلیارد ریال منقسم به ۶ میلیارد سهم عادی ۱,۰۰۰ ریالی با نام افزایش یافته است. در جدول زیر، تغییرات سرمایه شرکت ارائه شده است.

شرح	سال	میلیون ریال
سرمایه اولیه ۱۰۰,۰۰۰ سهم هزار ریالی (مبلغ پرداخت شده)	۱۳۹۴	۳۵
سرمایه پس از تادیه تعهد صاحبان سهام	۱۳۹۵	۱۰۰
سرمایه شرکت پس از افزایش مرحله اول	۱۳۹۶	۵۰۰,۰۰۰
سرمایه شرکت پس از افزایش مرحله دوم	۱۳۹۷	۳,۰۰۰,۰۰۰
سرمایه شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۱	۶,۰۰۰,۰۰۰

ترکیب سهامداران در تاریخ ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱ به شرح زیر میباشد:

وضعیت سرمایه		نام سهامدار
درصد	تعداد سهام	
۵۸	۳,۴۸۶,۰۷۷,۱۸۰	سازمان اقتصادی کوثر
۱۳	۸۰۰,۰۲۱,۸۱۶	بانک دی
۰	۲,۰۰۰	گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر
۰	۲,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر
۰	۲,۰۰۰	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان
۰	۲,۰۰۰	شرکت نفت و گاز کوثر
۲۹	۱,۷۱۳,۸۹۳,۰۰۴	سایر سهامداران
۱۰۰	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع

مشخصات بازرسی قانونی و حسابرسی مستقل شرکت :

شرح	نام حسابرس و بازرسی قانونی	تاریخ انتخاب	توضیحات
اصلی	موسسه حسابرسی مفید راهبر	۱۴۰۱/۰۴/۰۸	برای سال منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۵-۱- وضعیت نیروی انسانی شرکت

بر اساس آخرین صورت های مالی حسابرسی شده سال ۱۴۰۱، وضعیت منابع انسانی شرکت به شرح ذیل می باشد:

شرکت اصلی		گروه		شرح
۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۴۰۱	
۲	۰	۶۰	۵۷	کارکنان رسمی
۱۹	۲۳	۹۵	۱۰۳	کارکنان قراردادی
۲۱	۲۳	۱۵۵	۱۶۰	جمع

با توجه به الزامات وزارت نیرو در خصوص تفکیک وظائف مالکیتی از وظائف تعمیر و بهره برداری از نیروگاه، از ابتدای سال ۱۳۹۷ کلیه کارکنان شاغل در نیروگاه از شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (مالک) به شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر (بهره بردار) منتقل گردیده است.

۶-۱- شرکت از منظر بورس و اوراق بهادار

شرکت در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۷ در بازار دوم فرابورس ایران در گروه (صنعت عرضه برق، گاز، بخار و آب گرم) با نماد "بزاگرس" درج شده و سهام آن در تاریخ ۱۳۹۷/۱۲/۲۶ عرضه گردیده است.

قیمت و بازدهی سهام شرکت

درصد بازدهی سهم	ریال	تاریخ
✓	۱،۵۰۰	عرضه اولیه
۵۸۷	۴،۹۰۵	۱۴۰۱/۱۲/۲۹



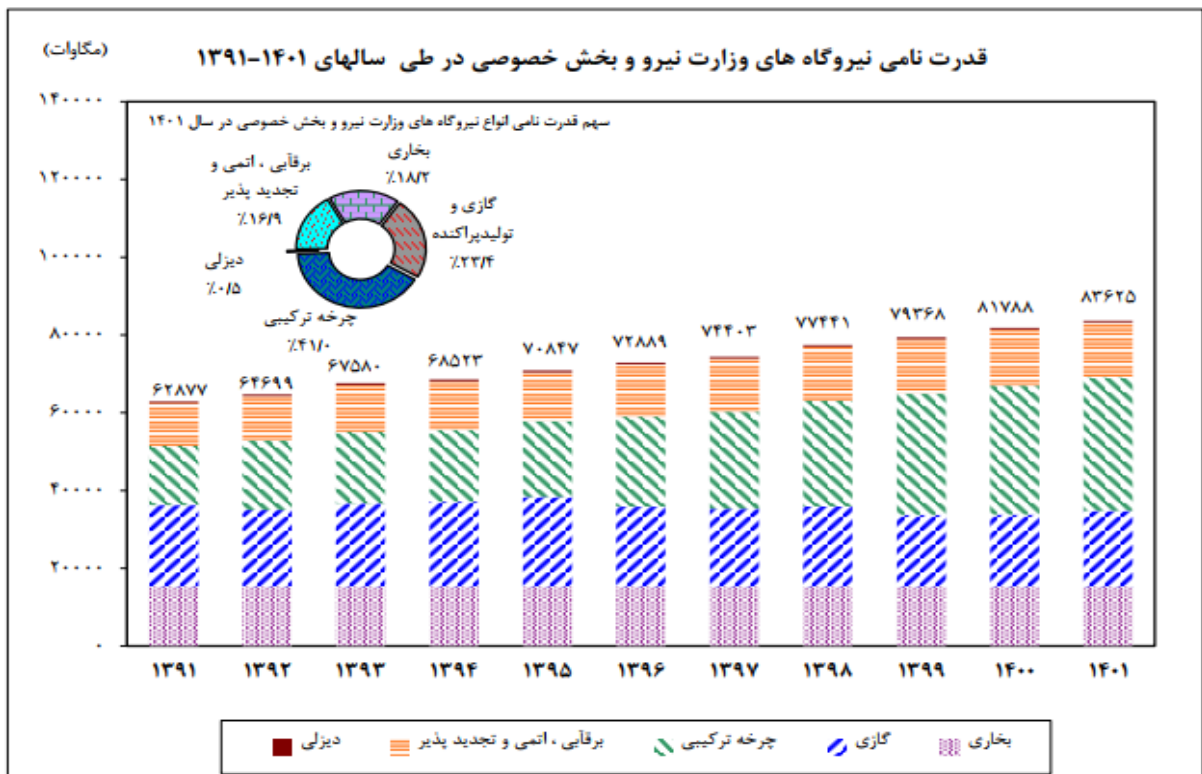
شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۷-۱- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در صنعت برق فعالیت می‌کند. رشد فروش صنعت مذکور در سال جاری نسبت به سال قبل ۲۸ درصد می‌باشد که دلیل عمده آن افزایش نرخ فروش برق در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰ می‌باشد. سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار به شرح زیر است:

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹			سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹		
کل ایزار عمده فروشی			کل ایزار عمده فروشی		
سهم شرکت از بازار عمده فروشی			سهم شرکت از بازار عمده فروشی		
نوع محصول			نوع محصول		
درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	درصد	میلیون ریال	میلیون ریال
۰.۶۳	۱.۵۷۱.۰۳۸	۲۵۰.۲۹۸.۵۲۹	۰.۸۱	۲.۵۹۴.۲۹۵	۳۲۰.۳۸۷.۲۷۸
					انرژی برق

صنعت برق ایران از لحاظ ظرفیت تولید برق در جایگاه نخست منطقه غرب آسیا قرار دارد. با این حال روند رشد ظرفیت نیروگاه های کشور در سالهای اخیر نسبت به گذشته با کندی همراه بوده است. در نمودار ذیل روند رشد و ظرفیت نیروگاه های کشور در دوره ۱۰ ساله از سال ۱۳۹۱ تا ۱۴۰۱ ارائه شده است.





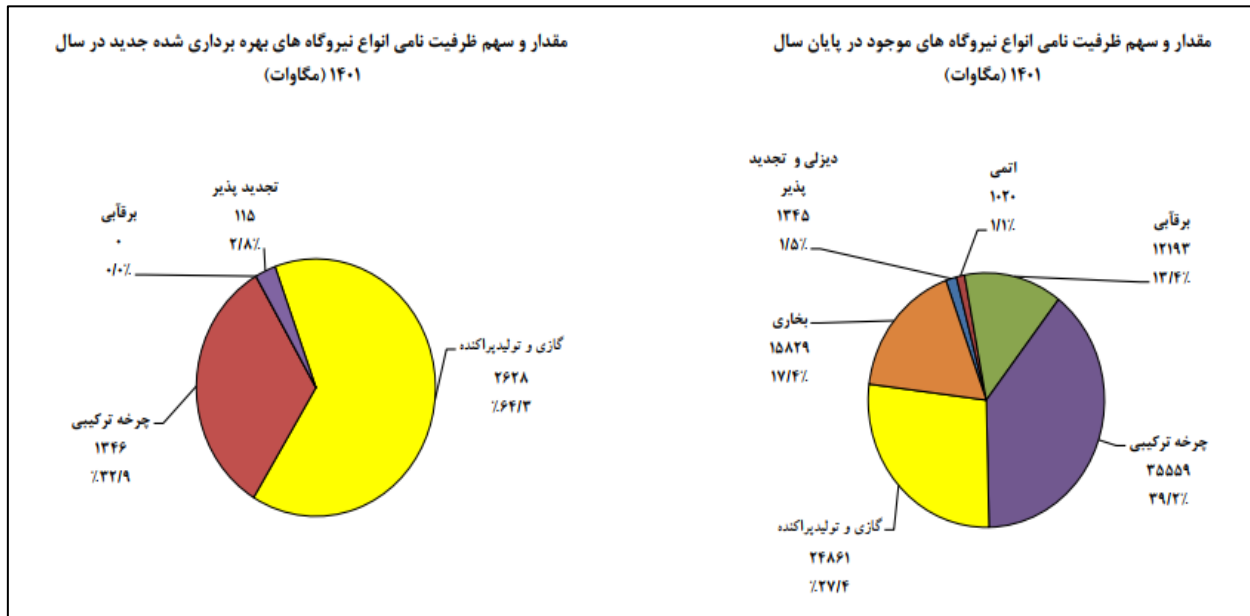
شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ظرفیت اسمی تولید کشور در سال ۱۴۰۱ حدود ۹۱ هزار مگاوات و میانگین قدرت عملی نیروگاه ها ۷۸ هزار مگاوات می باشد؛ ولی به دلایل گوناگون از جمله برنامه های تعمیراتی همواره درصدی از این مقدار خارج از مدار تولید می باشند که مدیریت و برنامه ریزی خروج و ورود آنها به مدار توسط مراجع مربوط در وزارت نیرو انجام می پذیرد.

بررسی منابع تامین انرژی برق کشور نشان می دهد که بالغ بر ۸۴ درصد از ظرفیت نیروگاه های کشور از نوع نیروگاه های حرارتی است که از طریق فرآیند تبدیل سوخت های فسیلی (گاز و گازوئیل)، انرژی الکتریکی تامین می نماید؛ حدود ۱۳ درصد از محل نیروگاه ها برقی و ۳ درصد باقی مانده نیز از محل نیروگاه هسته ای و انرژی های تجدید پذیر تامین می شود.

سهم شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر از ظرفیت تولید برق کشور در سال ۱۴۰۱

- ◀ از قدرت نامی تولید نیروگاه های کشور حدود ۰/۷۱ درصد
- ◀ از تولید ویژه کل نیروگاه های کشور حدود ۰/۸۱ درصد
- ◀ از قدرت نامی تولید نیروگاه های گازی کشور حدود ۳/۴۸ درصد
- ◀ از تولید ویژه کل نیروگاه های گازی کشور حدود ۳/۹۶ درصد



منبع: آمار تفصیلی صنعت برق ویژه مدیریت راهبردی سال ۱۴۰۱



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۲- اهداف و راهبردها

۲-۱- تدوین سند برنامه راهبردی شرکت در افق ۱۴۰۲-۱۳۹۸

در دنیای پر از رقابت کنونی که هر روز شاهد تغییرات فراوان در عرصه‌های تکنولوژی، مدیریت، تولید، ارتباطات و غیره هستیم، سازمان‌هایی قادر به بقاء هستند که بتوانند نسبت به تغییرات محیطی، انعطاف‌پذیری لازم را داشته و با بهره‌برداری از فرصت‌ها و پاسخگویی مناسب به تهدیدها، به مزایای رقابتی پایدار دست یابند و برای حضور موفق در صنعت، برنامه‌ریزی نموده و اهداف استراتژیک خود را تدوین و پیگیری نمایند.

گزارش برنامه راهبردی شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر با مشارکت متخصصین و مدیران و تکیه بر خرد جمعی در بازه زمانی سال ۱۴۰۲-۱۳۹۸ تدوین گردید. در این گزارش سعی شده است تا ضمن شناخت عوامل اثرگذار بر متغیرهای کلیدی عملکرد شرکت از طریق بررسی شرایط محیط داخلی و پیرامونی، به طور مستمر از همسویی مضامین و اهداف راهبردی متناسب با راهبردهای کلان بویژه سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی بررسی و نهایتاً نقشه استراتژی شرکت و اهداف کمی در طول برنامه و اقدامات ابتکاری تبیین و تدوین شده است.

بیانیه مأموریت

- شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در زمینه تولید و عرضه انرژی الکتریکی پایدار فعالیت می‌نماید.
- این شرکت از طریق خرید، ایجاد و بهره‌برداری از نیروگاه‌های حرارتی و تجدیدپذیر و نو، ضمن رعایت الزامات زیست محیطی منطبق بر استانداردهای جهانی در جهت تامین برق جامعه و کمک به اقتصاد و صنایع کشور ایفای نقش می‌کند.
- ما با تاکید بر نیروی انسانی متخصص به کارگیری فناوری نوین و بهره‌گیری از نوآوری، در جهت فراهم کردن انرژی پاک برای توسعه پایدار جامعه و خلق ارزش برای مشتریان و ذینفعان تلاش می‌نماییم.



چشم انداز

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرد کوثر؛

شرکتی ارزش آفرین و متعالی بوده که با دستیابی به ظرفیت ۱۰۰۰ مگاوات و استفاده از منابع متنوع و در دسترس انرژی به عنوان یکی از شرکت‌های برتر تولید کننده برق مطمئن و پایدار در کشور و عرضه به خارج از کشور مطرح خواهد بود.

ارزش‌های محوری شرکت

شایسته سالاری

حفاظت و بهره‌برداری بهینه
از تجهیزات

رعایت اصول ایمنی و زیست
محیطی

ترویج کارگروهی

خلاقیت و نوآوری

توجه به منافع خانواده شهدا و
اینارگران



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

اهداف کلان شرکت

خلق ارزش برای صاحبان سهام و ارتقاء رضایت مشتریان

افزایش بهره وری و راندمان نیروگاه ها

افزایش سهم بازار تولید برق و حضور موثر در بازارهای منطقه ای

ارتقاء توان تامین منابع مالی

توانمند سازی و توسعه سرمایه های انسانی



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۲-۲- نقشه استراتژیک شرکت



۲-۳- برنامه ها و اقدامات آتی هیات مدیره

مهمترین برنامه ها و اقدامات آتی هیات مدیره به شرح زیر می باشد:

- احداث دو واحد بخش بخار و تغییر نوع نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی؛
- ارتقاء قابلیت تامین منابع مالی طرح های توسعه از طریق مشارکت، صندوق توسعه ملی، اوراق مشارکت و بیع متقابل سوخت و انرژی برق؛
- توسعه بازار فروش برق از طریق عقد قرارداد دوجانبه با مصرف کنندگان عمده، بورس انرژی؛
- فعالیت در انرژی های تجدید پذیر (مجمع بیوگاز دامی، نیروگاه خورشیدی)
- ارتقاء سیستم های نظارت بر عملکرد نیروگاه؛
- مشارکت در زمینه تولید رمز ارز؛
- توسعه همکاری با پژوهشکده ها و مراکز دانش بنیان.



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳- فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش

۳-۱- مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه سال

الف) عملکرد مالی

(مبالغ به میلیون ریال)

دو ساله اخیر-واقعی			سال ۱۴۰۱				مبلغ بودجه	شرح
درصد به فروش	درصد به فروش سال ۱۳۹۹	درصد به فروش سال ۱۴۰۰	انحراف		واقعی			
			درصد به فروش	مبلغ	درصد به فروش	مبلغ		
	۱,۷۵۳,۸۳۰	۲,۴۶۵,۵۸۵		(۵۱۶,۴۸۰)		۳,۱۴۰,۰۵۲	۳,۶۵۶,۴۹۹	درآمدهای عملیاتی
۴۸	(۸۳۳,۷۱۷)	(۱,۳۵۶,۶۶۵)	۷	۲۴۸,۸۹۲	۵۷	(۱,۸۰۲,۴۴۷)	(۱,۵۵۳,۵۵۵)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۵۲	۹۲۰,۱۱۳	۱,۱۰۸,۹۲۰	۲۱	۷۶۵,۳۷۲	۴۳	۱,۳۳۷,۶۰۵	۲,۱۰۲,۹۴۴	سود ناخالص
۸	(۱۳۷,۳۷۸)	(۲۱۶,۷۱۱)	۴	۱۳۶,۴۵۸	۹	(۲۹۵,۳۸۲)	(۱۵۸,۹۲۴)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۴۵	۷۸۲,۷۳۵	۸۹۲,۲۰۹	۲۵	۹۰۱,۸۳۰	۳۳	۱,۰۴۲,۲۲۳	۱,۹۴۴,۰۲۰	سود عملیاتی
	-	(۴۸,۴۵۵)	۰	۳,۲۶۱	۶	(۱۷۸,۶۳۷)	(۱۸۱,۸۸۸)	هزینه های مالی
۱۷	۲۹۵,۵۰۶	۵۲۹,۲۹۲	۰	۱۰,۴۷۰	۵	۱۶۷,۱۵۲	۱۵۶,۶۸۲	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۶۱	۱,۰۷۸,۲۴۱	۱,۳۷۳,۰۴۶	۲۴	۸۸۸,۸۵۴	۳۳	۱,۰۲۹,۹۶۰	۱,۹۱۸,۸۱۴	سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
								هزینه مالیات بر درآمد:
۱۰	(۱۷۷,۱۷۵)	(۱۸۸,۸۸۴)	۸	۲۸۵,۰۹۳	۴	(۱۳۳,۴۱۳)	(۴۱۸,۵۰۶)	سال جاری
	-	-		-		-	-	سال های قبل
۵۱	۹۰۱,۰۶۶	۱,۱۸۱,۱۶۲	۱۷	۶۰۲,۹۷۳	۲۹	۸۹۷,۳۳۵	۱,۵۰۰,۳۰۸	سود خالص قابل انتساب به
۵۱	۹۰۱,۰۱۳	۱,۱۸۵,۳۵۵	۱۶	۶۰۲,۵۷۴	۲۹	۸۹۷,۷۳۴	۱,۵۰۰,۳۰۸	مالکان شرکت اصلی
۰	۵۳	(۱,۱۹۳)	۰	-	۰	(۳۹۹)	-	منافع فاقد حق کنترل
۵۱	۹۰۱,۰۶۶	۱,۱۸۴,۱۶۲	۱۷	۶۰۳,۳۸۷	۲۹	۸۹۷,۳۳۵	۱,۵۰۰,۷۱۳	سود خالص
								سود پایه هر سهم
	۱۰۳	۱۲۱		-		۱۴۶	۲۲۴	عملیاتی (ریال)
	۵۰	۷۹		-		۵	۲۶	غیر عملیاتی (ریال)
	۱۵۳	۲۰۰		-		۱۵۱	۲۵۰	سود پایه هر سهم (ریال)



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرد کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ب) وضعیت مالی

(مبالغ به میلیون ریال)

دو ساله اخیر-واقعی		سال ۱۴۰۱				شرح
سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	انحراف		واقعی	مبلغ بودجه	
		درصد	مبلغ	مبلغ		
۶.۳۴۱.۸۸۴	۷.۴۸۲.۲۸۵	۵	۳۲۹,۴۵۰	۷,۰۱۰,۱۶۸	۶,۶۸۰,۷۱۸	دارایی های ثابت مشهود
۹۵۸	۶۴۱	۰	۴۷۰	۴۷۰	-	دارایی های نامشهود
۱۰۰	۱۰۰	۰	۴,۸۷۵	۰	۴,۸۷۵	سرمایه گذاری های بلند مدت
۳,۴۶۰	۳,۲۲۶	۰	۱,۱۱۰,۹۱۲	۱,۱۱۰,۹۱۲	-	دریافتنی های بلند مدت
۶.۳۴۶.۴۰۲	۷.۴۸۶.۲۵۲	۲۱	۱,۴۳۵,۹۵۷	۸,۱۲۱,۵۵۰	۶,۶۸۵,۵۹۳	جمع داراییهای غیر جاری
۷,۳۷۱	۶۲,۱۴۱	۸	۱۹,۴۰۷	۴۲,۹۳۲	۲۳,۵۲۵	پیش پرداخت ها
-	-		۰	۰	-	موجودی املاک
۱۵۸,۲۰۴	۲۰۰,۲۳۹	۷۵	۱۰۴,۳۴۱	۲۴۲,۹۷۱	۱۳۸,۶۳۰	موجودی مواد و کالا
۵,۳۰۵,۲۲۳	۴,۱۶۲,۴۸۴	۴۹	۳,۲۷۰,۴۴۹	۳,۳۰۲,۴۵۰	۶,۵۷۲,۸۹۹	دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها
۱,۱۶۰,۱۳۹	۱,۴۹۴,۳۳۱	۲۸	۴۱۳,۶۳۹	۱,۰۵۴,۷۰۳	۱,۴۶۸,۳۴۲	سرمایه گذاری های کوتاه مدت
۵۰۲,۰۰۱	۲۴۲,۹۸۹	۱۰۵	۹۲,۳۰۶	۱۸۰,۱۶۵	۸۷,۸۵۹	موجودی نقد
۷,۱۳۲,۹۳۸	۶,۱۶۲,۱۸۴	۴۲	۳,۴۶۸,۰۳۳	۴,۸۲۳,۲۲۱	۸,۲۹۱,۲۵۴	جمع دارایی های جاری
۱۳,۴۷۹,۳۴۰	۱۳,۶۴۸,۴۳۶	۱۳	۲,۰۳۲,۰۷۶	۱۲,۹۴۴,۷۷۱	۱۴,۹۷۶,۸۴۷	جمع داراییها
۶,۰۰۰,۰۰۰	۶,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۶,۰۰۰,۰۰۰	۶,۰۰۰,۰۰۰	سرمایه
۱۳۳,۴۳۹	۱۹۳,۳۲۲	۷	۱۹,۳۹۸	۲۳۸,۴۴۷	۲۵۷,۷۴۵	اندوخته قانونی
۳۴۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰		۰	۸۰۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	سایر اندوخته ها
۱,۲۵۴,۱۱۷	۱,۱۹۹,۵۸۹	۳۶	۸۲۵,۶۵۷	۱,۴۵۹,۵۰۷	۲,۲۸۵,۱۶۴	سود(زیان) انباشته
-	(۶۲۵,۴۸۰)	۰	۶۲۵,۴۸۰	(۶۲۵,۴۸۰)	-	سهام خزانه
۷,۷۲۷,۵۵۶	۷,۵۶۷,۴۳۱	۱۶	۱,۴۷۰,۴۳۲	۷,۸۷۲,۴۷۵	۹,۳۴۲,۹۰۹	جمع حقوق مالکانه قابل انتساب به مالکان اصلی
۱۷۸	(۱,۰۲۱)	۰	۶۵۵	(۶۵۵)	-	منافع فاقد حق کنترل
۷,۷۲۷,۷۳۴	۷,۵۶۶,۴۱۰	۱۶	۱,۴۷۱,۰۸۹	۷,۸۷۱,۸۲۰	۹,۳۴۲,۹۰۹	جمع حقوق مالکانه
۴,۶۰۴,۹۰۷	۳,۵۶۵		۳,۸۶۵,۳۹۳	۴,۲۶۴	۳,۸۶۹,۶۵۷	پرداختنی های بلند مدت
-	۷۸۹,۵۳۳		۱,۱۴۳,۸۹۱	۱۹۲,۱۰۴	۱,۳۳۵,۹۹۵	تسهیلات مالی بلند مدت
۳۲,۹۳۳	۴۸,۹۶۷	۷۰۹	۶۹,۳۷۶	۷۹,۱۵۶	۹,۷۸۰	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۴,۶۳۷,۸۴۰	۸۴۲,۰۶۵	۹۵	۴,۹۳۹,۹۰۸	۲۷۵,۵۲۴	۵,۲۱۵,۴۳۲	جمع بدهی های غیر جاری
۷۵۵,۸۰۱	۴,۹۳۴,۵۲۷	۰	۳,۴۸۷,۵۸۵	۳,۴۸۷,۵۸۵	۰	پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها
۱۷۷,۳۱۴	۱۷۹,۶۶۷	۶۷	۲۷۹,۹۳۴	۱۳۸,۵۷۲	۴۱۸,۵۰۶	مالیات پرداختنی
۱۸۰,۶۵۱	۱۲۵,۷۶۷	۰	۱۸۷,۵۴۹	۱۸۷,۵۴۹	-	سود سهام پرداختنی
		۰	۹۸۳,۷۱۵	۹۸۳,۷۱۵	۰	تسهیلات مالی
۱,۱۱۳,۷۶۶	۵,۲۳۹,۹۶۱	۱,۰۴۶	۴,۳۷۸,۹۲۰	۴,۷۹۷,۴۲۶	۴۱۸,۵۰۶	جمع بدهی های جاری
۵,۷۵۱,۶۰۶	۶,۰۸۲,۰۲۶	۱۰	۵۶۰,۹۸۸	۵,۰۷۲,۹۵۰	۵,۶۳۳,۹۳۸	جمع بدهی ها
۱۳,۴۷۹,۳۴۰	۱۳,۶۴۸,۴۳۶	۱۳	۲,۰۳۲,۰۷۶	۱۲,۹۴۴,۷۷۱	۱۴,۹۷۶,۸۴۷	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ج) حقوق مالکانه

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	سرمایه	اندرخته قانونی	سایر اندرخته ها	سود انباشته	سهام خزانه	مالکان شرکت اصلی	منافع فاقد حق کنترل	جمع حقوق مالکانه
مانده در ۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۳,۴۳۹	۳۴۰,۰۰۰	۱,۲۵۴,۱۱۷	-	۷,۷۲۷,۵۵۶	۱۷۸	۷,۷۲۷,۷۳۴
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۰	-	-	-	-	-	-	-	-
سود خالص گزارش در صورت مالی سال ۱۴۰۰	-	-	-	۱,۱۸۵,۳۵۵	-	۱,۱۸۵,۳۵۵	(۱,۱۹۳)	۱,۱۸۴,۱۶۲
سود سهام مصوب	-	-	-	(۷۲۰,۰۰۰)	-	(۷۲۰,۰۰۰)	(۶)	(۷۲۰,۰۰۶)
سهام خزانه	-	-	-	-	(۶۲۵,۴۸۰)	(۶۲۵,۴۸۰)	-	(۶۲۵,۴۸۰)
تخصیص به اندرخته قانونی	-	۵۹,۸۸۳	-	(۵۹,۸۸۳)	-	-	-	-
تخصیص به سایر اندرخته ها	-	-	۴۶۰,۰۰۰	(۴۶۰,۰۰۰)	-	-	-	-
مانده در ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۳,۳۲۲	۸۰۰,۰۰۰	۱,۱۹۹,۵۸۹	(۶۲۵,۴۸۰)	۷,۵۶۷,۴۳۱	(۱,۰۲۱)	۷,۵۶۶,۴۱۰
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۱	-	-	-	-	-	-	-	-
سود (زیان) خالص سال ۱۴۰۱	-	-	-	۸۹۷,۷۳۴	-	۸۹۷,۷۳۴	(۳۹۹)	۸۹۷,۳۳۵
سود سهام مصوب	-	-	-	(۵۹۱,۹۰۰)	-	(۵۹۱,۹۰۰)	(۲۵)	(۵۹۱,۹۲۵)
تخصیص به اندرخته قانونی	-	۴۵,۱۱۷	-	(۴۵,۱۱۷)	-	-	-	-
سایر تغییرات	-	۹	-	(۷۹۹)	-	(۷۹۰)	۷۹۰	-
مانده در ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۶,۰۰۰,۰۰۰	۲۳۸,۴۴۸	۸۰۰,۰۰۰	۱,۴۵۹,۵۰۷	(۶۲۵,۴۸۰)	۷,۸۷۲,۴۷۵	(۶۵۵)	۷,۸۷۱,۸۲۰



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

د) جریان های نقدی

سال ۱۳۹۹	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۶۵۹,۰۸۵	۱,۳۹۹,۰۵۹	(۴۵,۷۵۳)	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
(۳۴۵,۳۱۲)	(۱,۰۰۷,۷۰۷)	۲۸۵,۷۲۲	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیتهای سرمایه گذاری
۳۱۳,۷۷۳	۳۹۱,۳۵۲	۲۳۹,۹۶۹	جریان ورود نقد قبل از فعالیت های تامین مالی
۴۶,۲۶۵	(۶۵۰,۳۶۵)	(۳۰۲,۷۹۷)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیتهای تامین مالی
۳۶۰,۰۳۸	(۲۵۹,۰۱۳)	(۶۲,۸۲۸)	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
۱۴۱,۹۵۸	۵۰۲,۰۰۱	۲۴۲,۹۸۹	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
۵	۱	۴	تاثیر تغییرات نرخ ارز
۵۰۲,۰۰۱	۲۴۲,۹۸۹	۱۸۰,۱۶۵	مانده موجودی نقد در پایان سال
۳,۱۹۹,۷۱۴	۱,۰۳۴,۰۵۰	۱۷۰,۷۵۸	معاملات غیر نقدی



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳-۲- اطلاعات مرتبط با تولید محصولات

مقایسه مقدار فروش برق سال ۱۴۰۱ با بودجه و عملکرد دو سال گذشته

پیش بینی سال آتی	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	درصد تحقق نسبت به بودجه	واقعی دوساله اخیر		سال مورد گزارش		واحد سنجش	نوع محصول / خدمات
			۱۳۹۹	۱۴۰۰	واقعی	پیش بینی		
۳,۷۱۵,۶۹۴	۴۶	۱۲۵	۳,۰۴۷,۷۳۶	۲,۴۸۰,۳۷۱	۳,۶۳۴,۷۸۶	۲,۹۰۰,۰۰۰	مگاوات ساعت	فروش آمادگی (شبکه)
۲,۳۹۳,۰۵۵	۳۲	۱۴۰	۲,۱۴۴,۵۱۵	۱,۶۸۶,۳۹۵	۲,۲۳۴,۴۲۴	۱,۶۰۰,۰۰۰	مگاوات ساعت	فروش انرژی (شبکه)
۶۲۲,۴۵۸	(۵۳)	۴۸	۹۷۷,۶۱۰	۱,۵۳۴,۴۵۷	۷۲۲,۶۹۱	۱,۵۰۰,۰۰۰	مگاوات ساعت	فروش خارج از بازار

مقایسه درآمد سال ۱۴۰۱ با بودجه و عملکرد سال قبل

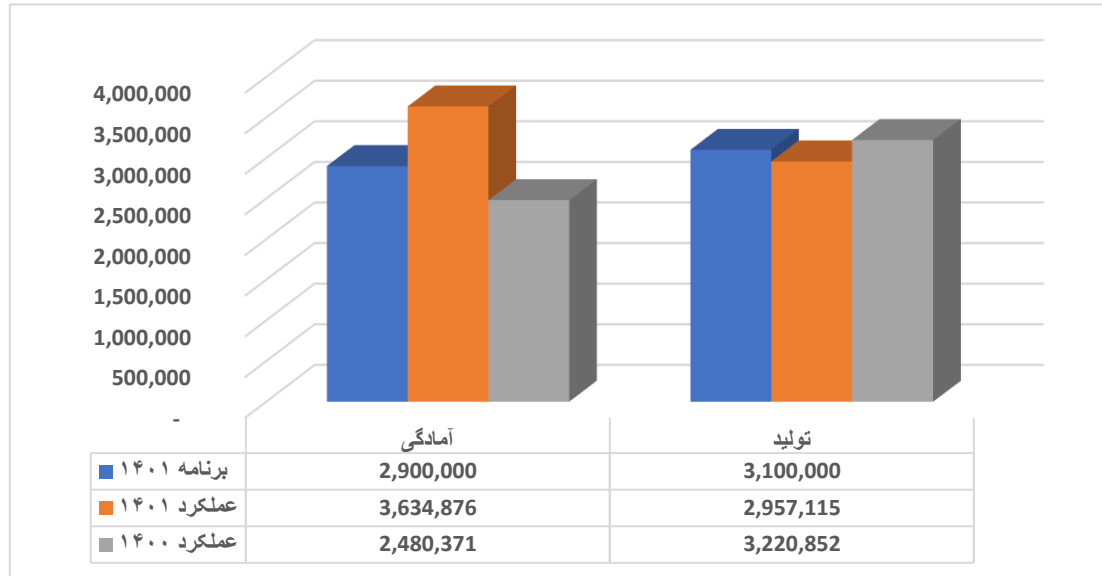
(مبالغ به میلیون ریال)

پیش بینی سال آتی	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	درصد تحقق نسبت به بودجه	واقعی دوساله اخیر		سال مورد گزارش		نوع محصول / خدمات
			۱۳۹۹	۱۴۰۰	واقعی	پیش بینی	
۶۵۱,۱۶۹	۵۴	۱۰۹	۴۸۹,۰۸۳	۳۶۹,۳۱۱	۵۶۸,۵۸۲	۵۲۲,۰۰۰	فروش آمادگی (شبکه)
۲,۸۹۲,۰۴۰	۶۸	۱۰۷	۷۶۶,۸۸۵	۱,۲۰۱,۹۶۰	۲,۰۲۵,۷۱۳	۱,۸۸۸,۰۰۰	فروش انرژی (شبکه)
۵۴۲,۶۶۵	(۳۹)	۴۴	۴۹۷,۸۶۲	۸۹۴,۳۱۴	۵۴۵,۷۵۷	۱,۲۴۶,۵۰۰	فروش خارج از بازار
۴,۰۸۵,۸۷۴	۲۷	۸۶	۱,۷۵۳,۸۳۰	۲,۴۶۵,۵۸۵	۳,۱۴۰,۰۵۲	۳,۶۵۶,۵۰۰	خالص درآمد سال مالی

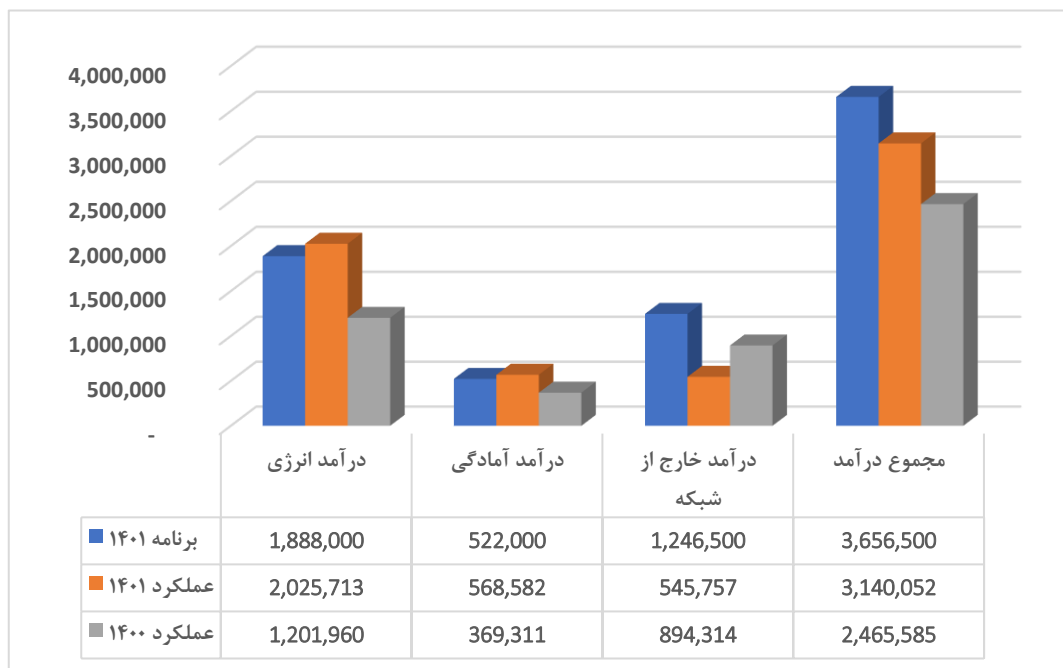


شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

نمودار مقایسه مقدار تولید و آمادگی در بازار عمده فروشی برق در سال های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱



نمودار مقایسه درآمد در بازار عمده فروشی برق در سال های ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳-۳- اطلاعات شرکتهای فرعی

۳-۳-۱- اطلاعات شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر (سهامی خاص)

شرکت مدیریت تولید برق زاگرس کوثر سهامی خاص جزء واحد تجاری فرعی و صد درصد سهام آن متعلق به شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر سهامی عام است. در حال حاضر بهره برداری و تعمیر و نگهداری نیروگاه زاگرس کوثر به عهده این شرکت می باشد.

آدرس شرکت: کرمانشاه، کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه - بیستون است.

مبالغ به میلیون ریال

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
		الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال:
۳۷۵,۳۲۲	۵۸۲,۷۵۱	خالص درآمدهای عملیاتی
(۲۹۶,۲۰۷)	(۴۶۴,۴۱۴)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۷۹,۱۱۵	۱۱۸,۳۳۷	سود ناخالص
(۶۵,۲۱۰)	(۱۰۸,۷۰۱)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۱۳,۹۰۵	۹,۶۳۶	سود عملیاتی
-	۰	هزینه های مالی
۷۷۶	۵,۸۳۲	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۱۴,۶۸۱	۱۵,۴۶۸	سود عملیاتی قبل از مالیات
(۳,۶۲۳)	(۲,۶۷۲)	مالیات بر درآمد سال جاری
۱۱۰,۵۸	۱۲,۷۹۶	سود خالص
		ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال:
۱۱۲,۳۱۷	۱۷۹,۵۶۱	جمع دارایی های جاری
۳۲۷,۲۹۸	۳۲۷,۳۴۶	جمع دارایی های غیر جاری
۴۳۹,۶۱۵	۵۰۶,۹۰۷	جمع دارایی ها
۶۰,۹۸۳	۹۱,۹۵۴	جمع بدهی های جاری
۳۶۲,۹۶۹	۳۹۰,۴۹۴	جمع بدهی های غیر جاری
۴۲۳,۹۵۲	۴۸۲,۴۴۸	جمع بدهیها
۴,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۱۵,۶۶۳	۲۴,۴۵۹	جمع حقوق مالکانه



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳-۳-۲ - اطلاعات شرکت انرژی گستر دژ نیرو (سهامی خاص)

شرکت انرژی گستر دژ نیرو سهامی خاص جزء واحد تجاری فرعی و ۸۷/۵ درصد سهام آن متعلق به شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر سهامی عام است. آدرس شرکت: تهران - خیابان شهید بهشتی - خیابان پاکستان نبش بن بست حافظی پلاک ۱۲ است.

مبالغ به میلیون ریال

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
		الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال:
۱۱,۰۷۲	۲۰,۸۶۸	خالص درآمدهای عملیاتی
(۳,۷۰۳)	(۵,۵۷۲)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۷,۳۶۹	۱۵,۲۹۶	سود ناخالص
(۵,۳۲۶)	(۹,۰۸۸)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۲,۰۴۳	۶,۲۰۸	سود عملیاتی
-	۰	هزینه های مالی
-	۴,۳۰۵	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۲,۰۴۳	۱۰,۵۱۳	سود عملیاتی قبل از مالیات
(۵۱۱)	(۱,۳۰۳)	مالیات بر درآمد سال جاری
۱,۵۳۲	۹,۲۱۰	سود خالص
		ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال:
۴,۹۰۸	۱۳,۹۴۶	جمع دارایی های جاری
۳۰۹,۲۷۵	۳۰۹,۲۳۵	جمع دارایی های غیر جاری
۳۱۴,۱۸۳	۳۲۳,۱۸۱	جمع دارایی ها
۲,۳۰۳	۲,۹۳۸	جمع بدهی های جاری
۳۰۸,۹۷۷	۳۰۹,۱۳۰	جمع بدهی های غیر جاری
۳۱۱,۲۸۰	۳۱۲,۰۶۸	جمع بدهیها
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
۲,۹۰۳	۱۱,۱۱۳	جمع حقوق مالکانه



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۴-۳- تجزیه و تحلیل ریسک های شرکت

ریسک نوسانات نرخ ارز

به منظور آماده سازی، بهینه سازی و تامین قطعات، برای پایداری تولید نیروگاه؛ تامین برخی لوازم یدکی ارتباط مستقیم با نوسانات نرخ ارز دارد. بنابراین نوسانات موجود در این زمینه تاثیر قابل توجهی در قیمت تمام شده تعمیر و نگهداری نیروگاه ایجاد خواهد نمود. هرچند لازم است شرکت بر اساس تدابیر قبلی، بخش قابل توجهی از نیازهای خود را در انبارهای خود ذخیره نموده و بدین ترتیب ریسک کوتاه مدت این بخش را کنترل و مدیریت نماید.

ریسک ناشی از کمبود نقدینگی در صنعت برق

وزارت نیرو خصوصاً در بخش صنعت برق به عنوان یکی از بدهکارترین دستگاه های اجرایی کشور به پیمانکاران و تامین کنندگان محصولات و خدمات خریداری شده از سوی این صنعت در طی سال های اخیر مطرح می باشد. الزام فروش برق به مشترکین نهایی به قیمت تکلیفی و وجود اختلاف بین قیمت تمام شده برق تولیدی و برق فروش رفته، موجب شده تا صنعت برق دچار شرایط جدی کمبود نقدینگی شده و این شرایط عملاً به تولیدکنندگان خصوصی برق نیز تحمیل می شود، به نحوی که میزان تزریق نقدینگی از سوی صنعت برق به تولیدکنندگان برق، امروز به مهمترین چالش سرمایه گذاران حوزه نیروگاهی مبدل شده است.

اساساً میزان وجوه نقد مورد نیاز برای پوشش هزینه ها در تمامی بخش های نیروگاه اعم از حقوق و دستمزد، تامین مواد و مصالح مورد نیاز عملیات بهره برداری، تامین قطعات یدکی و تجهیزات مورد نیاز تعمیرات اساسی و نیز اجرای عملیات فوق، هیچ گونه تناسبی با میزان وجوه نقد پرداخت شده از سوی خریدار اصلی برق "شرکت مدیریت شبکه برق ایران" بابت بهای خریداری شده به نیروگاه ها از جمله نیروگاه زاگرس کوثر ندارد. لذا اصلی ترین چالش پیش روی نیروگاه ها دریافت بموقع مطالبات ناشی از فروش برق به بازار عمده فروشی برق به شمار می رود.

ریسک عدم اصلاح نرخ خرید برق

از آنجاییکه مقررات حاکم بر بازار برق توسط وزارت نیرو و هیات تنظیم بازار برق ایران ابلاغ می شود و این در حالیست که نهاد تنظیم کننده مقررات بازار برق و همچنین خریدار عمده برق تولیدی نیروگاه های کشور عملاً یک مجموعه و نهاد محسوب می شوند که این موضوع به شدت ریسک سرکوب نرخ بازار عمده فروشی برق و انحصار در خرید را افزایش می دهد. این شرکت با عضویت در سندیکای تولیدکنندگان برق کشور به عنوان شخصیت حقوقی رسمی مدافع تولیدکنندگان برق، عقد قراردادهای دوجانبه و همچنین استفاده از ابزارهای تامین مالی مانند اوراق خزانه اسلامی را در دستور کار خود قرار داده است.

لازم به ذکر است طبق ماده ۶ دستورالعمل بند "و" ماده "۱۳۳" قانون برنامه پنجم توسعه مصوبه شماره ۱۱۴۰۷۸ مورخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۸ شورای محترم اقتصاد می باید نرخ پایه آمادگی هر سال با ضریب تعدیل مربوطه در ابتدای هر سال توسط وزارت نیرو اعمال و ابلاغ شود؛ لیکن بجای ۱۰ سال فقط در چند سال تعدیل و در حاضر چند سالی است که سقف آمادگی بدون تغییر مانده که این اقدام مغایر با مصوبه مربوط به شورای محترم اقتصاد می باشد.



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

◀ ریسک سوخت تحویلی و ترکیب نوع سوخت تحویلی به نیروگاه

بالاترین سهم در قیمت تمام شده برق تولیدی نیروگاه های حرارتی، هزینه سوخت می باشد. اگرچه تغییر در نرخ سوخت تحویلی به نیروگاه ها با تغییر در نرخ سقف خرید انرژی به نوعی جبران می شود، لیکن نحوه اعمال تغییرات می تواند بر مابه التفاوت خالص فروش برق نیروگاه بر حسب آنکه نیروگاه سیکل باز (گازی) یا سیکل ترکیبی باشد؛ تاثیر گذار باشد. در مجموع با توجه به سوابق قبلی و در صورت پیش بینی استمرار آن، ریسک تغییر نرخ با توجه به اعمال آن در سقف خرید انرژی چندان حائز اهمیت نمی باشد. لیکن ترکیب نوع سوخت تحویلی حائز اهمیت است. اساساً سوخت نیروگاه های گازی، گاز طبیعی است. تحویل در حدود یک پنجم سوخت تحویلی به صورت سوخت مایع به نیروگاه ها خصوصاً در فصول سرد، افزایش استهلاک واحدها را به دنبال داشته و هزینه های بهره برداری نیز در این شرایط افزایش می یابد.

◀ ریسک وصول مطالبات

در حالی که حدود ۶۰ درصد برق تولیدی کشور توسط نیروگاه های خصوصی تامین و تولید می شود، بسیاری از نیروگاه ها به دلیل عدم وصول بخش زیادی از مطالبات خود، در پرداخت هزینه های جاری و تامین هزینه های تعمیرات دوره ای و اساسی خود به مشکل برخورد کرده اند. دولت خریدار اصلی برق تولیدکنندگان بخش خصوصی است و به طور معمول پرداخت مطالبات تولیدکنندگان برق توسط دولت به موقع انجام نمی شود و این امر فشاری سنگین به نیروگاه های غیردولتی وارد نموده است. وزارت نیرو بدهی زیادی به نیروگاه های خصوصی بابت خرید برق دارد و دلیل اصلی این امر عدم موازنه منابع و مصارف بوده و واقعی نبودن قیمت برق این مشکلات را افزایش داده است.

فاصله بین قیمت فروش برق با قیمت تمام شده را باید دولت تامین نماید که عدم انجام این کار مطالبات از وزارت نیرو را افزایش داده است البته این در حالی است که طی سه سال گذشته با افزایش تعرفه صنایع بزرگ، این وضعیت تا حدود بهبود یافته است.



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۵-۳- اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی

الف) گروه بندی مختلف نیروی انسانی

تفکیک کارکنان بر اساس مراکز هزینه:

وضع موجود در پایان سال جاری (تعداد نفرات)				
تخصیلات	کار مستقیم	کار غیر مستقیم	اداری و عمومی	جمع کل
دکتری	۰	۰	۱	۱
کارشناسی ارشد	۰	۰	۱۰	۱۰
کارشناسی	۰	۰	۸	۸
کاردانی	۰	۰	۱	۱
دیپلم و زیر دیپلم	۰	۰	۳	۳
جمع کل				۲۳

تفکیک کارکنان بر اساس نوع قرارداد:

وضع موجود در پایان سال جاری (تعداد نفرات)				
تخصیلات	رسمی	قراردادی	پیمانکاری	جمع کل
دکتری	۰	۱	۰	۱
کارشناسی ارشد	۰	۱۰	۰	۱۰
کارشناسی	۰	۸	۰	۸
کاردانی	۰	۱	۰	۱
دیپلم و زیر دیپلم	۰	۳	۰	۳
جمع کل				۲۳

تعداد پرسنل جامعه هدف:

ساختار سازمانی بر اساس ایثارگری طی سال گزارش		
نفرات	شرح	فرزندان معزز شاهد و ایثارگر
۲	فرزند شهید	
۰	برادر شهید	
۶	فرزند جانباز و آزاده	
۰	فرزند رزمنده	
جمع کل		۸



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

تفکیک کارکنان بر اساس مراکز هزینه گروه:

وضع موجود در پایان سال جاری (تعداد نفرات)				
تحصیلات	کار مستقیم	کار غیر مستقیم	اداری و عمومی	جمع کل
دکتری	۰	۰	۱	۱
کارشناسی ارشد	۲۷	۱	۱۰	۳۸
کارشناسی	۶۳	۱	۸	۷۲
کاردانی	۱۲	۱	۱	۱۴
دیپلم و زیر دیپلم	۳۰	۲	۳	۳۵
جمع کل				۱۶۰

ب) اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی

ردیف	موضوع دوره	نفر/ساعت	سایر توضیحات
۱	دوره آموزشی مهارتهای ارتباطی	۴۰	موسسه رویش کوثر
۲	سبک مدیریت	۴۰	موسسه رویش کوثر
۳	تعالی سازمانی	۴۰	موسسه رویش کوثر
۴	مدیریت تعارض	۴۰	موسسه رویش کوثر
۵	کار تیمی و مهارتهای ارتباطی	۴۰	موسسه رویش کوثر
۶	بازار سرمایه	۴۰	موسسه رویش کوثر
۷	مدیریت زمان	۴۰	موسسه رویش کوثر
۸	تفکر خلاق	۴۰	موسسه رویش کوثر
۹	هیجان خشم	۴۰	موسسه رویش کوثر
۱۰	مفاهیم OKR	۴۰	موسسه رویش کوثر
۱۱	استانداردهای حسابداری	۱۶۰	موسسه رویش کوثر
۱۲	ایزو ۱۰۰۱۵	۸	موسسه رویش کوثر



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳-۶- سرمایه گذاری های انجام شده :

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	تاریخ تحصیل	تعداد سهام	بهای تمام شده
صندوق سرمایه گذاری ثروت ستارگان	۱۴۰۰/۰۶/۰۲	۱۴۰,۵۸۸	۱۹۹,۹۹۹
صندوق سرمایه گذاری با درآمد ثابت کمند	۱۴۰۱/۱۲/۲۷	۳۴,۱۱۰,۴۸۴	۳۴۱,۱۰۵
صندوق سرمایه گذاری تجارت شاخصی کاردان	۱۴۰۰/۰۶/۰۹	۳۴۲,۰۰۰	۷۵,۸۲۳
صندوق آوای سهام کیان	۱۴۰۰/۰۶/۰۹	۲,۲۰۰	۷۴,۹۸۸
صندوق سرمایه گذاری هستی بخش آگاه	۱۴۰۰/۰۶/۰۷	۸۲۴,۸۴۵	۷۴,۹۶۴
صندوق سرمایه گذاری زرین کوروش	۱۴۰۰/۰۶/۰۷	۵,۳۰۰,۰۰۰	۷۴,۰۶۱
صندوق سرمایه گذاری افق ملت	۱۳۹۹/۰۴/۲۳	۴۳۳,۶۷۰	۷۰,۲۸۸
صندوق سرمایه گذاری گنجینه رفاه	۱۳۹۸/۱۰/۲۸	۱۸۱,۸۰۰	۵۵,۷۰۱
صندوق سرمایه گذاری مشترک سپهر آتی	۱۳۹۹/۰۵/۲۲	۱۰,۵۳۳	۳۹,۹۹۸
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	۱۳۹۹/۰۵/۰۱	۱,۰۰۰,۰۰۰	۳۱,۰۳۰
سرمایه گذاری در سهام فرابورس ایران	۱۳۹۸/۱۱/۱۶	۲,۴۰۰,۰۰۰	۱۶,۳۴۶
صندوق سرمایه گذاری تعالی دانش مالی اسلامی	۱۴۰۰/۱۱/۱۸		۴۰۰
جمع			۱,۰۵۴,۷۰۳



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۷-۳- خلاصه وضعیت طرحهای در حال اجراء

ردیف	شرح	محل اجراء	سال شروع	برآورد سال خاتمه	بودجه مصوب طرح	مخارج انباشته تا پایان سال مورد گزارش	برآورد مبلغ لازم برای تکمیل طرح
۱	مجتمع بیوگاز دامی	قزوین	۱۴۰۰	۱۴۰۲	۷۳۶,۸۹۰	۵۳۱,۶۰۰	۴۱۶,۳۵۱

اولین مجتمع بیوگاز دامی کشور تا پایان سال مالی مورد رسیدگی پیشرفتی حدود ۶۰٪ داشته است و ماشین آلات و تجهیزات نیروگاه مذکور در حال ورود به کشور می باشد و پیش بینی می شود پروژه تا در سال ۱۴۰۲ به بهره برداری برسد.

✓ **اهم اقدامات در راستای تکمیل این پروژه طی سال ۱۴۰۱ به شرح ذیل می باشد:**

- تکمیل ساختمان برق، کنترل و سوئیچ گیر، ساختمان CHP و بویلر؛
- احداث خط انتقال برق ۲۰ کیلوولت و جاده دسترسی؛
- ساخت و آب بندی مخازن فیلتریت و فیدتانک و دایجسترهای ۱ و ۲؛
- خرید تجهیزات عمده (میکسرها، سپراتورها، موتو پمپها، ترانسفورماتورها و تابلوها و پست پاساژ)؛
- مبادله قرارداد بلندمدت تامین شیرابه؛
- مذاکره با ساتبا و افزایش نرخ خرید تضمینی بر مجتمع به میزان حدود ۳ برابر.



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۹-۳- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت

رویکرد جامع شرکت همیشه در راستای بهبود شاخص ها و مسئولیت های اجتماعی از طریق منظر فرآیندهای داخلی با "بهبود عملکرد زیست محیطی" و "نگاه ویژه به جامعه هدف و نسل آینده" به عنوان دو هدف راهبردی منشا می گیرد. از طرفی رویکرد بهره‌وری مصرف سوخت های فسیلی و استفاده از منابع متنوع انرژی در راستای تولید برق پایدار همیشه مد نظر شرکت بوده و این موضوع در چشم انداز و مأموریت شرکت مصداق بارز داشته و همواره این رویکرد مورد تاکید جدی مدیر ارشد شرکت و سایر مدیران می باشد.

اقدامات صورت گرفته در عملکرد حوزه های زیست محیطی و مسئولیت اجتماعی موضوع ماده ۴۰ دستور العمل حاکمیتی به شرح ذیل بوده است.

❖ **پیگیری احداث بخش بخار نیروگاه سیکل ترکیبی نیروگاه زاگرس کوثر به ظرفیت ۳۲۰ مگاوات در چارچوب**

ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر که شامل عواید زیست محیطی به شرح زیر می باشد:

- ✓ افزایش راندمان نیروگاه تا حدود ۵۰٪ و تولید ۳۲۰ مگاوات برق جدید بدون افزایش مصرف سوخت
- ✓ صرفه جویی در مصرف سوخت به میزان سالانه معادل ۵۰۰ میلیون مترمکعب
- ✓ بهبود شاخص های زیست محیطی با کاهش دمای گازهای خروجی از ۵۴۰ به ۱۱۰ درجه سانتیگراد
- ✓ کاهش انتشار گازهای آلاینده به میزان ۶۶٪
- ✓ کاهش انتشار سالانه ۷۰۰ هزار تن CO₂

❖ **بهره برداری از نیروگاه ۵ مگاواتی خورشیدی سفید دشت شهرکرد با نتایجی شامل:**

- ✓ صرفه جویی در مصرف سوخت به میزان سالانه ۲ میلیون مترمکعب گاز طبیعی یا ۳ میلیون لیتر گازوئیل
- ✓ صرفه جویی در مصرف آب به میزان سالانه ۲,۵ میلیون لیتر
- ✓ جلوگیری از تولید گازهای آلاینده به مقدار ۲,۶ میلیون کیلوگرم

❖ **پیگیری احداث اولین مجتمع بیوگاز دامی کشور با نتایجی شامل:**

- ✓ تبدیل فضولات دامی به ۲ محصول با ارزش بیوگاز و مواد هضم شده
- ✓ صرفه جویی ۹۰ درصد مصرف آب نسبت به نیروگاه های فسیلی و به میزان سالانه ۱,۹ میلیون لیتر
- ✓ صرفه جویی انرژی فسیلی به میزان سالانه ۴۰۰ هزار مترمکعب گاز طبیعی
- ✓ کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای سالانه در حدود ۲۹ هزار تن
- ✓ تولید انرژی الکتریکی تجدیدپذیر به میزان ۱ مگاوات بدون مصرف سوخت فسیلی

به اعتقاد رهبران شرکت، توسعه فرهنگی لازمه متعالی شدن و پیش نیازی برای توسعه علمی، اجتماعی، اقتصادی و غیره در هر جامعه یا سازمانی می باشد. به همین منظور مدیرعامل شرکت با آگاهی و شناخت کامل از مدل تعالی و پیشرفت، سازمان را در مسیر استقرار و توجه به این مدل تعالی هدایت نموده و زمینه لازم برای مشارکت کارکنان در مسیر تعالی را فراهم نموده است که برخی از آنها در جدول زیر ارائه شده است.



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

جدول: برخی از رویکردهای مرتبط با شفافیت و پاسخگویی در قبال عملکرد شرکت نسبت به ذی نفعان و جامعه

ارزیابی اثربخشی رویکردها	جامعه	مشتریان	سهامداران	تامین کنندگان	کارکنان	رویکردها
نظرسنجی و بازخوردهای دریافتی از تامین کنندگان و پیمانکاران				✓		ایجاد وندور لیست تامین کنندگان و ارسال مکاتبات مناقصات و یا استعلام بها برای ایجاد فرصت های برابر برای تمامی آن ها
نظرسنجی از مشتریان		✓				عرضه برق در بورس انرژی
نظرسنجی از کارکنان					✓	انتشار خبرنامه راهبردی و توزیع در بین مدیران و کارکنان شرکت
نظرسنجی از ذی نفعان و سنجش اثربخشی روش های اطلاع رسانی	✓	✓	✓	✓	✓	وب سایت اینترنتی شرکت
بازخوردهای دریافتی از بورس و سهامداران	✓		✓			ارائه گزارش های عملکرد دوره ای شامل صورتهای مالی ، گزارش تفسیری مدیریت به سهامداران، سازمان فرابورس و سایر ذی نفعان مرتبط

این شرکت با استفاده از منطق نقشه استراتژی ضمن تحلیل روابط علت و معلولی بین اهداف، نیازمندی‌هایی از جنس توسعه سرمایه های انسانی، سرمایه‌های سازمانی، سرمایه های اطلاعاتی و همچنین بهبود فعالیت‌ها و قابلیت‌های سازمانی را شناسایی و برای آنها هدف‌گذاری کرده است.

رهبران شرکت با درک عمیق نقش کلیدی کارکنان به عنوان سرمایه های ارزشمند سازمانی در پیشبرد اهداف شرکت رویکردهای متنوعی را جهت ترویج فرهنگ همکاری، تعلق سازمانی، توانمندسازی و پاسخگویی در کارکنان ایجاد نموده اند که برخی از آنها در جدول ذیل ارائه شده است.

جدول: رویکردهای مرتبط با ترویج فرهنگ همکاری، تعلق سازمانی، توانمند سازی و پاسخگویی در کارکنان

موضوع	برخی از اقدامات و فعالیت ها
الهام بخشی	- حضور مدیرعامل و مدیران و راهبران شرکت در همایش های مختلف در شرکت، سازمان و نهادهای دولتی و خصوصی - حضور مدیرعامل و سایر مدیران در مناسبت های مختلف در جمع کارکنان و تشریح برنامه ها و افق آینده شرکت
فرهنگ همکاری و مشارکت	- ترویج کار تیمی در شرکت و ایجاد کارگروه های مختلف و جلسات با ذی نفعان به همراه کارکنان
تعلق سازمانی	- انتخاب مدیران از نیروهای درون شرکتی با توجه به شایستگی ها
پاسخگویی	- ملاقات دوره ای مدیرعامل با کارکنان - تدوین آیین نامه های روابط کار و کارکنان
توانمند سازی	- برگزاری دوره های آموزشی با سازمان های تخصصی همچون موسسه آریانا، سازمان مدیریت صنعتی، پژوهشکده نیرو، سندیکای تولیدکنندگان برق و ... - غنی سازی و توسعه مشاغل - توزیع کتب و محتوای آموزشی بین مدیران و کارکنان



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

جدول: برخی از رویکردهای قدردانی به موقع و مناسب از تلاش های گروهی و فردی کارکنان

بهبودهای انجام شده	فردی	گروهی	رویکردهای قدردانی و تشویق کارکنان
تعیین شاخص های پاداش دهی		✓	پاداش قدردانی از مشارکت در اجرای پروژه های توسعه ای و اورهال واحدها
تعیین شاخص های پاداش دهی		✓	پاداش قدردانی از مشارکت در بحث های تعالی
ایجاد سبد و بهبود پرداخت		✓	پاداش خانواده ایثارگران
بهبود میزان پرداخت ها	✓		اهداء لوح های تقدیر و کارت های هدیه به کارکنان برتر در مسابقات فرهنگی و ورزشی
بهبود شاخص های اثر گذار		✓	اهداء وام های صندوق رفاه
اخذ سلیق و تغییر فرم		✓	تخصیص لباس
تنوع در رفاهیات		✓	تسهیلات تفریحی و ورزشی
اخذ تسهیلات در سال جدید		✓	هماهنگی با بانک عامل جهت اعطاء وام کارکنان

۹-۳- نسبت های مالی

جدول زیر برخی از مهمترین نسبت های مالی شرکت در سال مالی ۱۴۰۱ و سال مالی قبل را نشان می دهد.

نحوه محاسبه	نسبت های مالی				
	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱		
دارایی جاری بر بدهی جاری	۶,۴	۱,۱۸	۱,۰۱	نسبت جاری	نسبت های نقدینگی
دارایی های آنی بر بدهی های جاری	۶,۳	۱,۱۳	۰,۹۵	نسبت آنی	
جمع بدهی ها بر دارایی ها	۰,۴۳	۰,۴۵	۰,۳۹	نسبت بدهی	نسبت های اهرمی
کل بدهی بر حقوق مالکانه	۰,۷۴	۰,۸۰	۰,۶	نسبت بدهی به حقوق مالکانه	
فروش بر دارایی های ثابت	۰,۲۸	۰,۳۳	۰,۴۵	گردش دارایی ثابت	نسبت های فعالیت
فروش بر کل داراییها	۰,۱۳	۰,۱۸	۰,۲۴	گردش مجموع دارایی	
فروش بر سرمایه در گردش	۰,۲۹	۲,۶۷	۱۲۲	نسبت گردش سرمایه جاری	
سود خالص بر جمع داراییها	۰,۰۷	۰,۰۹	۰,۰۷	بازده دارایی ها	نسبت های سود آوری
سود خالص بر حقوق مالکانه	۰,۱۲	۰,۱۶	۰,۱۱	بازده حقوق مالکانه	
سود ناخالص بر فروش	۰,۵۲	۰,۴۵	۰,۴۳	نسبت سود ناخالص	
سود عملیاتی بر فروش	۰,۴۵	۰,۳۶	۰,۳۳	نسبت سود عملیات	
سود خالص بر فروش	۰,۵۱	۰,۴۸	۰,۲۹	بازده فروش	



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۱-۳- پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تقسیم سود

(مبالغ به میلیون ریال)

مبلغ سود انباشته پایان سال مالی گذشته	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته	مبلغ سود خالص سال مالی گذشته	سود سهام مصوب مجمع سال مالی گذشته	درصد تقسیم سود پیشنهادی هیئت مدیره برای سود سال جاری
۱,۱۹۶,۵۲۵	۱۲۰,۰۰۰	۱,۱۸۲,۴۴۷	۶۰۰,۰۰۰	۱۰



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

فصل چهارم

دستاوردها و

اقدامات





شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۴- اهم دستاوردها و اقدامات انجام شده

۴-۱- گزارش اقدامات و برنامه‌ریزی‌های انجام شده در راستای رهنمودها، پیام‌ها و ابلاغیه‌ها شامل "اصول موضوع فعالیت‌های اقتصادی دستگاه‌های تحت پوشش دفتر"

ردیف	اصول ابلاغی	الزامات و سیاست‌های قابل احصاء برای شرکت
۱	رعایت احکام شرع انور و صیانت از ویژگیهای نهادی دستگاههای تحت پوشش.	<ul style="list-style-type: none"> تدوین ارزش‌های شرکت در چارچوب احکام اسلامی و ویژگی نهادی استقرار نظام جامع سرمایه انسانی
۲	مأموریت اصلی دستگاههای اقتصادی تحت پوشش، اقتصادی صرف نبوده و کمک به زدودن محرومیت از چهره جامعه اسلامی می باشد.	<ul style="list-style-type: none"> توسعه سرمایه گذاری در مناطق محروم تولید و عرضه برق به عنوان یکی از کالاهای اساسی جهت کمک به صنایع و اقتصاد کشور اجرای برنامه‌های توسعه‌ای در راستای کارآفرینی جامعه هدف
۳	توجه لازم به مدیریت بهینه اقتصادی دستگاه‌های تحت پوشش در جهت انجام مأموریت‌های محوله.	<ul style="list-style-type: none"> ارتقاء بهره‌وری در شرکت بهبود ساختار سازمانی و فرآیندها توانمند سازی سرمایه‌های انسانی توسعه سامانه‌های اطلاعاتی و ارتباطاتی به کارگیری فن آوری‌های نوین و بهره‌گیری از نوآوری در افزایش راندمان نیروگاه‌ها نظارت پیوسته بر تجهیزات در جهت حفظ و کاهش هزینه‌های تعمیرات و نگهداری و اورهال کردن نیروگاه ایجاد زیرساخت‌ها و سیستم‌های نظارت بر عملکرد نیروگاه
۴	هماهنگی با سند چشم انداز و سیاست‌های کلی به ویژه اصل ۴۴.	<ul style="list-style-type: none"> تملک نیروگاه‌های تولید برق در راستای واگذاری اصل ۴۴ حضور فعال شرکت در بازار سرمایه (فراپورس)
۵	قابلیت رقابت فعالیتهای اقتصادی در سطح ملی و بین المللی.	<ul style="list-style-type: none"> توسعه بازار از طریق عقد قراردادهای دوجانبه با مصرف کنندگان / صنایع عمده و صادرات برق
۶	فراهم آوردن امکان مشارکت مردم به ویژه کارآفرینان، مخترعان و نخبگان کشور با اولویت دادن به اقشار محروم جامعه.	<ul style="list-style-type: none"> اجرای برنامه‌های توسعه‌ای در راستای کارآفرینی جامعه هدف ارتقاء جایگاه تحقیق و توسعه در فعالیت‌ها مشارکت با دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانش بنیان در طرح‌های توسعه‌ای شرکت



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۷	تأکید بر فعالیتهای صدر اصل ۴۴ با برنامه ریزی جهت واگذاری آنها پس از یک دوره معین.	• ورود به فرابورس و عرضه سهام اوراق مشارکت
۸	چابک سازی و کاهش تصدی گری دستگاههای تحت پوشش.	• بهینه سازی فرآیندهای عملیاتی • بهبود ساختار سازمانی و فرآیندها در راستای شکل گیری شرکت مادر و بهره بردار • نظارت کلان و سیاست گذاری در شرکت ها و نیروگاه های زیر مجموعه • توسعه سامانه های یکپارچه اطلاعاتی و ارتباطاتی
۹	انجام فعالیتهای بدون بهره مندی از امتیازات ویژه و غیرمستعارف.	• فروش و عرضه برق در بازار بورس انرژی • برگزاری مناقصه به صورت کاملاً برابر برای به کارگیری شرکت های داخلی و خارجی در طرح های توسعه شرکت • مدیریت ارتباط موثر با کارفرمایان و شرکت های مادر تخصصی • تامین منابع مالی از طریق مشارکت، بیع متقابل، فاینانس، عرضه سهام و اوراق مشارکت
۱۰	پیشگیری از ایجاد هزینه های اجتماعی در انتخاب و انجام فعالیتهای اقتصادی.	• رعایت اصول زیست محیطی در مناطق حوزه فعالیت • مدیریت ذی نفعان بالادستی و ارتباط موثر با کارفرمایان و شرکت های مادر تخصصی
۱۱	جلب اعتماد جامعه با عملکرد مناسب گزارشگری و تحقیق و شفافیت مالی، اطلاع رسانی مناسب و سیاستهای قاطع پیشگیری از فساد.	• اعمال شفافیت در عملکردها و سیاست های پیشگیری از فساد • بهبود تصور ذهنی شرکت از دیدگاه سهام دار • نظارت بر اجرای کامل قوانین، مقررات، سیاست ها و تصمیم گیری های مدیریتی • شفافیت مالی در رصد هزینه های شرکت
۱۲	تجدید ساختار کلی دستگاههای تحت پوشش دفتر، تبدیل کامل دارایی ها و تأکید بر خروج از فعالیتهای کوچک اقتصادی و محدود کردن فعالیتهای در رشته های مشخص و معین.	• بهبود ساختار سازمانی و فرآیندها در راستای شکل گیری شرکت مادر و بهره بردار • ایجاد زیرساخت ها و سیستم های نظارت بر عملکرد نیروگاه ها • حضور در عرصه تولید برق نیروگاهی به عنوان فعالیت بزرگ اقتصادی



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۲-۴ - سایر فعالیت‌های انجام شده :

۱-۲-۴ - تشریح خلاصه وضعیت مالیاتی شرکت:

با توجه به مبلغ سنگین مالیات ابرازی برای عملکرد سال ۱۴۰۰ هیات مدیره براساس قانون رفع موانع تولید جهت کاهش خروج نقدینگی از شرکت برنامه ریزی های لازم را در خصوص تهاتر در دستور کار قرارداده و توانسته در سال مالی ۱۴۰۱ مبلغ ۱۷۰،۷۵۸ میلیون ریال از مالیات شرکت را از محل مطالبات از دولت (شرکت مدیریت شبکه برق ایران) تهاتر نماید تا از خروج نقدینگی جلوگیری شود و این راهکار همچنان برای سال های آتی در دستور کار قرار دارد.

۲-۲-۴ - اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

◀ **بند ۱:** مقرر گردید سند مالکیت زمین نیروگاه بنام شرکت منتقل و مطالبات از شرکت مدیریت شبکه برق پیگیری گردد: اقدامات لازم در این خصوص صورت پذیرفته و انتقال سند بنام شرکت در جریان می باشد و در سال مورد گزارش مبلغ ۳،۲۷۵،۶۱۳ میلیون ریال از شرکت مدیریت شبکه برق ایران وصول و تهاتر شده است .

۳-۴ - موفقیت ها، مزیت ها، مشکلات کلی و محدودیت های حاکم بر شرکت و میزان دستیابی به

استراتژی های تدوین شده :

ارزیابی محیط داخلی

قوت ها/زمینه های قابل بهبود

- وجود تیم مدیریت و کارکنان جوان و کارآمد
- استفاده از ظرفیت های موجود در سازمان اقتصادی کوثر جهت اجرای پروژه نیروگاه تجدیدپذیر و نو (بیوگاز)
- استقرار نظام های مدل تعالی سازمانی در شرکت
- کسب رتبه های برتر شاخص های تولیدی نیروگاه در بازار برق
- طرح توسعه نیروگاه برای تبدیل به سیکل ترکیبی
- درآمد مناسب نیروگاه
- تهاتر مطالبات با هزینه راه اندازی طرح توسعه نیروگاه
- مدیریت دانش، واحد تحقیق و توسعه و توجه کافی به خلاقیت و نوآوری
- شناسایی و ارزیابی و بهبود فرآیندهای کاری شرکت
- ارزشیابی مستمر واحدهای مختلف و انعکاس آن
- فرآیند سیستم نظارت بر عملکرد نیروگاه
- کمبود نقدینگی و سرمایه در گردش
- وصول مطالبات از وزارت نیرو
- تامین مالی جهت اجرای پروژه سیکل ترکیبی



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ارزیابی محیط خارجی

فرصت ها / تهدیدها

- امکان استفاده از ظرفیت های مالی و قانونی به واسطه وابستگی به سازمان اقتصادی کوثر و بنیاد شهید و امور ایثارگران
- امکان استفاده از ظرفیت سندیکای تولید کنندگان برق در بهبود قوانین بالادستی
- امکان عقد قرارداد بیع متقابل با شرکت مادر تخصصی برق حرارتی برای اجرای نیروگاه سیکل ترکیبی (آیین نامه اجرایی ماده ۱۲ قانون رفع موانع تولید)
- وجود قوانین و سیاست های حمایتی در بخش توسعه انرژی های تجدید پذیر در اسناد بالادستی و برنامه ششم توسعه
- امکان فروش برق در بورس انرژی و قرارداد دوجانبه با مشترکین تعرفه صنعتی
- استراتژیک و زیر ساختی بودن صنعت برق در کشور
- تشکیل بازار منطقه ای و ایجاد قطب (هاب) منطقه ای برق و اتصال شبکه برق به کشورهای همسایه (به صورت خاص کشور عراق)
- ایجاد زمینه تهاثر مطالبات نیروگاه ها با بدهی های دولتی و تهاثر کالایی با کشورهای همسایه
- روند رو به رشد مصارف خانگی و تقاضای مصرف برق
- توانمندی مطلوب فناوری نیروگاه در داخل و نیاز محدود به فناوری های وارداتی
- پتانسیل بالای انرژی های تجدید پذیر در ایران (بادی، خورشیدی و غیره)
- کاهش سرمایه گذاری در بخش توسعه زیر ساخت های تولید، انتقال و توزیع برق
- روند کاهشی بهره برداری از نیروگاه های گازی موجود
- عدم وجود نهاد رگولاتوری در قیمت گذاری برق
- رکود اقتصادی و افزایش تورم و تاثیر آن بر قیمت تمام شده و تامین تجهیزات و لوازم مورد نیاز نیروگاه جهت تعمیرات دوره ای و اساسی
- عدم رشد قیمت خرید برق از نیروگاه ها در چند سال اخیر در قبال رشد هزینه های بهره برداری
- عدم صدور مجوز صادرات برق توسط وزارت نیرو برای شرکت های خصوصی
- عدم توازن بین درآمدها و هزینه های وزارت نیرو و کسری بودجه
- هزینه بالای اخذ تسهیلات و فاینانس تامین مالی
- تاخیر در دریافت مطالبات فروش برق از مدیریت شبکه برق و عدم اعمال خسارت دیرکرد
- نوسانی بودن تقاضای برق در طول سال و روز
- تحریم های ایالات متحده و مشکل تامین فاینانس برای توسعه نیروگاهی



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

نتایج کلیدی شرکت:

با توجه به استقرار الگوی تعالی سازمانی و برنامه ریزی در جهت آموزش، اجرای فرآیند خود ارزیابی، پیاده سازی برنامه های بهبود و در نهایت تدوین اظهارنامه تعالی سازمانی، شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در فرآیند ششمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت در سال ۱۴۰۱ حضوری فعال داشت و پس از طی مراحل ارزیابی توسط ارزیابان دبیرخانه، حائز سطح "تقدیرنامه ۵- ستاره" گردید.

طرح های توسعه ای شرکت:

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در حال حاضر دارای یک نیروگاه گازی شامل چهار واحد ۱۶۲ مگاواتی (در شرایط ISO) است. با توجه به سیاست های وزارت نیرو مبنی بر کاهش سهم نیروگاه های گازی در تامین برق کشور در جهت افزایش راندمان شبکه، تبدیل نیروگاه گازی به سیکل ترکیبی با احداث دو واحد بخار ۱۶۰ مگاواتی در دستور کار شرکت قرار گرفته است. از دیگر برنامه های توسعه ای این شرکت در سال های اخیر، راه اندازی نیروگاههای تجدید پذیر و نو (بیوگاز و خورشیدی ۵ مگاوات) می باشد.

احداث مجتمع بیوگاز:

این شرکت با هدف توسعه بازار و ورود به حوزه انرژی های تجدید پذیر، جهت احداث نیروگاه بیوگاز دامی یک مگاواتی در استان قزوین برای اولین بار در کشور با استفاده از ظرفیت های دانش بنیان داخلی اقدام نموده است.

۴-۴- افتخارات شرکت

الف) بخش سیستمی

- ◀ تقدیرنامه پنج ستاره در ششمین دوره جایزه ملی تعالی و پیشرفت
- ◀ دریافت تندیس زرین رضایتمندی مشتری در پنجمین اجلاس سراسری

ب) بخش مدیریت کلان

- ◀ کسب لوح تقدیر مدیریت جهادی از انجمن مدیریت جهادی کشور
- ◀ اخذ مجوز انتشار گواهی ظرفیت به میزان ۶۰ مگاوات از وزارت نیرو

ج) دستاوردهای نیروگاه

- ◀ کسب رتبه سوم در بین نیروگاه های گازی کشور و رتبه دوم نیروگاه های گازی خصوصی در شاخص درصد آمادگی در پاییز ۱۴۰۱
- ◀ کسب رتبه چهارم در میان نیروگاه های حرارتی خصوصی در شاخص سهم خدمات جانبی در پاییز ۱۴۰۱
- ◀ کسب جایگاه چهارم در بین نیروگاه های گازی کشور در شاخص ضریب اطمینان در پاییز ۱۴۰۱



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

د) پروژه‌های شرکت

- ◀ اجرای ساخت اولین مجتمع بیوگاز دامی کشور
- ◀ اجرای طرح های بهبود عملکرد موسوم به OPTIMA در واحدهای گازی ۳،۱ و ۴ و نیروگاه جهت کنترل دمای ورودی به توربین (SMS و MAPTUNE)

ه) مالی شرکت

- ◀ وصول و تهاتر مطالبات به مبلغ ۳،۲۷۵،۶۱۳ میلیون ریال از شرکت مدیریت شبکه برق ایران
- ◀ تهاتر مالیات عملکرد سال ۱۴۰۰ به مبلغ ۱۷۰،۷۵۸ میلیون ریال محل مطالبات از دولت

جدول : برخی از اقدامات انجام شده در جهت ایجاد / حفظ مزیت های رقابتی

پیشنهاد ارزش	برخی از اقدامات انجام شده یا در دست اقدام
تولید برق پایدار	<ul style="list-style-type: none"> • اجرای طرح بهبود عملکرد موسوم به OPTIMAP • اجرای طرح EMS • اجرای طرح Maptune
فروش برق به صورت دوجانبه با شرکت های صنعتی	<ul style="list-style-type: none"> • طراحی سبد فروش برق به صورت دوجانبه و در بستر بورس • تعیین قیمت های رقابتی برای فروش برق • تعیین بازه های پرداختی چابک به نظر مشتری
منابع متنوع تولید برق	<ul style="list-style-type: none"> • احداث مجتمع بیوگاز دامی
تحویل پایدار محصول	<ul style="list-style-type: none"> • هماهنگی بالا با دیسپاچینگ ملی • کمترین خروج اضطراری نیروگاه
پاسخگویی به مشتریان	<ul style="list-style-type: none"> • ایجاد سامانه ها و فرم های نظرسنجی از مشتریان دوجانبه و مدیریت شبکه برق • استفاده از شرکت های رابط برای تسهیل همکاری با مشتریان دوجانبه



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۴-۵ - نظام راهبری شرکت :

۴-۵-۱ - ترکیب اعضا هیات مدیره :

نام و نام خانوادگی	سمت	نمابندگی	موظف / غیر موظف
شهرام صدرا	رئیس هیأت مدیره	سازمان اقتصادی کوثر	غیر موظف
عظیم اعتمادی	نایب رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل	شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	موظف
داود جمالی	عضو هیأت مدیره	گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	غیر موظف
محمدباقر عبائی کوپایی	عضو هیأت مدیره	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	غیر موظف
مجتبی رستمی	عضو هیأت مدیره	شرکت نفت و گاز کوثر	غیر موظف



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۲-۵-۴- اطلاعات اعضاء هیات مدیره شرکت

اعضای هیات مدیره	نمایندگان	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی	تاریخ انتصاب	موظف / غیر موظف
سازمان اقتصادی کوثر	شهرام صدرا	رئیس هیات مدیره	دکترای مدیریت کسب و کار	مدیر اجرایی پروژه های شرکت مهندسی شرکت مهندسی موکام ۱۳۷۴-۱۳۸۰ معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهندسی موکام ۱۳۸۰-۱۳۸۶ مدیرعامل و رئیس هیات مدیره آریا صدر پارت ۱۳۸۶-۱۳۹۴ معاونت مالی و اقتصادی شرکت تولید نیروی مرکزی صبا (نیروگاه زنجان) و معاونت مالی و اقتصادی شرکت جنوب شرق صبا (نیروگاه چابهار) - مشاور مدیر نیروگاه زنجان ۱۳۹۴-۱۳۹۷ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس - موظف ۱۳۹۶-۱۳۹۸ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس ۱۳۹۹ الی شهریور ۱۴۰۰ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت مولد نیروی خرم آباد (مالک) تاکنون رئیس هیات مدیره شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	غیر موظف
شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ ماهان	عظیم اعتمادی	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	مدیر دفتر مدیرعامل و هیات مدیره شرکت تاید واتر خاور میانه ۱۳۸۵ مدیر دفتر مجامع عمومی و امور شرکتهای - تاید واتر خاور میانه ۱۳۸۶ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی نوین گستر ۱۳۹۳-۱۳۹۰ مدیرعامل شرکت توسعه برق غدیر اوکسین ۱۳۹۴-۱۳۹۲ رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت تولید برق خلیج فارس ۱۳۹۳ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه برق و انرژی هرمان ۱۳۹۴-۱۳۹۳ مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و ارزیابی عملکرد مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵ مدیر کل بودجه و تامین منابع مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۸-۱۳۹۵ نائب رئیس هیات مدیره هلدینگ برق و آب صبا - موظف ۱۳۹۸ مشاور مدیرعامل نیروگاه دماوند ۱۳۹۹ مشاور بانک صادرات ایران در نقل و انتقال نیروگاه سیکل ترکیبی زواره ۱۳۹۹ مدیر کل شرکت مادر تخصصی توانیر تا آذر ماه ۱۴۰۰	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	موظف



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام) گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

اعضای هیات مدیره	نمایندگان	سمت	تحصیلات	سوابق اجرایی	تاریخ انتصاب	موظف / غیر موظف
شرکت گروه سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر	داود جمالی	عضو هیات مدیره	دکترای مدیریت پروژه و ساخت	<p>از تاریخ ۱۴۰۰/۰۲/۰۱، معاون برنامه ریزی و کنترل راهبردی گروه (هلدینگ) جهاد نصر کرمان</p> <p>از تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۲۳ تا ۱۴۰۱/۰۳/۱۷، رئیس و نایب رئیس هیات مدیره شرکت مولد نیروگاهی تجارت فارس</p> <p>از تاریخ ۱۳۹۹/۱۰/۰۱ تا ۱۴۰۰/۰۲/۳۱، معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی گروه توسعه اقتصاد ملل وابسته به موسسه اعتباری ملل</p> <p>از تاریخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۹ تا ۱۳۹۹/۰۹/۳۰، عضو هیات مدیره و معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی موسسه جهاد نصر</p> <p>ریزی مجری طرح توسعه شبکه های آبیاری فرعی غرب و شمال غرب کشور از تاریخ ۱۳۹۴/۰۵/۰۱ تا ۱۳۹۹/۰۹/۳۰، معاون برنامه سیکل ترکیبی BOO از تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۵ تا ۱۳۹۸/۰۸/۲۸، رئیس هیات مدیره شرکت مولد نیروی خرم آباد (شرکت پروژه نیروگاه خرم آباد به ظرفیت ۴۸۴ مگاوات) متعلق به بنیاد مستضعفان، فراب و مینا</p> <p>ریزی شرکت بین المللی صنایع (صادر کننده نمونه خدمات فنی و مهندسی در حوزه از تاریخ ۱۳۸۹/۰۱/۰۱ تا ۱۳۹۳/۱۲/۲۹، معاون برنامه www.sunir.com انرژی)</p> <p>، سازمان توسعه برق ایران (شرکت مادر (PMO) ها ریزی طرح ۱۳۸۸/۱۲/۲۹ تا ۱۳۸۴/۰۹/۲۲، مدیر دفتر برنامه از تاریخ ۱۳۸۴/۰۹/۲۲ تا</p> <p>تخصصی تولید نیروی برق حرارتی)</p> <p>سازمان توسعه برق ایران از تاریخ ۱۳۸۰/۰۲/۱۸ تا ۱۳۸۴/۰۹/۲۲، رئیس گروه کنترل پروژه،</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ از تاریخ ۱۳۷۷/۰۲/۱۵ تا ۱۳۸۱/۰۶/۳۱، رئیس واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه طرح توسعه پست های فشار قوی، شرکت سرمایه گذاری ساتکاب (مدیر طرح توسعه پست های فشار قوی) ▪ از تاریخ ۱۳۷۹/۰۹/۲ تا ۱۳۸۱/۱۲/۲۹، رئیس گروه برنامه ریزی معاونت طرح های انتقال نیرو - سازمان توسعه برق ایران ▪ از تاریخ ۱۳۷۶/۰۶/۱ تا ۱۳۷۷/۰۳/۳۱، کارشناس برنامه ریزی و کنترل پروژه در سازمان کشاورزی و صنایع غذایی بنیاد مستضعفان و جانبازان <p>ارائه خدمات مشاور به شرکت های:</p> <p>تدبیر نیرو، شرکت ساختمانی وایند، احداث صنعت، هلدینگ نیرو قرارگاه سازندگی خاتم النبیه، شرکت تولید نیروی جنوب شرق صبا (مالک نیروگاه سیکل ترکیبی چابهار)، معاونت برنامه ریزی و اقتصادی وزارت جهاد سازندگی، دفتر استانداردها و طرح های آب و آبفای وزارت نیرو، و ...</p>	۱۴۰۱/۱۱/۱۲	غیر موظف
شرکت نفت و گاز کوثر	مجتبی رستمی	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	سابقه اجرایی ۳۰ سال، مدیر نیروگاه تولید برق بیستون - عضو هیات مدیره و مدیرعامل شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در سال ۱۳۹۴	۱۳۹۸/۰۷/۱۰	غیر موظف
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	محمدباقر عبایی کوپایی	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس برق قدرت	<p>شرکت بازرگانی راهبرد پیشگامان ایرانیان ۱۳۸۸-۱۳۸۹</p> <p>وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ۱۳۸۷-۱۳۹۰</p> <p>رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران (چابهار) ۹۸-۹۶</p> <p>مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوین گستر هزاره پارس ۱۳۹۷-۱۳۹۰</p> <p>آلمان از ۱۳۹۴ تاکنون SKY Winf مشاور اقتصادی و بازار شرکت</p> <p>مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین المللی ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون</p> <p>مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۹-۹۵</p> <p>معاون برنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تا کنون</p>	۱۴۰۱/۰۲/۰۱	غیر موظف



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳-۵-۴- جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت :

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدارک حرفه ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی	میزان مالکیت در سهام شرکت
مجید حیدری	مدیر مالی و امور سهام	فوق لیسانس حسابداری	۶	۲۰	-
محمد رضا صادقی	مدیرعامل مدیریت تولید برق زاگرس کوثر	کارشناسی ارشد برق قدرت	۱	۲۷	-
حامد صیرفیان پور	مدیر برنامه ریزی و توسعه	فوق لیسانس مدیریت	۱	۱۵	-
سید احسان نوربخش	مدیرعامل انرژی گستر دژنیرو	فوق لیسانس صنایع	۲	۱۹	-
محمد حسین مساح	مدیر حسابرسی داخلی	فوق لیسانس حسابداری	۳	۲۴	-
محمود عظیمی راد	سرپرست توسعه منابع انسانی و بازرگانی	دکتری منابع طبیعی / فوق لیسانس مدیریت	۴	۱۴	-



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۴-۵-۴ - کمیته های تخصصی شرکت
۴-۵-۴-۱ - کمیته حسابرسی :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	شهرام صدرا	رئیس کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	مدیر اجرایی پروژه های شرکت مهندسی شرکت مهندسی موکام ۱۳۷۴ معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهندسی موکام ۱۳۸۰-۱۳۸۶ مدیرعامل و رئیس هیات مدیره آریا صدر پارت ۱۳۸۶-۱۳۹۴ معاونت مالی و اقتصادی شرکت تولید نیروی مرکزی صبا و معاونت مالی و اقتصادی شرکت جنوب شرق صبا (نیروگاه چابهار) - مشاور مدیر نیروگاه زنجان ۱۳۹۴-۱۳۹۷ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس - موظف ۱۳۹۶-۱۳۹۸ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس ۱۳۹۹ تا شهریور ۱۴۰۰ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت مولد نیروی خرم آباد (مالک) تاکنون رئیس هیات مدیره شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
۲	سید یاسر موسوی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	موسسه حسابرسی مفید راهبر از سال ۱۳۸۹ تا ۱۴۰۰/۶/۳۱ کمیته حسابرسی شرکت رویال ساختمان آریا (سهامی خاص) - ستاد اجرایی فرمان امام (ره) - نماینده موضوع بند ۳ ماده ۲۴۴ قانون مالیاتهای مستقیم در استان تهران
۳	عبدالله مولایی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۵ سال، معاونت مالی بنیاد تعاون بسیج، مدیرعامل شرکت پیشگامان نوآوران دانا، مدیرعامل شرکت بازرگانی ترازان پی ریز، مدیرمالی فراب
۴	محمد حسین مساح جوریایی	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	سابقه اجرایی ۲۱ سال، معاونت مالی و امور مجامع هلدینگ تجارت الماس مبین، حسابرس و حسابرس ارشد موسسه حسابرسی حسام، مدیر حسابرسی داخلی گروه تخصصی قرب نوح
۵	ارژنگ محمودی	عضو کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	عضو کمیته تخصصی تنظیم مقررات ارتباطات و نماینده وزارت امور اقتصادی و دارایی در اعمال مالکیت سهام دولت عضو کارگروه تخصصی حسابرسی و بودجه هیات امنای سازمان تأمین و عضو کمیته حسابرسی شرکت پارس سویج
۶	سید حسین خاتمی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد - مدیریت مالی	حسابرس ارشد سازمان حسابرسی ۱۳۶۹-۱۳۷۸ - سرپرست ارشد موسسه حسابرسی مفید راهبر از ۱۳۷۸-۱۳۸۱ - مدیر بررسی های خاص



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۴-۵-۴-۲- کمیته ریسک :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرك تحصیلی	سوابق کاری
۱	عظیم اعتمادی	رئیس کمیته	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	مدیر دفتر مدیرعامل و هیات مدیره شرکت تایید واتر خاور میانه ۱۳۸۵ مدیر دفتر مجامع عمومی و امور شرکتهای - تایید واتر خاور میانه ۱۳۸۶ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی نوین گستر ۱۳۹۳-۱۳۹۰ مدیرعامل شرکت توسعه برق غدیر اوكسین ۱۳۹۴-۱۳۹۲ رئیس هیات مدیره شرکت مدیریت تولید برق خلیج فارس ۱۳۹۳ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه برق و انرژی هرمان ۱۳۹۴-۱۳۹۳ مدیر کل دفتر توسعه مدیریت و ارزیابی عملکرد مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۵ مدیر کل بودجه و تامین منابع مادر تخصصی برق حرارتی ۱۳۹۸-۱۳۹۵ نائب رئیس هیات مدیره هلدینگ برق و آب صبا - موظف ۱۳۹۸ مشاور مدیرعامل نیروگاه دماوند ۱۳۹۹ مشاور بانک صادرات ایران در نقل و انتقال نیروگاه سیکل ترکیبی زواره ۱۳۹۹ مدیر کل شرکت مادر تخصصی توانیر
۲	حامد صیرفیانپور	دبیر کمیته	دکتری مدیریت دولتی	-رئیس گروه برنامه ریزی تلفیقی، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی -۱۳۹۹ تاکنون -رئیس گروه مدیریت پروژه، دفتر برنامه ریزی کلان، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی -۱۳۹۶ تا ۱۳۹۹ -کارشناس مدیریت پروژه های نیروگاهی، معاونت برنامه ریزی، شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی -۱۳۸۵ تا ۱۳۹۶
۳	مجید حیدری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۰ سال، مدیر مالی شرکت روغن نباتی جهان، مدیر مالی و اداری شرکت شیمی دارو کوثر، مدیر مالی شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۴	محمد باقر عبائی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد برق قدرت	شرکت بازرگانی راهبرد پیشگامان ایرانیان ۱۳۸۸-۱۳۸۹ وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ۱۳۸۷-۱۳۹۰ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران (چابهار) ۹۶-۹۸ مدیرعامل و نائب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوین گستر هزاره پارس ۱۳۹۷-۱۳۹۰ مشاور اقتصادی و بازار شرکت SKY Winf آلمان از ۱۳۹۴ تاکنون مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین المللی ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۹-۹۵ معاون برنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تاکنون
۵	محمد رضا صادقی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد برق قدرت	انجام پروژه های تعمیرات اساسی ، سرویس ، راه اندازی ، بازسازی ، اورهال و تعمیرات موضعی و کلی ژنراتور ها و الکتروموتور های ولتاژ بالا و ترانسفرماتور های قدرت دی ے اکثر نیروگاههای کشور- ناظر کارگاهی بر نصب ، پیش راه اندازی و راه اندازی نیروگاه گازی ۵۰۰ مگاواتی آبادان پالایشگاه آبادان در رابطه با شناسایی نقاط ضعف، تنگناها و مشکلات نیروگاه و ارائه راه حل عملی جهت مرتفع کردن آنها نظارت بر نصب ، پیش راه اندازی و راه اندازی نیروگاه گازی ۱۰۰۰ مگاواتی B۰۰ عسلویه و پست ۴۰۰ نیروگاه نظارت بر نصب ، پیش راه اندازی و راه اندازی نیروگاه گازی ۶۴۸ مگاواتی کرمانشاه



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳-۴-۵-۴- کمیته انتصابات :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	شهرام صدرا	رئیس کمیته	کارشناس ارشد حسابداری	مدیر اجرایی پروژه های شرکت مهندسی شرکت مهندسی موکام ۱۳۷۴-۱۳۸۰ معاونت مالی و اقتصادی شرکت مهندسی موکام ۱۳۸۰-۱۳۸۶ مدیرعامل و رئیس هیات مدیره آریا صدر پارت ۱۳۸۶-۱۳۹۴ معاونت مالی و اقتصادی شرکت تولید نیروی مرکزی صبا (نیروگاه زنجان) و معاونت مالی و اقتصادی شرکت جنوب شرق صبا (نیروگاه چابهار) - مشاور مدیر نیروگاه زنجان ۱۳۹۴-۱۳۹۷ رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس - موظف ۱۳۹۶-۱۳۹۸ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت برق و انرژی پیوند گستر پارس ۱۳۹۰ الی شهریور ۱۴۰۰ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت مولد نیروی خرم آباد (مالک) تاکنون رئیس هیات مدیره شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر
۲	محمد باقر عبائی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد برق قدرت	شرکت بازرگانی راهبرد پیشگامان ایرانیان ۱۳۸۸-۱۳۸۹ وزارت نیرو (دفتر خصوصی سازی) ۱۳۹۰-۱۳۸۷ رئیس هیات مدیره شرکت توسعه انرژی زیرساخت سواحل مکران (چابهار) ۹۸-۹۶ مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت بازرگانی برق و انرژی نوین گستر هزاره پارس ۱۳۹۷-۱۳۹۰ مشاور اقتصادی و بازار شرکت SKY Winf آلمان از ۱۳۹۴ تاکنون مشاور رئیس هیات مدیره شرکت بین المللی ارسا ساختمان از ۱۳۹۷ تاکنون مشاور معاونت راهبردی تولید شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ۹۹-۹۵ معاون برنامه ریزی و بازار برق شرکت تولید نیروی برق دماوند از ۱۳۹۹ تا کنون
۳	مجید حیدری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	سابقه اجرایی ۲۰ سال، مدیر مالی شرکت روغن نباتی جهان، مدیر مالی و اداری شرکت شیمی دارو کوثر، مدیر مالی شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۴	محمد رضا خوشرو	عضو	کارشناسی ارشد	مدیر عامل موسسه مطالعاتی، تحقیقاتی راهکار پژوه- مدیر تحلیل و پردازش اخبار خارجی معاونت سیاسی صدا و سیما- معاون امور بین الملل اداره کل اتباع و مهاجرین خارجی وزارت کشور-مدیر کل امور بین الملل شرکت تاید واتر خاورمیانه- دبیر هفدهمین همایش هماهنگی ارگان های دریایی کشور -دبیر کار گروه علمی انجمن صنایع دریایی ایران -دبیر کار گروه فایناس و ریفایناس انجمن کشتی رانی و خدمات وابسته- دبیر کار گروه سرمایه گذاری مالکان کشتی- مشاور اجرایی مدیر عامل شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی- عضو هیئت مدیره شرکت صنایع پیوند کبیر- عضو هیئت مدیره شرکت رهیاب رایانه گستر- مشاور مدیر عامل شرکت نگین کیش در حوزه سرمایه گذاری و خرید تجهیزات- عضو هیئت مدیره شرکت طلوع دریای آبی- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره موسسه ساحل دانش پژوه -مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت فناوری اطلاعات طلوع یکتا سامانه -طیس-مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت کوشاگران عمران سبز.
۵	فرید حسین نوری	عضو	لیسانس حسابداری	کارشناس دفتر مجامع عمومی وزارت نیرو ۱۳۷۸ لغایت ۱۳۸۰ - سرپرست و رییس گروه ساماندهی شرکتهای دولتی دفتر مجامع ۱۳۸۰ لغایت ۱۳۸۵ - رییس گروه مجامع عمومی ۱۳۸۵ لغایت ۱۳۸۶- رییس گروه بازرسی ۱۳۸۶ لغایت ۱۳۸۷ - معاون دفتر نظارت مالی، بودجه و امور مجامع شرکت مادر تخصصی مهندسی آبفا کشور ۱۳۸۷ لغایت ۱۳۸۸ - رییس گروه بازرسی بر و انریی دفتر بازرسی، ارزیابی عملکرد و پاسخگویی به شریکات ۱۳۸۸/۰۱/۰۱ تا - ۱۳۸۸/۱۰/۲۳ معاون بازرسی دفتر بازرسی، ارزیابی عملکرد و پاسخگویی به شریکات ۱۳۸۸/۱۰/۲۳- مدیرعامل در امور مجامع و بودجه شرکت تایدواتر خاورمیانه(سهامی عام) سرپرست امور شرکتهای و مجامع شرکت تایدواتر خاورمیانه (سهامی عام) -سرپرست دفتر بازرسی و مدیریت عملکرد وزارت نیرو (با حفظ سمت معاونت دفتر)مدیر کل دفتر مجامع عمومی، واگذاری و مدیریت سهام شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی - مدیرکل دفتر بازرسی و مدیریت عملکرد وزارت نیرو- مدیرعامل شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی در امور بازرسی و پروندهای ویژه -مدیرکل دفتر توسعه حاکمیت شرکتی، مدیریت سهام و واگذاری شرکت مادر تخصصی برق حرارتی



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۶	محمود عظیمی راد	دبیر	دکتری	شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر شهر: تهران عنوان شغل: سرپرست بازرگانی و منابع انسانی - مدیر تعالی تاریخ شروع: ۱۳۹۶ تاریخ پایان: در حال همکاری شرکت آبی اکسیر کوثر شهر: تهران عنوان شغل: عضو هیات مدیره (غیر موظف) تاریخ شروع: ۱۴۰۰ تاریخ پایان: ۱۴۰۱ تولید برق سبز کوثر انرژی شهر: تهران عنوان شغل: کارشناس تحقیق و توسعه تاریخ شروع: ۱۳۹۳ تاریخ پایان: ۱۳۹۶ سازمان جهادکشاورزی استان تهران شهر: تهران عنوان شغل: کارشناس طرح و برنامه - کارشناس ناظر شیالت تاریخ شروع: ۱۳۸۹ تاریخ پایان: ۱۳۹۳



شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۴-۶- اطلاعات ملکی شرکت :

شرح دارایی	بهای تمام شده (میلیون ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ (متر مربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
زمین							
شش دانگ یک قطعه زمین به شماره ثبت ۱۱ فرعی از ۲۶۸۵ اصلی	۹,۲۰۰	زمین	سند تک برگ	گرگان خیابان دوم لشکر خ بوعلی	۲۳۰,۲۰	سند آزاد	موردی ندارد
شش دانگ یک قطعه زمین به شماره ثبت ۹ فرعی از ۲۶۸۵ اصلی	۱۵,۵۰۰	زمین و بنا	سند تک برگ	گرگان خیابان دوم لشکر بعداز اداره غله	۲۵۸,۰۶	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
زمین نیروگاه	۸۱,۶۷۵	زمین نیروگاه	قرارداد سازمان خصوصی سازی	کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه به همدان	۲۰۴,۱۰۳	سند آزاد	موردی ندارد
ساختمان							
شش دانگ یک باب مغازه به پلاک ثبتی ۲۴۲ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۳,۰۰۰	مغازه	سند تک برگ	گرگان خیابان ولیعصر عدالت ۱۱	۱۹,۲۳	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
شش دانگ یک باب ملک به پلاک ثبتی ۲۴۱ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۳,۰۰۰	ساختمان	سند تک برگ	گرگان خیابان ولیعصر عدالت ۱۱	۱۸,۶۰	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
شش دانگ یک واحد تجاری به شماره ثبت ۳۴۰ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۱۱,۰۰۰	واحد تجاری	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۱۶,۸۰	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
شش دانگ یک واحد تجاری به پلاک ثبتی ۲۳۹ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۱۱,۰۰۰	واحد تجاری	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۲۳,۲۵	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
شش دانگ یک دستگاه آپارتمان به پلاک ثبتی ۲۴۳ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۸,۵۰۰	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۷۵,۷۸	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
شش دانگ یک باب مغازه به پلاک ثبتی ۲۳۸ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۲۷,۵۰۰	مغازه	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۴۰,۳۰	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
شش دانگ یک دستگاه آپارتمان به شماره ثبتی ۲۴۴ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۹,۷۳۵	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۱۴۰,۸۴	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
شش دانگ یک دستگاه آپارتمان به شماره ثبتی ۲۴۷ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۹,۷۳۵	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۱۴۰,۸۴	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
شش دانگ یک دستگاه آپارتمان به شماره ثبتی ۲۴۵ فرعی از ۲۶۵۰ اصلی	۹,۷۳۵	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان عدالت ۱۱	۱۴۰,۸۴	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
شش دانگ یک دستگاه آپارتمان به شماره ثبتی ۳۷۶ فرعی از ۲۹۹۶ اصلی	۵,۰۰۰	آپارتمان	سند تک برگ	گرگان - گرگان پارس مجتمع آویزگان	۹۲,۹۷	سند در رهن بانک ملی	موردی ندارد
کلیه مستحقات نیروگاه - ساختمانهای نیروگاه	۱۳۹,۱۷۹	فراراد سازمان خصوصی سازی		کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه به همدان	۹,۸۱۹	سند آزاد	موردی ندارد
ساختمان دفتر شرکت	۶۹,۰۰۰	ساختمان	سند قطعی غیر منقول	تهران - خ بهشتی - خ پاکستان - پلاک ۱۲	۵۸۸,۸۲	سند آزاد	موردی ندارد
ساختمان نیروگاه خورشیدی	۶۲,۹۲۰	ساختمان	قراردادی	شهرکرد- سفید دشت	۱۰,۰۰۰	-----	موردی ندارد



شرکت تولید و مدیریت
نیروگاه زاگرس کوثر
(سهامی عام)

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر (سهامی عام)
گزارش فعالیت هیات مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

شرکت تولید و مدیریت نیروگاه زاگرس کوثر در زمینه تولید و عرضه انرژی الکتریکی پایدار فعالیت می نماید. این شرکت از طریق خرید، ایجاد و بهره برداری از نیروگاههای حرارتی و تجدید پذیر ضمن رعایت الزامات زیست محیطی منطبق با استانداردهای جهانی، در جهت تامین برق جامعه و کمک به اقتصاد و صنایع کشور ایفای نقش می کند. ما با تاکید بر نیروی انسانی متخصص، به کارگیری فناوری نوین و بهره گیری از نوآوری، در جهت فراهم کردن انرژی پاک برای توسعه پایدار جامعه و خلق ارزش برای مشتریان و ذینفعان تلاش می نماییم.

...می شود و می توانیم

نیروگاه: کرمانشاه، کیلومتر ۲۵ جاده کرمانشاه-همدان
تلفن: ۰۸۳۳۴۶۴۲۸۳۰ | نمابر: ۰۸۳۳۴۶۴۲۸۳۱
www.zgpg.ir | info@zgpg.ir

دفتر مرکزی: تهران، خیابان بهشتی، خیابان پاکستان،
نیش بن بست حافظی، پلاک ۱۲، طبقه دوم
تلفن: ۸۸۷۴۳۲۸۷ | نمابر: ۸۸۷۳۲۷۹۴

